



PLAN DE DESARROLLO COMUNAL CAMARONES

ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE CAMARONES

2023 – 2027



municamarones.cl

#DescubreCamarones

PRESENTACIÓN

Querida comuna de Camarones, vecinos y vecinas, luego de un importante trabajo de participación ciudadana en el cual nos reunimos como hijos e hijas de esta tierra para pensar y proyectar el desarrollo de nuestra comuna, cada una de las ideas, necesidades y sueños planteados se ven reflejados en este instrumento de gestión municipal, que a partir de hoy, se transforma en nuestra carta de navegación para los próximos 4 años de gestión.

Al respecto, cabe mencionar que cada una de las iniciativas contenidas en el Plan de Desarrollo Comunal 2023 - 2027, requieren de un trabajo conjunto tanto del municipio, el Honorable Concejo Municipal, como de la comunidad y otros servicios públicos que confluyen con sus acciones para materializarlas, bajo el compromiso de que dicha tarea será prioridad para este alcalde y el equipo municipal.

Finalmente, y como ha sido el sello de nuestra gestión, los convocamos a seguir en el camino del trabajo, desde el territorio, con cada uno de ustedes para concretar la comuna que soñamos.

Con afecto y compromiso,

CRISTIAN ZAVALA SOTO
Alcalde de la comuna de Camarones



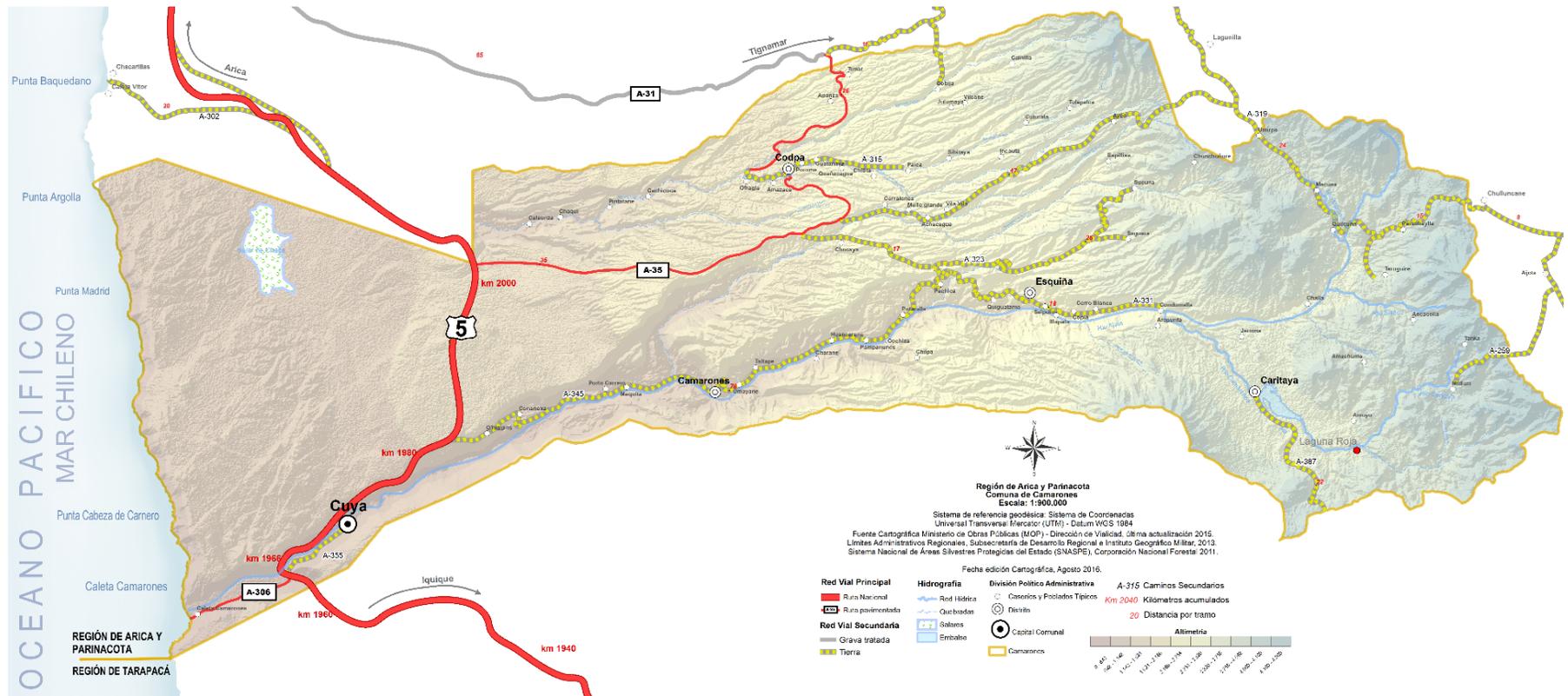
ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	7
1. Etapa I. Análisis y complementación global del diagnóstico	9
1.1. Análisis de información cuantitativa	9
1.1.1. Desarrollo social	9
1.1.1.1. Población	9
1.1.1.2. Niveles de Pobreza	12
1.1.1.3. Indicadores de seguridad	13
1.1.1.4. Educación	14
1.1.1.5. Salud	15
1.1.2. Desarrollo económico	16
1.1.3. Ordenamiento territorial	20
1.1.3.1. Conectividad Vial	22
1.1.3.2. Conectividad aérea	22
1.1.3.3. Conectividad férrea	23
1.1.3.4. Conectividad en telecomunicaciones	23
1.1.3.5. Acceso a los Servicios Públicos	24
1.1.3.6. Acceso a los recursos hídricos	24
1.1.3.7. Situación medioambiental	25
1.1.3.7.1. <i>Clima</i>	26
1.1.3.7.2. <i>Distritos agroclimáticos</i>	26
1.1.3.7.3. <i>Biodiversidad y cambio climático</i>	28
1.1.3.7.4. <i>Sitios Prioritarios (Estrategia Regional de Biodiversidad)</i>	29
1.1.3.7.5. <i>Planes RECOGE de la comuna</i>	29
1.1.3.7.6. <i>Amenazas naturales</i>	31
1.1.3.7.7. <i>Problemas ambientales</i>	31
1.1.3.7.8. <i>Proyectos presentados a Evaluación Ambiental</i>	32
1.1.3.8. Turismo	33
1.1.3.8.1. <i>Recursos patrimoniales tangibles</i>	36
1.1.4. Infraestructura y servicios	38
1.1.5. Institucionalidad y participación ciudadana	41

1.1.5.1. Gestión municipal.....	41
1.1.5.1.1. Estructura orgánica.....	41
1.1.5.1.2. Recursos Humanos.....	42
1.1.5.1.3. Presupuesto comunal.....	43
1.1.5.1.4. Recursos logísticos.....	45
1.1.5.2. Relaciones de la Municipalidad con la Comunidad y Servicios.....	46
1.1.6. Instituciones de la sociedad civil y participación ciudadana	47
1.2. Análisis de información cualitativa	47
1.3. Análisis FODA	48
1.3.1. Análisis interno	48
1.3.1.1. FORTALEZAS.....	48
1.3.1.2. DEBILIDADES.....	49
1.3.2. Análisis externo	52
1.3.2.1. OPORTUNIDADES	52
1.3.2.2. AMENAZAS	53
2. Etapa II. Imagen Objetivo y definición, reformulación o validación de objetivos estratégicos.	55
2.1. Definición de una Imagen Objetivo para la Comuna.....	55
2.1.1. Misión Institucional	55
2.1.2. Visión Institucional	56
2.1.3. Lineamientos estratégicos.....	57
3. Etapa III. Desarrollo de un Plan de Acción y Plan de Inversiones para el período 2023-2027.	63
3.1. Alcances generales del Plan de Acción.....	63
3.2. Clasificación de iniciativas	63
3.3. Plan de Inversión Ámbito Desarrollo Social.....	65
3.4. Plan de Inversión Ámbito Medio Ambiente	68
3.5. Plan de Inversión Ámbito Desarrollo Cultural y Patrimonial	69
3.6. Plan de Inversión Ámbito Salud.....	70
3.7. Plan de Inversión Desarrollo Económico y Productivo	71
3.8. Plan de Inversión Desarrollo y Ordenamiento Territorial	72
3.9. Plan de Inversión Gestión Institucional	75

3.10. Plan de Inversión Participación Ciudadana	76
3.11. Plan de Inversión Educación	77
4. Etapa IV. Sistema de Evaluación y Seguimiento del PLADECO 2023-2027.....	78
4.1. Justificación	78
4.2. Diseño del Sistema de Control y Seguimiento.....	80
4.3. Módulos del Sistema de Control y Seguimiento.....	84
ANEXO N° 1. MAPA DE ACTORES DE LA SOCIEDAD CIVIL DE CAMARONES	91
ANEXO N° 2. MATRIZ REQUERIMIENTOS COMUNIDAD / LOCALIDADES	98
ANEXO N° 3. IMÁGENES DE LAS CONVOCATORIAS REALIZADAS	104
ANEXO N° 4. ARTÍCULOS DE PRENSA DE COBERTURA DE CONVOCATORIAS DEL PLADECO CAMARONES 2023-2027	106
BIBLIOGRAFÍA.....	107

MAPA OFICIAL DE CAMARONES



INTRODUCCIÓN

De acuerdo a los datos históricos, Camarones presenta un proceso de ocupación humana desde hace 7.500 años, contando con el patrimonio arqueológico de las momias más antiguas del mundo, pertenecientes a la Cultura Chinchorro, reconocidas como Patrimonio Mundial de la UNESCO. La vida de los Chinchorros dependía de los recursos que les entregaba el mar a través de la pesca, la caza y la recolección.

Camarones se ubica en el extremo norte de Chile, en la Región de Arica y Parinacota, Provincia de Arica. La comuna está emplazada al sur de las comunas de Arica y Putre. Limita al Poniente con el Océano Pacífico, al Oriente con la Comuna de Putre, donde se encuentra el Monumento Natural Salar de Surire en el sector cordillerano. Al sur limita con la región de Tarapacá, específicamente con las comunas de Huara, Camiña y Colchane.

La capital comunal es Cuya y sus principales localidades son: Codpa, Camarones, Cobija, Chitita, Esquiña, Guañacagua, Illapata, Palca y Parcohaylla.

La comuna fue creada el 30 de diciembre de 1927 con el nombre de Codpa, modificando sus límites y obteniendo su actual nombre en el año 1979 por el DL 2868 del 26 de octubre del mismo año ¹, siendo el 5 de diciembre del año 1980 la publicación en el Diario Oficial.

Posee cuatro pisos ecológicos: costa, valles, precordillera y altiplano. Su altitud oscila entre 0 y los 4.000 msnm. Cuenta con una superficie de 3.927 km², una población de 1.239 (2021) habitantes, con una densidad poblacional de 0,17 hab/km².

La Comuna presenta un clima categorizado como Subtropicales Desérticos, es decir un clima en donde las precipitaciones anuales son inferiores a la evapotranspiración anual (Errázuriz, 1998).

Camarones cuenta con una gran herencia cultural, tanto material como inmaterial, y una amplia diversidad ecosistémica. Posee vestigios arqueológicos de la cultura Chinchorro, así como manifestaciones de la época prehispánica y colonial, que se plasman en las construcciones de adobe, lagares e iglesias en gran parte de sus localidades.

Considerando los bioclimas y las formaciones vegetacionales presentes en Chile, la comuna cuenta con siete de los 125 pisos vegetacionales descritos para el país, estos son: matorral desértico, desierto absoluto, dunas de aerófitos, matorral desértico, matorral bajo desértico, bosque espinoso y matorral bajo de altitud.

Dentro de la fauna que se puede observar en la comuna, la podemos agrupar en tres grupos:

¹ Ministerio del Interior (26 de octubre de 1979), «Decreto ley 2868: Divide las provincias que señala del país en las comunas que indica», Biblioteca del Congreso Nacional de Chile.

i) Reptiles (corredor de cuatro bandas, el corredor de pica y la culebra de cola corta peruana); ii) Aves (gaviota peruana, gaviota garuma, gaviotín chico, gaviotín elegante, pelícano, pato yeco, pilpilenes, guanay, piquero o gaviotín monja, rayador, garza azul, garza chica, el huairavo, paloma, chincol, golondrina de dorso negro, cernícalo, pequén, entre otros) y iii) Mamíferos (chungungos, murciélagos, zorro culpeo, guanacos, taruca, quique, puma, soco, ratón de vientre blanco y el lauchón orejudo grande).

Los principales ejes estratégicos productivos de la Comuna son: agricultura, ganadería, turismo y cultura-patrimonio.

Respecto al Instrumento de planificación y gestión que se presentará a continuación, representa una de las funciones esenciales de cada municipio, de acuerdo a la Ley N° 18.695, actualizar su Plan de Desarrollo Comunal cada cuatro años.

En la elaboración de este instrumento indicativo, se deberá tener en cuenta la participación ciudadana y la necesaria coordinación con los demás servicios públicos que operen en el ámbito comunal o ejerzan competencias en el territorio.

El objetivo general de la elaboración de este PLADECO Camarones 2023-2027 es actualizar el plan de desarrollo comunal de Camarones que permita un desenvolvimiento de las potencialidades de la comuna, las necesidades de la comunidad local, el crecimiento armónico y sustentable de los distintos sectores y ejes productivos, considerando para ello un horizonte de planificación de 4 años.

1. Etapa I. Análisis y complementación global del diagnóstico

1.1. Análisis de información cuantitativa

1.1.1. Desarrollo social

1.1.1.1. Población

De acuerdo con el Censo de Población y Vivienda realizado en el año 2017, la comuna de Camarones posee un total de 1.255 habitantes, de los cuales 726 son hombres y 529 son mujeres.

Las proyecciones de población realizadas por el Instituto Nacional de Estadísticas (INE), para el año 2021 presentó una disminución del 1,27%, arrojando un total de 1.239 habitantes.

Unidad territorial	Censo 2017	Proyección 2021	Variación (%)
Comuna de Camarones	1.255	1.239	-1,27
Región de Arica y Parinacota	226.068	255.380	12,97
País	17.574.004	19.678.363	11,97

Tabla 1: Población total Censo 2017 y Proyección 2021. Fuente: Censos de Población y Vivienda, Proyecciones de Población, INE

Tomando como tabla de comparación la población al año del censo 2002, donde la comuna presentaba 1.220 hab, respecto a la proyección 2021 (1.239 hab), se refleja un escaso aumento de la población, en relación a las cifras regionales y nacionales, pero es un fenómeno que se repite en los poblados rurales, que manifiestan estancamiento o decrecimiento poblacional, debido a diversas razones: existencia de escolaridad solamente hasta sexto año básico, falta de servicios básicos, falta de oportunidades laborales, deficiencias en la conectividad vial y de telecomunicaciones, problemas en el acceso al transporte público, entre otras razones.

Unidad territorial	Censo 2017		Proyección 2021		Índice Masculinidad (IM)	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Censo 2017	Proyección 2021
Comuna de Camarones	726	529	637	602	137,24	105,81
Región de Arica y Parinacota	112.581	113.487	128.511	126.869	99,2	101,29
País	8.601.989	8.972.014	9.708.512	9.969.851	95,88	97,38

Tabla 2: Población por sexo e índice de masculinidad. Fuente: Censos de Población y Vivienda, Proyecciones de Población, INE

El índice de masculinidad era alto al año 2017 (137,24), en relación a nivel región y país, pero en la proyección 2021 tiende a bajar (105,81), fundamentalmente por la movilidad interregional de los hombres en edad laboral, que buscan nuevas oportunidades; sobre todo en el sector minero, eso se refleja a continuación, en la caída poblacional entre los 15 y los 29 años para la proyección del año 2021.

Grupo Edad	Población por grupo (nº)		Distribución de la población entre grupos etarios (%), Proyección 2021		
	Censo 2017	Proyección 2021	Comuna	Región	País
0 a 14	194	187	15,09	20,59	19,03
15 a 29	225	172	13,88	23,1	21,79
30 a 44	266	252	20,34	22,15	22,78
45 a 64	364	379	30,59	22,35	23,9
65 o más	206	249	20,1	11,81	12,49
Total	1.255	1.239	100	100	100

Tabla 3: Población por Grupos de Edad. Fuente: Censos de Población y Vivienda, Proyecciones de Población, INE

La pirámide etaria de Camarones se ha ido envejeciendo, donde el estrato etario sobre 45 años, representa el 51% de la población total, esto debido a las razones esgrimidas anteriormente, respecto a la falta de oportunidades educacionales y laborales para la población joven. Complementando lo anterior, podemos analizar la tabla siguiente, donde el Índice de Dependencia Demográfica (IDD) aumentó de 46,78 (2017) a 54,3 en la proyección 2021 y el Índice de Adultos Mayores (IAM) paso de un 106,19 (2017) a 133,16 para 2021. O sea, Por cada 100 habitantes, 54,3 personas dependen económicamente de otros, lo cual se encuentra sobre el promedio regional y nacional.

Unidad Territorial	Índice de Dependencia Demográfica (IDD)		Índice de Adultos Mayores (IAM)	
	Censo 2017	Proyección 2021	Censo 2017	Proyección 2021
Comuna de Camarones	46,78	54,3	106,19	133,16
Región de Arica y Parinacota	48,45	47,94	49,94	57,38
País	45,88	46,05	56,85	65,64

Tabla 4: Índice de Dependencia Demográfica (IDD) e Índice de Adultos Mayores (IAM). Fuente: Censos de Población y Vivienda, Proyecciones de Población, INE

El país se encuentra en un proceso de transición demográfica que tiene su origen en la disminución de los niveles de mortalidad y natalidad acontecidos en la segunda mitad del siglo XX. Presentándose situaciones como el envejecimiento de la población y la disminución en la proporción de la población económicamente activa.

Respecto a las personas que se declaran pertenecientes a pueblos originarios, la escolaridad promedio es de 8,8 años.

Pueblo Originario	Total 2002	% 2002	Total 2017	% 2017
Kawésqar / Alacalufe	0	0,0	0	0,0
Atacameño / LikanAntai	3	0,25	3	0,24
Aymara	733	60,08	790	63,45
Colla	2	0,16	0	0,0
Mapuche	6	0,49	34	2,73
Quechua	7	0,57	21	1,69
Rapa Nui	0	0,0	0	0,0
Yámana/Yagán	0	0,0	0	0,0
Diaguita	0	0,0	8	0,64
Otro pueblo	0	0,0	32	2,57
Total pueblos originarios	751	61,56	888	71,33
Total no pueblos originarios	468	38,44	357	28,67
Total población	1.220	100,0	1.245	100,0

Tabla 5: Población según pueblo originario declarado, años 2002 y 2017. Fuente: Censo 2002-2017

Podemos analizar que la población que se considera perteneciente a pueblos originarios aumentó considerablemente entre el 2002 y el 2017.

1.1.1.2. Niveles de Pobreza

Un 8,8% de la población de Camarones se encuentra en condiciones de pobreza, cifra que asciende a 58,69% en materia de pobreza multidimensional, estas cifras son tan dispares debido a la escasez de servicios básicos en la comuna.

Unidad Territorial	Por Ingresos	Multidimensional
Comuna de Camarones	8,8	58,69
Región de Arica y Parinacota	8,4	21,8
País	8,6	20,7

Tabla 6: Tasas de Pobreza año 2017, por Ingresos y Multidimensional
 Fuente: Encuesta CASEN 2017, MDS

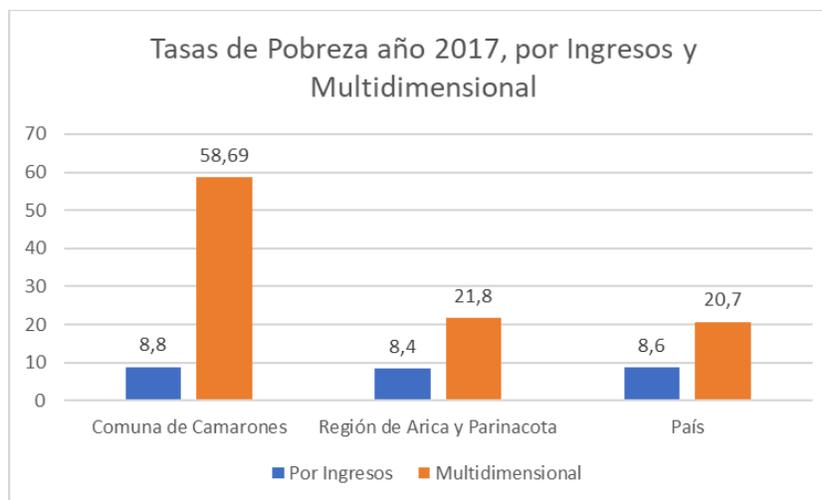


Gráfico 1: Tasas de Pobreza año 2017, por Ingresos y Multidimensional

En la comuna de Camarones, un 81,3% de la población carece de acceso a servicios básicos, una cifra que se encuentra muy por encima de la media regional, que es de 11,4%.

La condición de hacinamiento, que se da cuando en cada hogar habita un promedio superior a 2,5 personas por habitación, se da en un 15,5% de los hogares de la comuna, lo cual se encuentra ligeramente bajo el promedio regional, de 16,4%.

Unidad Territorial	Personas en hogares carentes de servicios básicos	Hogares Hacinados
Comuna de Camarones	81,3	15,5
Región de Arica y Parinacota	11,4	16,4
País	13,8	14,6

Tabla 7: Población carente de servicios básicos y hogares hacinados (% totales, a junio de 2020). Fuente: SIIS-T MDS

1.1.1.3. Indicadores de seguridad

Unidad territorial	Año 2017	Año 2018	Año 2019
Comuna de Camarones	775,2	1.213,3	1.330,0
Región de Arica y Parinacota	2.536,4	2.831,7	3.175,6
País	2.483,7	2.397,8	2.431,2

Tabla 8: Tasa de Denuncias c/100.000 hab. por Delitos de Mayor Connotación Social (DMCS, Total). Fuente: Subsecretaría Prevención del Delito, Min. Interior

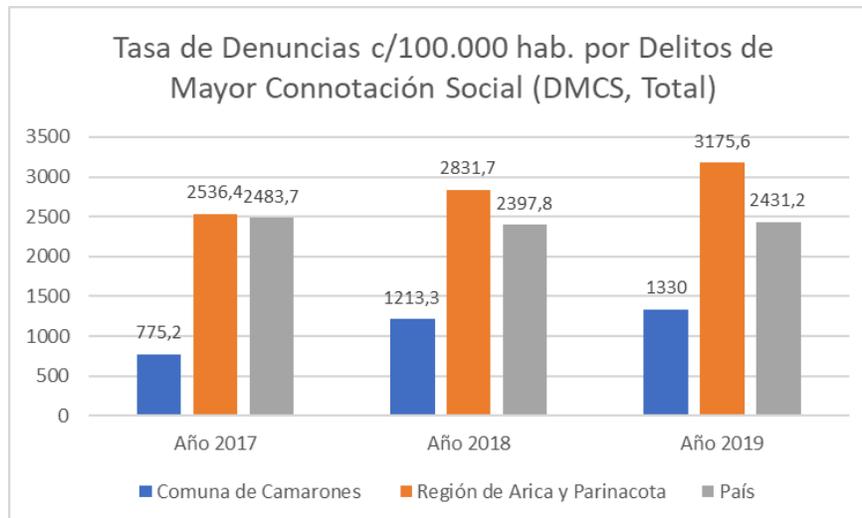


Gráfico 2: Tasa de denuncias c/ 100.000 habitantes por DMCS

La tasa de denuncias de la comuna es bastante baja en relación a la realidad de la región, no obstante, desde el año 2017 al año 2019 tuvo un aumento considerable, de un 58,2%, fundamentalmente por los procesos de inmigración que han afectado a la zona norte del país.

Unidad territorial	Año 2017	Año 2018	Año 2019
Comuna de Camarones	310,1	151,7	98,5
Región de Arica y Parinacota	834,4	765,2	822,6
País	502,8	484,1	524,7

Tabla 9: Tasa de Denuncias c/100.000 hab. Por Violencia Intrafamiliar (VIF, Total). Fuente: Subsecretaría Prevención del Delito, Min. Interior

No obstante, la Comuna se mantiene en el rango de las comunas seguras, de acuerdo a los datos de la Subsecretaría de Prevención del Delito, en donde se detalla por grupo delictual/delito, para el año 2022.

Grupo delictual / Delito	Año 2022
Delitos de mayor connotación social	21
Infracción a ley de armas	2
Incivildades	47
Abigeato	0
Abusos sexuales y otros delitos sexuales	4
Violencia intrafamiliar	4
Receptación	1
Robo frustrado	1

Tabla 10: Estadísticas por delito en la Comuna. Fuente: Centro de Estudios y Análisis del Delito

1.1.1.4. Educación

Camarones cuenta con 9 establecimientos de educación, lo que está dentro de los rangos aceptados en cuanto a cobertura por la cantidad de habitantes de la comuna, el inconveniente estriba en que los establecimientos existentes solamente imparten enseñanza hasta sexto básico.

Dependencia Administrativa	Comuna		Región		País	
	2018	2020	2018	2020	2018	2020
Municipal	9	0	64	0	4.925	4.670
Particular Subvencionado	0	0	80	78	5.665	5.575
Particular Pagado	0	0	4	5	678	626
Corporación de Administración Delegada	0	0	0	0	70	70
Servicio Local de Educación	0	9	0	64	236	401
TOTAL	9	9	148	147	11.574	11.342

Tabla 11: Establecimientos educacionales según dependencia administrativa, años 2018 y 2020. Fuente: Centro de Estudios, MINEDUC

Dependencia Administrativa	Comuna		Región		País	
	2018	2020	2018	2020	2018	2020
Municipal	99	0	18.380	0	1.227.163	1.171.352
Particular Subvencionado	0	0	31.749	32.957	1.927.242	1.961.112
Particular Pagado	0	0	2.053	2.100	325.500	324.860
Corporación de Administración Delegada	0	0	0	0	44.913	44.538
Servicio Local de Educación	0	110	0	18.008	57.533	106.296
Matrícula Total	99	110	52.182	53.065	3.582.351	3.608.158

Tabla 12: Matrícula escolar según dependencia administrativa, años 2018 y 2020. Fuente: Centro de Estudios, MINEDUC

Nivel de Enseñanza	Comuna		Región		País	
	2018	2020	2018	2020	2018	2020
Educación Parvularia	0	0	5.732	6.065	373.916	385.662
Enseñanza Básica Niños	81	88	28.502	29.461	1.988.726	2.017.007
Educación Básica Adultos	0	0	691	585	18.885	16.128
Educación Especial	0	0	2.812	2.538	183.373	181.776
Enseñanza Media Humanístico-Científica Jóvenes	0	0	8.624	8.887	640.067	662.195
Enseñanza Media Humanístico-Científica Adultos	0	0	965	825	111.349	96.650
Enseñanza Media Técnico Profesional y Artística, Jóvenes	18	22	4.050	4.060	256.688	240.717
Educación Media Técnico Profesional y Artística, Adultos	0	0	806	644	9.347	8.023
Total	99	110	52.182	53.065	3.582.351	3.608.158

Tabla 13: Matrícula escolar según nivel de enseñanza impartido (2018 y 2020). Fuente: Centro de Estudios, MINEDUC

1.1.1.5. Salud

Tipo Establecimiento	Comuna (nº)	Región (nº)	País (nº)
Posta de Salud Rural (PSR)	1	7	1.128
Total	1	67	4.134

Tabla 14: Número de establecimientos de salud, según tipo (al 11-12-2020). Fuente: DEIS, MINSAL

Comuna	Región	País
598	194.050	12.995.918

Tabla 15: Población inscrita validada en Servicios de Salud Municipal, año 2022. Fuente: SINIM, desde datos FONASA

Respecto a la cobertura y la complejidad del centro de salud de Camarones, nos encontramos en una situación preocupante, sobre todo con las presiones de despoblamiento actuales, ya que a menor cantidad de habitantes no es posible en avanzar en mejorar las condiciones de infraestructura sanitaria en la comuna.

1.1.2. Desarrollo económico

Ubicada su capital Cuya en la Ruta 5 Norte, la Comuna de Camarones es la puerta de acceso a la Región de Arica y Parinacota.

La oferta de empleo de Camarones es bastante limitada, dado la escasa presencia de empresas en la zona. Las actividades que se generan son autogestionadas, como el trabajo en la agricultura en el Valle de Codpa, recolección y venta de mariscos en Caleta Camarones, ganadería caprina y ovina, fabricación de vino en Codpa, elaboración de quesos en los poblados cordilleranos, pastoreo en la zona altiplánica, cultivo de alfalfa para semilla y forraje en precordillera, ganadería y producción de quesos en el Valle de Camarones. Respecto al turismo es solo estacional, fundamentalmente en período estival.

Los diversos frutales que genera el Valle de Codpa son cítricos, tunas, uvas, higos y membrillos, entre otros.

En cuanto a los productos marinos obtenidos en Caleta Camarones, se destacan moluscos; como la lapa, el erizo, el pulpo, entre otros.

En la comuna de Camarones, respecto al año 2019, existen 95 empresas en funcionamiento. De acuerdo al tamaño de las estas, un 95% corresponden a microempresas y un 5% a pequeñas empresas.

La dimensión de las empresas en la comuna nos evidencia que la absorción de mano de obra es muy reducida, donde las microempresas brindan 11 puestos de trabajo, seguidas de las empresas pequeñas que emplean a 6 personas. El rubro que más entrega trabajo corresponde a la administración pública (I. Municipalidad de Camarones) seguido por las actividades de agricultura. De acuerdo a lo anterior, las personas que declaran trabajar en la comuna alcanza a un 74%, donde un 36% pertenece al sector primario, un 3% al sector secundario y un 61% al sector terciario.

Tamaño Empresa	Comuna			Región			País		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Micro	93	92	90	12.587	12.463	12.190	729.694	752.685	769.693
Pequeña	1	4	5	1.930	1.946	1.974	193.576	203.218	206.293
Mediana	0	0	0	175	166	160	27.552	28.701	29.254
Grande	0	0	0	43	47	41	13.847	14.285	14.749
Sin Ventas/Sin Infor	9	18	24	1.472	2095	2.236	202.688	259.266	273.681

Tabla 16: Número de empresas según tamaño años 2017, 2018 y 2019. Fuente: Estadísticas SII

De acuerdo a los datos del SII para el año 2021², el número de empresas pequeñas disminuyó a 4 unidades productivas con una absorción de mano de obra de 4 trabajadores, y las microempresas en ese año ascendieron a 79 unidades, con una contratación de 10 trabajadores. Lo anterior se explica dado a la contratación de personal en rubros estacionales, como lo es el turismo y la agricultura.

Rubro	Comuna			Región			País		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	64	60	57	2.009	1.881	1.802	110.658	101.630	99.233
Explotación de minas y canteras	1	2	3	51	51	50	5.865	5.480	5.432
Industria manufacturera	5	3	7	840	842	838	85.370	85.142	87.417
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0	0	0	12	15	19	2.325	2.402	2.608
Suministro de agua, evacuación de aguas residuales, gestión de desechos y descontaminación	3	3	3	46	65	70	3.476	4.271	4.856
Construcción	1	1	2	814	813	853	87.915	90.599	95.753
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos autom y motocicletas	15	20	16	5.992	6.182	6.132	359.065	378.620	384.950
Transporte y almacenamiento	2	3	4	2.459	2.400	2.317	108.959	123.124	125.764
Actividades de alojamiento y de servicio de comidas	2	13	15	1.037	1.257	1.317	57.833	73.432	77.304
Información y comunicaciones	0	0	0	124	177	169	17.876	22.717	24.810
Actividades financieras y de seguros	1	1	1	78	84	78	59.393	57.336	58.112
Actividades inmobiliarias	0	0	0	196	235	248	34.769	43.686	46.879
Actividades profesionales, científicas y técnicas	1	2	3	430	461	497	64.328	80.437	85.293
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	1	1	0	373	476	483	49.276	58.374	60.399

² www.sii.cl

Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	1	1	1	14	13	15	628	739	793
Enseñanza	0	0	0	164	188	164	13.783	16.672	16.982
Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	0	0	0	281	318	334	26.576	32.047	35.272
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreativas	1	0	1	136	164	175	10.594	14.132	15.166
Otras actividades de servicios	5	4	6	963	939	883	63.735	62.720	61.804
Sin información	0	0	0	187	155	154	4.885	4.542	4.780
Actividades de los hogares como empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares	0	0	0	0	0	0	11	15	23
Actividades de organizaciones y órganos extraterritoriales	0	0	0	1	1	3	37	38	40

Tabla 17: Número de empresas según rubro económico, años 2017-2019. Fuente: Estadísticas SII

Tamaño Empresa	Comuna			Región			País		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Micro	32	19	11	7.485	7.855	7.582	612.852	673.918	722.165
Pequeña	3	29	6	25.494	25.482	27.124	1.970.427	2.044.968	2.051.040
Mediana	0	0	0	9.336	7.420	9.147	1.439.384	1.459.800	1.428.886
Grande	0	0	0	9.998	10.564	8.195	4.451.934	4.596.409	4.604.564
Sin Ventas/Sin Infor	72	80	100	4.331	5.683	5.581	734.737	789.241	757.180

Tabla 18: Número de trabajadores según tamaño de la empresa, años 2017-2019. Fuente: Estadísticas SII

Rubro	Comuna			Región			País		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	18	13	9	3.652	3.144	2.804	1.078.083	982.870	1.009.864
Explotación de minas y canteras	7	24	0	256	369	390	101.188	111.249	109.357
Industria manufacturera	5	1	5	6.636	6.084	5.712	1.061.686	880.255	816.040
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0	0	0	153	139	105	52.531	29.971	28.351
Suministro de agua, evacuación de aguas residuales, gestión de desechos y descontaminación	0	0	0	253	338	270	33.055	59.413	50.802
Construcción	3	0	2	8.256	6.299	5.947	1.387.683	1.283.446	1.301.678
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos autom y motocicletas	1	0	0	8.091	12.968	6.444	1.502.332	1.413.878	1.286.285
Transporte y almacenamiento	0	0	0	3.259	3.514	3.975	443.606	496.017	506.062
Actividades de alojamiento y de servicio de comidas	0	5	1	4.028	4.977	5.181	341.501	442.659	467.314
Información y comunicaciones	0	0	0	341	707	624	183.125	189.552	203.340

Actividades financieras y de seguros	0	0	0	51	76	49	280.282	249.885	249.863
Actividades inmobiliarias	0	0	0	491	369	331	109.553	83.739	73.778
Actividades profesionales, científicas y técnicas	0	1	1	821	972	1.126	410.885	424.920	427.340
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	0	0	0	2.100	2.729	3.002	705.386	1.051.125	1.133.779
Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	72	80	99	6.299	568	6.634	422.982	538.945	590.156
Enseñanza	0	0	0	6.667	5.788	5.358	506.022	651.741	603.099
Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	0	0	0	2.770	3.312	4.873	271.505	327.314	341.612
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreativas	1	0	0	313	890	934	50.462	61.512	55.381
Otras actividades de servicios	0	4	0	2.183	3.655	3.778	262.572	277.742	298.875
Sin información	0	0	0	23	105	91	4.391	7.520	10.214
Actividades de los hogares como empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares	0	0	0	0	0	0	56	72	98
Actividades de organizaciones y órganos extraterritoriales	0	0	0	1	1	1	448	511	547

Tabla 19: Número de trabajadores según rubro económico de la empresa, años 2017-2019. Fuente: Estadísticas SII

En relación a las actividades económicas, en la comuna de Camarones se desarrolla principalmente la agricultura y en menor escala el rubro de la industria manufacturera.

En cuanto al sector minero, se destaca la Minera Pampa Camarones, que respecto a las patentes comerciales, es el único ingreso considerable como aporte privado para la Municipalidad de Camarones.

Existe una industria que tiene un alto potencial, y puede transformar a la Comuna de Camarones en un proveedor de energía a gran escala, a través del desarrollo de proyectos fotovoltaicos, que incluyen almacenamiento. Aunque estas plantas de energías renovables no son tan intensivas en mano de obra, pueden significar ingresos frescos para las arcas municipales respecto a las patentes comerciales. Recordemos que Pampa Camarones es una de las tres zonas en la región con más alta radiación solar, junto con Pampa Dos Cruces y Cuesta el Águila.

Además, dado el farellón costero de Pampa Camarones, único en la región de Arica y Parinacota para estos fines, la Comuna tiene un potencial para desarrollar la industria del hidrógeno verde, que requiere agua de mar para su proceso de electrólisis impulsada por energía eléctrica renovable. Este combustible limpio puede usarse como energético o para fabricar productos limpios, en la industria petroquímica y química, agricultura, transporte, entre otros.

En el apartado medio ambiental se despliega un cuadro con los proyectos ingresados y en proceso de calificación ambiental, que se centran fundamentalmente en la industria de las ERNC.

1.1.3. Ordenamiento territorial

En la extensión territorial de la comuna se presentan seis macrounidades geomorfológicas de las 7 presentes en la región, según lo estipulado por Börgel (1983). De poniente a oriente son el Farellón Costero, Cordillera de la Costa, Pampitas, Pediplanos, Glacis, Piedemonte y Precordillera del Río Lauca.

El Farellón Costero se presenta en gran parte del Norte Grande de Chile, extendiéndose por más de 1.000 km entre los 18,5° hasta 29°S aproximadamente, alcanzando latitudes de hasta 2.000 m.s.n.m. Esta macroforma presenta segmentos activos, es decir áreas expuestas a la abrasión marina directa, lo que genera un socavamiento que provoca fuertes pendientes que superan los 45°; y segmentos inactivos que corresponden a desembocaduras de los ríos Lluta, Vítor y Camarones (los dos últimos parte de la comuna) (Quezada, Cerda, & Jensen, 2010; Farías, 2012).

La Cordillera de La Costa, en esta extensión del territorio, presenta un ancho de 20-40 km y alturas medias del orden de 1.500-2.000 m.s.n.m., que aumentan hacia el sur, su límite occidental es el ya descrito Farellón Costero haciendo que la cordillera en algunos sectores caiga directo al mar, mientras que su límite oriental son las Pampitas. Tal límite es difuso y ocurre aproximadamente a la cota de 1.000 m. (Quezada, Cerda, & Jensen, 2010).

Las Pampitas son grandes extensiones planas separadas unas de otras por quebradas como la de Lluta, Azapa o San José, Vítor o Chaca y Camarones, las cuales surcan el territorio de oriente a poniente, abarcado hasta la zona de Pediplanos y Precordillera (GORE Arica y Parinacota, 2018; Börgel, 1983). Al sur de la comuna de Camarones, las Pampitas podrían indicarse como la extensión norte de la Pampa del Tamarugal.

Por su parte los Pediplanos, Glacis y Piedemonte corresponden a una zona de transición entre las Pampitas y la Precordillera del Lauca. Los Pediplanos representan un paisaje ligeramente inclinado (menor a 10°) recubierto por material detrítico que se generan tras procesos erosivos y de transporte de material arrastrado por millones de años desde la cordillera hacia el poniente bajo condiciones de aridez y semiaridez, es así que en la sección superior, 2500 y 3000 metros, se localiza el pedimento o glacis rocoso, mientras que en la sección inferior, entre 1500 y 2500 metros, se encuentra el glacis detrítico, que corresponde a una cobertura de materiales con arenas gruesas y finas que escurren hacia las pampas y que funcionan como llano de base de sedimentación (Börgel, 1983; Universidad Católica de Chile, S/F).

La Precordillera del Río Lauca, inmediatamente al este de los Pediplanos, y como ya se indicaba previamente, es un área abruptamente disectada por quebradas. Este relieve fallado y volcánico se caracteriza por sus estribaciones desprendidas del cordón occidental de la cordillera de los Andes conformadas a partir de acción tectónica y volcánica, así como también por procesos morfológicos derivados de numerosos aluviones desencadenados en el área (Seyfried et al. 1998) gatillados principalmente tras las lluvias altiplánicas de tipo convectivas desarrolladas en temporada estival, las cuales también son causantes de la presencia de cárcavas producidas por la erosión fluvial, y cuya presencia se extiende hasta la zona de Pediplanos (Rodríguez, Albornoz, & Tapia, 2017; 2014).

El plan territorial que existe para la comuna corresponde al Plan Regional de Desarrollo Urbano (PRDU), que tiene carácter indicativo. Este instrumento posiciona a la comuna de Camarones en una condición relevada con respecto al macro sistema de conectividades regionales, definiendo un corredor de integración interregional correspondiente a la ruta 5, un eje estratégico regional y micro regional correspondiente a la ruta A-35 (Ruta 5 a Valle de Codpa), y un corredor de integración micro regional correspondiente a la ruta A-355 (Ruta 5 a Camarones), e identifica dos de sus centros poblados como parte del sistema de centros poblados relevantes en la región: Codpa y Cuya.

Localidad	N° de habitantes	N° de viviendas	Superficie Km2
Codpa	590	480	805,7
Caritaya	39	56	923,8
Esquiña	156	150	494,3
Camarones	181	130	716,5
Cuya	289	132	994,6

Tabla 20: Cantidad de habitantes, superficie y número de viviendas por localidad (100% zona rural). Fuente: Censo 2017

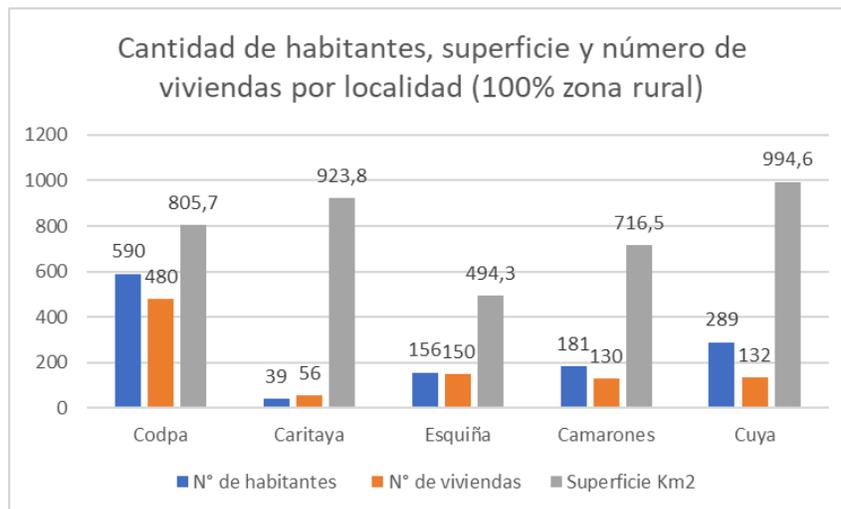


Gráfico 3.: Cantidad de habitantes, superficie y número de viviendas por localidad

1.1.3.1. Conectividad Vial

La región de Arica y Parinacota es la segunda región a nivel nacional con mayor porcentaje de localidades en condiciones de aislamiento, representando un 71,4% del total de sus localidades (SUBDERE, División de Políticas y Estudios, 2012).

La comuna de Camarones se encuentra la infraestructura vial de mayor jerarquía nacional, a través de la ruta asfaltada 5-Ch, que conecta con la Región de Tarapacá y la Comuna de Arica. Además cuenta con una vía secundaria, la A-35 de conexión interna transversal, en sentido este-oeste, que accede a la Comuna de Putre. Esta ruta solo cuenta con una carpeta de rodado precaria y de baja calidad, que presenta constantes deterioros, fundamentalmente por las condiciones atmosféricas extremas. El resto de la red de caminos es de tierra con capa de estabilizado, presentando muchas curvas y desniveles, con un claro peligro para el tránsito y una contaminación evidente, por el levantamiento de polvo.

Caminos	Camarones
Nacionales	A5Ch *
Regionales Provinciales	A35**
Regionales Comunales	A 331 – A 345 – A353 – A319
Regionales de Acceso	A 306 – A 307 – A 323 – A 329 – A 355 – A 387
Nota: *Representa carpeta asfáltica de buena calidad mayormente ** Representa carpeta asfáltica de muy baja calidad parcialmente	

Tabla 21: Catastro Vial del Plan. Fuente: Plan de Zonas Rezagadas de Arica y Parinacota

Sin perjuicio de esto la mayoría de los caminos provinciales y comunales no reúnen las condiciones técnicas adecuadas como los perfiles, anchos, bermas, señalización, peraltes, etc. para una funcionalidad segura y sostenible, muchas no cuentan con carpeta de rodado, donde en muchos casos están compuestos por bichufita, de tierra y ripio.

1.1.3.2. Conectividad aérea

En la comuna de Camarones no existe infraestructura para que puedan aterrizar y operar naves aéreas, a excepción de la inauguración en agosto de 2023 del proyecto “Construcción Punto de Posada de Helicópteros”, levantado en el kilómetro 38 de la ruta A-35. No obstante, se debería analizar la posibilidad de contar con un aeródromo, como alternativa de posibles catástrofes naturales, tal como ocurre con el Aeródromo de Zapahuira en Putre.

1.1.3.3. Conectividad férrea

La comuna no presenta línea férrea en su territorio.

1.1.3.4. Conectividad en telecomunicaciones

a) Telefonía fija

La Comuna no cuenta con telefonía domiciliaria a excepción de la localidad de Cuya. Teniendo como fuente de información las compañías locales y la SUBTEL, hasta noviembre de 2020. Camarones tiene 3 tres líneas telefónicas.

b) Telefonía móvil

El número de antenas autorizadas por la SUBTEL en la Comuna, a junio de 2019, es de 22 unidades, que representa el 8,594% del total comunal. En cuanto a la telefonía móvil e Internet, a fines del año 2012 el Consejo Regional de Arica y Parinacota aprobó WiFi público para Arica y telefonía e Internet para 12 localidades rurales de la región, donde la Comuna de Camarones fue beneficiada.

c) Radioemisoras

En relación a las concesiones vigentes de servicios de radiodifusión sonora, la Comuna no cuenta con radioemisoras en Frecuencia Modulada y Amplitud Modulada, solamente con una radio comunitaria (Valle de Codpa), a noviembre de 2020.

d) Acceso a televisión

La comuna cuenta con los siguientes canales de televisión abierta analógica.

Localidad	Empresa	Canal	Ubicación planta transmisora
Codpa	TVN	9	Codpa
Cuya	TVN	8	Cuya
Guañacagua	TVN	7	Guañacagua

Tabla 22: Transmisoras de televisión abierta. Fuente: SUBTEL (al año 2008)

Respecto a la televisión con suscripción de pago, la comuna tiene 77 abonados, lo que representa un 0,228% del total regional.

e) Acceso a Internet

De acuerdo a la información proveída por la SUBTEL, el total de conexiones fijas de internet en la Comuna es de 1 unidad, representando el 0,002% respecto a la región.

Respecto al internet móvil, se cuenta con las siguientes localidades con acceso al servicio:

Comuna / Bandas	Bandas de frecuencias 2.505 – 2.565 (MHz) y 2.625 – 2.685 (MHz)		Bandas de frecuencia 713 – 748 (Mhz) y 768-803 (Mhz)	
Camarones	Esquiña	1	Ofragia, Guañacagua, Chitita, Timar, Illapata, Saguara, Sucuna, Parcohaylla	8

Tabla 23: Internet Móvil. Fuente: SUBTEL, 2020

1.1.3.5. Acceso a los Servicios Públicos

En la comuna existen muy pocos servicios públicos instalados, principalmente se concentran en la localidad de Cuya, por la existencia del control de Aduanas, Carabineros, PDI, SAG y Autoridad Sanitaria. Junto con ello, en la localidad de Codpa existe una sucursal del Registro Civil que opera desde las 8:30 a 14:00 hrs. Además, en Cuya están los servicios de la I. Municipalidad de Camarones, que tiene su Edificio Consistorial en dicha localidad.

Los servicios públicos de desarrollo económico y fomento productivo, como son CORFO, SERCOTEC, SERNATUR, FOSIS, INDAP, CONADI, se vinculan en la provincia a través de los eventos esporádicos de los Comités técnicos asesores y los Gobiernos en Terreno, y de los convenios de programas suscritos que ejecuta el municipio.

1.1.3.6. Acceso a los recursos hídricos

De acuerdo a los datos del “Diagnóstico para Desarrollar Plan de Riego en la Región de Arica y Parinacota, año 2016”, los caudales de la oferta hídrica (superficial como subterránea) para Cuenca de Camarones es de 652 l/s (superficial) y 2.152 (subterránea), respecto a este último, no hay certeza de que sea un caudal factible de ser explotado.

La comuna de Camarones forma parte de la quebrada de Codpa y la cuenca del río Camarones. En las cuáles, el recurso hídrico consta de un sistema de cuencas de régimen esporádico, por lo que la disponibilidad de este recurso depende del régimen de lluvias en la parte cordillerana, concentradas entre los meses de enero y marzo, siendo la escorrentía producto de las lluvias y el escurrimiento subterráneo significativamente importantes para la disponibilidad hídrica del valle. Destacan dos ríos de gran importancia en la comuna:

a) Río Codpa. Este drena la quebrada Vitor que es parte de la cuenca del mismo nombre, originada en la Cordillera y desemboca en el mar. Cuenta con un caudal medio de 0,1 [m³/s] constante, a excepción de la época estival en que puede presentar crecidas. La calidad del agua del río es regular, registrando un pH neutro, salinidad baja y concentraciones de boro de 0,99 [ppm] que superan el máximo estipulado de 0,75 [ppm] de la Norma Chilena 1333, que estipula la calidad de agua para diferentes usos.

b) Río Camarones. La cuenca del río Camarones se extiende desde el Salar de Surire hasta el mar en donde desemboca. La cuenca incluye al embalse Caritaya de 42 millones de metros cúbicos, el cual podría permitir una mejor planificación del abastecimiento del río Camarones el que se forma en el sector Arepunta a unos 2.900 [m.s.n.m.] de los afluentes Ajatama y Caritaya (que posee un aporte de aguas subterráneas correspondiente a las

lagunas de Amuyo, de origen hidrotermal), con una longitud de 97 [km] y un flujo anual medio de 0,4 [m³/s].

c) Afluentes y aportantes dotan al río Camarones de concentraciones de sales y minerales, que condicionan su uso. Con estudios fisicoquímicos se ha determinado que la calidad de las aguas del río Camarones no es buena, con altos niveles de salinidad (3,4 [dS/m]) y de boro reportando 30 [ppm]. Cabe destacar, que las altas concentraciones de boro y arsénico del río Camarones provienen de las aguas del río Caritaya. Por lo que, las aguas del río Camarones y Caritaya no son aptas para el riego de cultivos frutales (sensibles a altas concentraciones de boro, distinto es el caso de cultivos más resistentes, como: hortalizas, alfalfa y trigo), no así las aguas del río Ajatama, que son útiles para el riego de la mayoría de los suelos y cultivos.

Cuenca	Caudal [L/s]		Superficie de la cuenca [km ²]	Caudal específico [L/s/km ²]
	Superficial	Subterránea		
Vitor	532	178,9	205	2,60
Camarones	652	2.152(*)	2.107	0,31

Tabla 24: Recursos hídricos en Cuencas de Camarones. Fuente: Estudio “Diagnóstico para desarrollar plan de riego en región de Arica y Parinacota”, año 2016.

* Sin certeza de que sea un caudal factible de ser explotado.

La comuna cuenta con una infraestructura de obras hidráulicas, de embalses y canales, que permiten el consumo humano, pero insuficiente para sostener la actividad agropecuaria comunal.

1.1.3.7. Situación medioambiental

Con una superficie de 3.927 [km²] de territorio, la comuna de Camarones se ubica al sur de la región de Arica y Parinacota entre los -18,6° y -19,2° N y los -70,2 y -69,1° E. En los cuales, se distribuyen los principales asentamientos humanos:

- Quebrada de Camarones: Camarones, Esquiña, Illapata, Parcohaylla y Cobija.
- Quebrada de Codpa: Codpa, Chitita, Guañacagua, Guatanave, Marquirave y Cerro Blanco.
- Caleta de Camarones.
- Cuya.

Es una comuna rural y, mayoritariamente, aymara por historia, en uno de los denominados “climas más áridos y secos del mundo”, con actividades productivas como: agricultura, ganadería, pesca y turismo, lo cual le otorga riqueza cultural y diversidad natural.

1.1.3.7.1. Clima

La región se encuentra en la zona intertropical sudamericana, que pese a su condición árida y estabilidad en cuanto a precipitaciones y humedad, presenta mayor variabilidad en sentido longitudinal que latitudinal y variabilidad climática interanual. La comuna presenta cuatro subtipos de climas, según la clasificación de Köppen modificada:

- Desértico con nublados abundantes: con una temperatura media anual en la zona de costa de 18,8 [°C] y precipitaciones anuales inferiores a 3 [mm], este subtipo se caracteriza en la zona por la formación de “camanchaca”, nubes de origen marino de baja altura conformadas por gotas de agua que no llegan a precipitar.

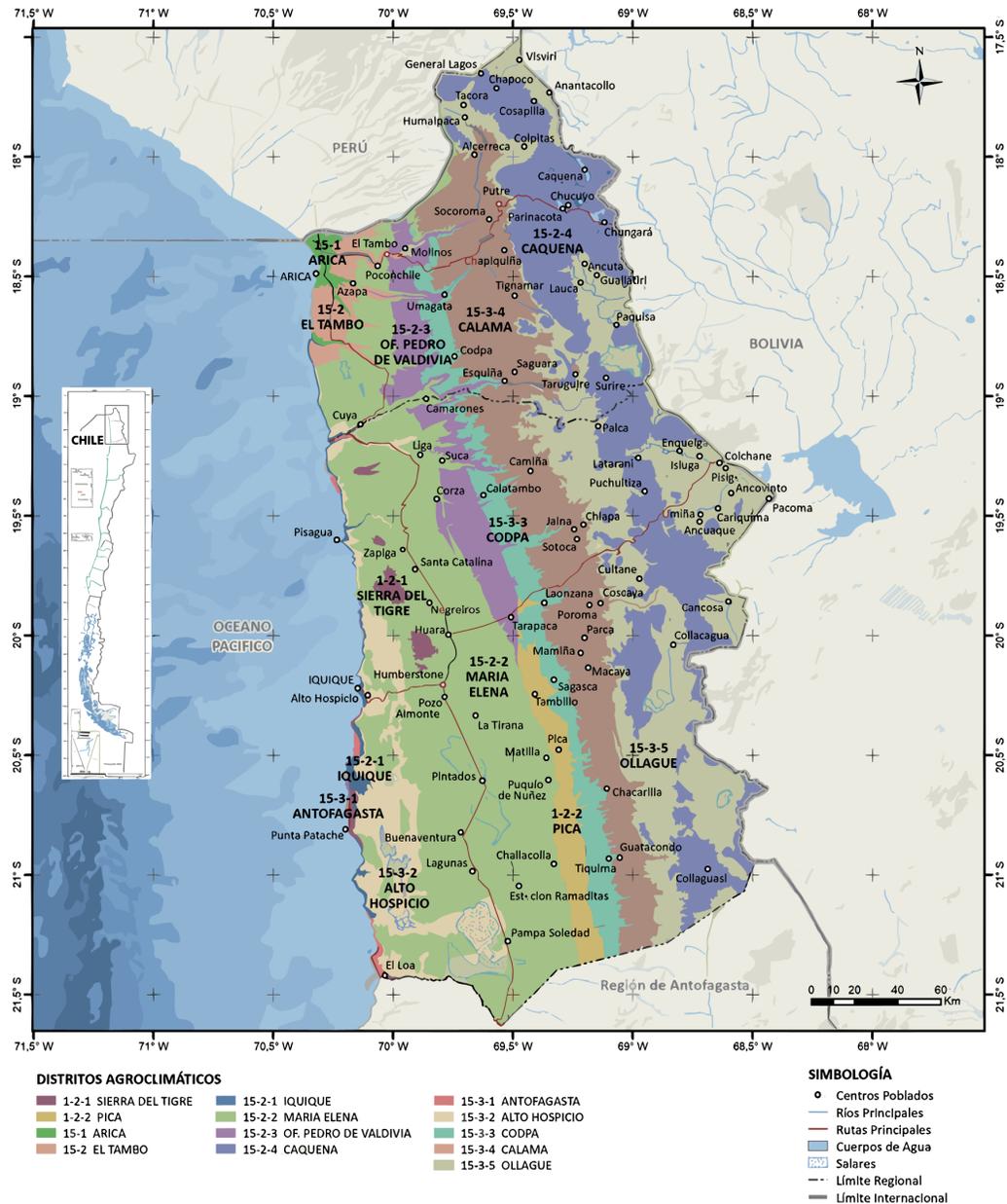
- Desértico normal: sobre 1.000 [m.s.n.m] la temperatura media anual alcanza los 18 [°C] y precipitaciones anuales de 0 [mm] en la zona de pampa y 50% de humedad relativa promedio caracteriza este subtipo por la extrema aridez.

- Desértico marginal de altura: sobre 2.000 [m.s.n.m] la temperatura media anual es de 10 [°C] y las precipitaciones estivales varían entre los 50 y 200 [mm] anuales. Lo que caracteriza este subtipo es la formación de masas de aire inestables que condicionado con la altura propicia la formación de nubes que generan las precipitaciones que ayudan al crecimiento de vegetación estacional.

- Estepa de altura: sobre 3.000 [m.s.n.m] la temperatura media anual no sobrepasa los 5 [°C] con una gran amplitud térmica durante el día y la noche, y un aumento en las precipitaciones alcanzando los 300 [mm] anuales y una humedad relativa baja, este subtipo es generado por el movimiento de nubes húmedas provenientes de la cuenca amazónica que avanzan por la cordillera de los Andes.

1.1.3.7.2. Distritos agroclimáticos

Corresponde a un territorio climáticamente uniforme y que, consecuentemente tiene similar potencial productivo y de riesgos agroclimáticos frente a las especies cultivadas. Los atributos climáticos de cada distrito corresponden a un valor promedio de cada variable dentro del territorio cubierto por éste.



Fuente: “Atlas agroclimático de Chile, tomo I”. Año 2017.

Con base en la clasificación de Novoa y Villaseca, la comuna cuenta con siete de los ocho distritos agroclimáticos presentes en la región: 15-2-1 “Iquique”, 15-2-2 “Maria Elena”, 15-2-3 “Of. Pedro de Valdivia”, 15-2-4 “Caquena”, 15-3-3 “Codpa”, 15-3-4 “Calama”, 15-3-5 “Ollague”. Las que se describen a continuación.

Agroclima	Temperatura [°C]		Promedio de helada	Actividad vegetativa [meses]	Precipitación media anual [mm]	Déficit hídrico [mm/año]	Periodo [meses]		Excedente hídrico [mm]
	max. Enero	min. Julio					húmedo	seco	
15-2-1	26,8	12,9	0	12	0	1.753	0	12	0
15-2-2	29,7	6,8	1	12	0	2.065	0	12	0
15-2-3	27,7	6,4	2	12	0	1.945	0	12	0
15-2-4	7,7	-11,1	365	0	211	1.189	0	12	0
15-3-3	26,5	3,4	25	12	4	2.155	0	12	0
15-3-4	20	-0,1	157	5	38	2.058	0	12	0
15-3-5	11,4	-7	360	0	108	1.559	0	12	0

Tabla 25: Distritos agroclimáticos. Fuente: "Atlas agroclimático de Chile, tomo I". Año 2017.

1.1.3.7.3. Biodiversidad y cambio climático

Los cambios recientes observados en el clima se han atribuido tanto a causas naturales como a causa del ser humano, ocasionando especialmente temperaturas regionales más cálidas y un aumento en las concentraciones de dióxido de carbono en la atmósfera. El cambio climático es considerado como unas de las presiones claves en muchos sistemas biológicos. Dentro de sus impactos se han registrado cambios en las distribuciones de las especies, en los tamaños de las poblaciones, en las fechas de reproducción, en sucesos de migración y también encontrándose un aumento de la frecuencia de plagas y epidemias.

Estudios climáticos realizados en Chile, han estimado un aumento de precipitaciones en primavera y verano en los andes de la zona norte. En el altiplano Chileno se ha estimado un calentamiento generalizado de la temperatura y la precipitación evolucionaría hacia una estación lluviosa más corta y más intensa, con debilitamiento de la precipitación en primavera e intensificación de las lluvias en verano. Las zonas montañosas han sido descritas como las más vulnerables al cambio climático debido a que el aumento de temperaturas y el cambio en la estacionalidad de las precipitaciones serán más drásticos que en ambientes situados a menor altitud. En términos de la biodiversidad, estos ambientes ofrecen menores posibilidades para la migración de especies hacia condiciones climáticas favorables. Es por esta razón, que las zonas montañosas representan áreas exclusivas para la detección temprana del cambio climático, siendo útiles para evaluar sus impactos e incorporarlos en la toma de decisiones.

1.1.3.7.4. Sitios Prioritarios (Estrategia Regional de Biodiversidad)

Los sitios prioritarios corresponden a espacios geográficos terrestres, de aguas continentales, costeros o marinos de alto valor para la conservación, identificados por su aporte a la representatividad ecosistémica, su singularidad ecológica o por constituir el hábitat de especies amenazadas, por lo que su conservación es prioritaria en el marco de la Estrategia Nacional de Biodiversidad.

- Acantilados de Punta Madrid (SP2-112): Con una superficie calculada de 334.289 [ha]. Este sector se destaca por la formación de Oasis de Niebla característica de laderas con orientación sur-oeste de la cordillera de la Costa de la región. Aquí se desarrollan especies vegetales con altos grados de endemismos. Se registra la presencia de cactáceas de distribución muy restringida y con serios problemas de conservación, debido a la disminución de la vitalidad de las poblaciones y la ausencia de regeneración.

- Desembocadura río Camarones (SP-113): Con una superficie calculada de 268.863 [ha]. Este sitio aún debe ser estudiado, pero cumpliría un rol importante como hábitat de aves acuáticas.

- Quebrada de Camarones (SP2-110): Con una superficie calculada de 3.059,8 [ha]. Este sector posee un sistema de quebradas pronunciadas, lo que propicia la presencia de Falconiformes, zorros, quiques; ésta última especie posee una población muy pequeña en la región. Y también, es hábitat del picaflor de Arica.

1.1.3.7.5. Planes RECOGE de la comuna

Los planes de recuperación, conservación y gestión de especies constituyen un instrumento administrativo que contiene el conjunto de acciones, medidas y procedimientos que deberían ejecutarse para recuperar, conservar y manejar especies que hubiesen sido clasificadas en el marco del Reglamento de Clasificación de Especies Silvestres según Estado de Conservación, de acuerdo al artículo 37 de la ley N° 19.300.

Plan RECOGE	N° Dto	Nombre Decreto	Visión
Picaflor de Arica	5/22	Aprueba Plan de Recuperación, Conservación y Gestión del picaflor de Arica (<i>Eulidia yarrelli</i>)	Picaflor de Arica, ave endémica de Chile, deja de estar en riesgo de extinción y coexiste en los valles productivos de la Región de Arica y Parinacota, donde la sociedad lo valora ecológica y socioculturalmente, protegiendo su hábitat.
Fardela blanca	21/22	Aprueba Plan de Recuperación, Conservación y Gestión de la Fardela blanca (<i>Ardenna creatopus</i>)	La Fardela blanca, especie que nidifica únicamente en Chile, deja de estar en riesgo de extinción en la medida que la sociedad la valora ecológica y socioculturalmente, conservando y protegiendo sus hábitats de nidificación, alimentación y migración.
Chinchilla de cola corta	19/21	Aprueba Plan de Recuperación, Conservación y Gestión de Chinchilla de cola corta (<i>Chinchilla chinchilla</i>)	La chinchilla de cola corta y su hábitat son conservados, disminuyendo su riesgo de extinción, siendo reconocida y valorada por la sociedad.
Golondrinas de mar del norte de Chile	6/22	Aprueba Plan de Recuperación, Conservación y Gestión de las golondrinas del mar del norte de Chile	Las golondrinas de mar que habitan en el norte de Chile disminuyen su riesgo de extinción, pues existen poblaciones viables y un hábitat adecuado para la ocurrencia de ciclos biológicos tanto en mar como en tierra, siendo reconocidas y valoradas por la sociedad.
Flora costera del norte de Chile	44/18	Aprueba Plan de Recuperación, Conservación y Gestión de la flora costera del norte	Las especies de flora costera del norte de Chile consideradas en el Plan cuentan con un sistema de protección efectivo y participativo, asegurando su conservación y reduciendo el número de especies en categoría de amenazada.

Tabla 26: Planes RECOGE comunales. Fuente: "Atlas agroclimático de Chile, tomo I". Año 2017.

1.1.3.7.6. Amenazas naturales

Las principales amenazas naturales en la comuna están asociadas a remociones en masa, sismicidad e inundaciones por tsunami.

- **Remociones en masa:** las extensiones de los flancos del valle de Camarones está conformadas por mezclas de rocas caóticamente dispuestas, lo que habla de un proceso de derrumbe o “colapso gravitatorio” de gran magnitud. Este colapso sería el resultado de la continua falla de la cordillera de los Andes en la que movimientos tectónicos de considerable importancia pueden haber sido sus causantes directos. Específicamente, el valle de Codpa en la comuna de Camarones está expuesto a sufrir riesgo de remociones en masa.

- **Sismicidad:** La comuna no está exenta de sufrir eventos sísmicos, prueba de ello es el terremoto ocurrido el 13 de junio de 2005 en el norte de Chile. Tuvo una magnitud de 7,9 en la escala de Richter y su epicentro se localizó a 41 kilómetros al sur de la localidad de Chiapa. Los daños y las víctimas se concentraron principalmente en la zona ubicada entre la quebrada de Camarones por el norte y Pozo Almonte por el sur.

- **Inundaciones por tsunami.** De acuerdo con el Plan de Emergencia por variable de riesgo terremoto y tsunami para la región de Arica y Parinacota, en caso de alerta o alarma de sismo de mayor intensidad, la población costera debe evacuar a una altura superior a los 30 [m.s.n.m].

1.1.3.7.7. Problemas ambientales

Es una influencia humana o natural, sobre el ecosistema que conduce a una limitación, reducción o incluso la eliminación de su funcionamiento. En la comuna una de las problemáticas a destacar son los residuos:

- **Residuos Sólidos Domiciliarios (RSD):** La comuna de Camarones cuenta con el único relleno sanitario de la región. Según lo señalado por el Plan Regional de Gestión Integral de Residuos Sólidos, se han observado problemas de financiamiento municipal para cubrir las actividades involucradas en el manejo de los RSD y dificultades de recolección de basura en la comuna por el nivel de dispersión de la población, generando malas prácticas en la eliminación de residuos.

- **Residuos Sólidos Generados en Establecimientos de Atención de la Salud (REAS):** En los principales centros generadores de REAS se aprecian avances en materia de segregación de residuos y habilitación de infraestructura y equipamiento para el correcto manejo de estos. En las comunas rurales, las postas rurales y consultorios realizan una gestión que se limita a la segregación básica por tipos de REAS y su disposición final.

- **Residuos Generados en Actividades de Construcción y Demolición (RESCON):** Una característica de estos residuos es que son inertes, una fracción de estos se dispone en lugares no autorizados, formándose microbasurales y vertederos ilegales, situación que se puede observar principalmente en los alrededores de algunas localidades.

- **Residuos Sólidos Generados en Actividades Agrícolas (RESAGRI):** las actividades agrícolas se focalizan principalmente en Quebrada de Camarones. Este tipo de actividad produce residuos orgánicos e inorgánicos, siendo los primeros los de mayor relevancia por sus grandes volúmenes y su potencial de reutilización, las prácticas de manejo de residuos de este tipo no siempre son las adecuadas, dado que son quemadas o dispuestas ilegalmente en lugares inapropiados y arrastrados por las crecidas de los ríos en periodo estival; de los residuos inorgánicos, se destacan los envases de plaguicidas y pesticidas, los que no se someten a los procedimientos de residuos peligrosos.

- **Residuos Sólidos Generados en Eventos Masivos (RESEVEN):** las actividades o eventos masivos, ya sea religiosos, culturales, deportivos o de otras festividades o conmemoraciones generan una serie de residuos orgánicos e inorgánicos, que contaminan el ambiente, los caminos, carreteras, los ríos, entre otras consecuencias.

1.1.3.7.8. Proyectos presentados a Evaluación Ambiental

Respecto a los proyectos que están presentados a calificación ambiental en la comuna, en aprobación reciente o en etapa de evaluación, los cuales se detallan a continuación:

Nombre del proyecto	Tipo (*)	Descripción	Inversión	Estado
Actualización de recursos Mina Salamanqueja	DIA	Consiste en reordenar y/o reclasificar el destino del material extraído de la mina Salamanqueja, el cual mantiene su límite de 67.500 toneladas de extracción de material mensuales, de manera que todo el material pueda ser procesado.	US\$0,1	En Calificación (admisibilidad 27/03/2023)
Parque Fotovoltaico Celda Solar (Colbun S.A)	EIA	Este proyecto fotovoltaico de potencia contará con 421,9 MW instalados, con sistema de almacenamiento de baterías.	US\$450 millones	En Calificación (admisibilidad 19/08/2022)
Parque Fotovoltaico Alwa II (Alwa II SpA)	EIA	El proyecto considera la construcción y operación de un parque solar fotovoltaico de 198,04 MW, con sistema de almacenamiento de baterías (BESS).	US\$343 millones	En Calificación (admisibilidad 12/07/2022)
Modificación Planta Solar Fotovoltaica	DIA	El Proyecto corresponde a una modificación del proyecto "Planta Solar Fotovoltaica Pampa Camarones" (RCA	US\$210 millones	Aprobado. Resolución de

Pampa Camarones (Engie Energía Chile S.A)		N°009/2014), la que consiste en el aumento de la potencia de los paneles fotovoltaicos, de 300 Wp a 655 Wp o similar. Por tanto, la planta fotovoltaica pasará de estar conformada por 1.200.000 módulos fotovoltaicos aprobados en la RCA N°009/2014, a 547.584 paneles de 655 Wp o similar de potencia cada uno, que en conjunto generarán una potencia total de 300 MW de potencia en corriente alterna (AC), adicionales a los 6,24 MW que ya se encuentran en operación de la primera etapa del proyecto.		Calificación Ambiental (RCA) 25/10/2022
Proyecto Nueva Subestación Seccionadora Roncacho (Engie Energía Chile S.A)	DIA	El proyecto consiste en la construcción de una nueva subestación seccionadora en la línea 2x220 kV Nueva Pozo Almonte – Parinacota, denominada S/E Roncacho. La configuración de la subestación corresponderá a interruptor y medio y tecnología AIS o Air Insulated Switchgear, con capacidad de barras de 2.000 MVA con 75°C en el conductor y temperatura ambiente de 35°C con sol.	US\$8,5 millones	Aprobado. Resolución de Calificación Ambiental (RCA) 12/05/2022

(*) Declaración Impacto Ambiental (DIA) o Evaluación de Impacto Ambiental (EIA)

Tabla 27: Proyectos en proceso de Evaluación Ambiental. Fuente: SEA

1.1.3.8. Turismo

De acuerdo al Decreto Alcaldicio N° 529, del 04 de agosto de 2022, fue aprobado y publicado el Plan de Desarrollo Turístico de la comuna de Camarones.

En los atractivos turísticos más destacados, podemos mencionar la Cultura Chinchorro (Patrimonio Mundial de la Humanidad), el Camino del Inca (que recorre las localidades de Cobija, Codpa y Sahuara), las Iglesias Andinas, el Vino Pintatani y la Ruta del Picaflor.

El PLADETUR 2022 nos dice que se identifican en la Comuna un total de 43 servicios turísticos, del cual, el 37% corresponde a oferta formalizada y el 63% a oferta informal, donde se genera un desafío para la Municipalidad para formalizar a los servicios que no lo están, que son fundamentalmente alojamientos y servicios de alimentación. En este punto se puede relevar una traba para el desarrollo de estos emprendimientos, ya que es muy complicado para estas Mipymes obtener la resolución sanitaria, dado que los requerimientos del Servicio de Salud están homologados a condiciones de zona urbana y no rural, no existiendo una flexibilidad en el proceso o un tratamiento adaptado para una zona rural, sobre todo por las limitaciones de la baja cobertura de servicios básicos en la comuna.

Las mayor cantidad de emprendimientos turísticos se concentran en Codpa, equivalente a 15 servicios (35% del total) y Cuya, que representa a 10 servicios (23% del total).

A continuación se presentan los 27 atractivos turísticos de la comuna.

Nombre	Localidad	Categoría	Subtipo	Jerarquía	Propiedad
Caleta y Quebrada de Camarones	Cuya	Sitios naturales	Bahía o caleta	Regional	Pública
Chitita	Chitita	Folklore	Pueblo o aldea tradicional	Regional	Pública
Cuesta Camarones	Cuesta Camarones	Realizaciones técnicas y científicas contemporáneas y culturales históricas	Obra de Ingeniería	Regional	Pública
Esquiña	Esquiña	Folklore	Pueblo o aldea tradicional	Regional	Pública
Fiesta de la Cultura y la Ganadería Regional	Camarones	Acontecimientos programados	Carnaval o fiesta costumbrista	Local	-----
Fiesta de la Vendimia de Codpa	Codpa	Acontecimientos programados	Carnaval o fiesta costumbrista	Regional	Privada
Fiesta de San Juan	Timar	Acontecimientos Programados	Fiesta religiosa	Local	-----
Fiesta religiosa San Martín de Tour de Codpa	Codpa	Acontecimientos programados	Fiesta religiosa	Regional	Privada
Guañacagua	Guañacagua	Folklore	Pueblo o aldea tradicional	Regional	Pública
Iglesia de Chitita	Chitita	Realizaciones técnicas y científicas contemporáneas	Arquitectura	Regional	Privada
Iglesia de Guañacagua	Guañacagua	Realizaciones técnicas y científicas contemporáneas y culturales históricas	Arquitectura	Nacional	Privada
Iglesia de Mulluri (MH)	Mulluri	Realizaciones técnicas y científicas contemporáneas y culturales históricas	Arquitectura	Local	Privada
Iglesia de Parcohaylla	Parcohaylla	Realizaciones técnicas y científicas contemporáneas y culturales históricas	Arquitectura	Local	Privada
Iglesia de Sahuara (MH)	Sahuara	Realizaciones técnicas y científicas	Arquitectura	Local	Privada

		contemporáneas y culturales históricas			
Iglesia de San Martín de Tours de Codpa	Codpa	Realizaciones técnicas y científicas contemporáneas y culturales históricas	Arquitectura	Local	Privada
Iglesia de Timar	Timar	Realizaciones técnicas y científicas contemporáneas y culturales históricas	Arquitectura	Local	Privada
Iglesia de Tulapalca (MH)	Tulapalca	Realizaciones técnicas y científicas contemporáneas y culturales históricas	Arquitectura	Local	Privada
Ofragia	Ofragia	Folklore	Pueblo o aldea tradicional	Regional	Pública
Pampa de Oxaya	Pampa de Oxaya	Sitios naturales	Desierto	Regional	Pública
Petroglifos de Ofragia	Ofragia	Museos manifestaciones culturales y lugares de interés histórico o cultural	Ruina o lugar arqueológico	Regional	Pública
Plaza de Codpa	Codpa	Realizaciones técnicas y científicas contemporáneas y culturales históricas	Realización urbana	Regional	Pública
Plaza de Guañacagua	Guañacagua	Realizaciones técnicas y científicas contemporáneas y culturales históricas	Realización urbana	Local	Pública
Timar	Timar	Folklore	Pueblo o aldea tradicional	Local	Pública
Valle de Codpa	Codpa	Sitios naturales	Valle y quebrada	Regional	Pública
Quebrada de Cuya	Cuya	Sitios naturales	Valle y quebrada	Regional	Pública
Iglesia San José de Pachica (MH)	Pachica	Realizaciones técnicas y científicas contemporáneas y culturales históricas	Arquitectura	Local	Pública
Iglesia San Pedro de Esquiña (MH)	Esquiña	Realizaciones técnicas y científicas contemporáneas y culturales históricas	Arquitectura	Local	Pública

Tabla 28: Catastro de atractivos turísticos 2020. Fuente: SERNATUR

En la siguiente tabla se identifica la jerarquía otorgada por SERNATUR a los 264 atractivos de la Región de Arica y Parinacota. Se puede determinar que la mayor cantidad de atractivos regionales tienen jerarquía regional, seguidos por nacionales e internacionales, y en último lugar, los atractivos de interés local.

JERARQUÍA	REGIÓN ARICA Y PARINACOTA	CAMARONES
INTERNACIONAL	39	0
NACIONAL	76	1
REGIONAL	114	15
LOCAL	35	11
TOTAL REGIONAL	264	27

Tabla 29: Catastro de atractivos turísticos 2019. Fuente: SERNATUR

1.1.3.8.1. Recursos patrimoniales tangibles

El Consejo de Monumentos Nacionales (CMN) es un organismo técnico del Estado que depende del Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio, y desde su creación en 1925, se encarga de la protección y tuición del patrimonio cultural y natural de carácter monumental, velando por su identificación, protección oficial, supervisión, conservación y puesta en valor, potenciando su aporte a la identidad y al desarrollo humano.

La región de Arica y Parinacota, a la fecha cuenta con 58 monumentos nacionales declarados por decreto, de los cuales 13 se ubican en la comuna de Camarones, y que corresponden en su totalidad a la categoría de monumento histórico y obtienen la denominación Iglesias del Altiplano, distribuidos en distintas localidades, se identifican a continuación.

1. Iglesia de San Juan Bautista de Timar
2. Iglesia San Antonio de Padua de Sucuna
3. Iglesia San Pedro de Esquiña
4. Iglesia San José de Pachica
5. Iglesia Virgen del Carmen de Chitita
6. Iglesia de San Martín de Tours de Codpa
7. Iglesia de San Isidro Labrado de Cobija
8. Iglesia de San Antonio de Padua de Aico
9. Iglesia de Saguara
10. Iglesia de Tulapalca
11. Iglesia de Parcohaylla
12. Iglesia de Guañacagua
13. Iglesia de Mulluri

Las trece iglesias declaradas como monumentos históricos, son parte de la “Ruta de las Misiones”, programa que nace gracias al financiamiento de la SUBDERE y Gobierno Regional para actualizar el Plan de Restauración de iglesias Andinas de Arica y Parinacota, iniciado el año 2003, y que es ejecutado, hasta la fecha, por la Fundación Altiplano.

Existe conocimiento que el trabajo que ha realizado la Fundación Altiplano, mediante la “Ruta de las Misiones”, ha sido clave en el territorio para la restauración de las iglesias y entornos patrimoniales, vinculando a las comunidades y fomentando emprendimientos turísticos sostenibles.

En cuanto a un potencial de productos turísticos comunales, que pudiesen generar una articulación de atractivos, servicios y actividades para la conformación de un sistema turístico de calidad, podemos destacar cinco de ellos:

N°	NOMBRE DEL PRODUCTO	LOCALIDAD
1	Ruta del Picaflor	Quebrada de Camarones y Codpa
2	Camino del Inca	Chitita
3	Ruta de las Misiones	Toda la Comuna de Camarones
4	Secretos del Pintatani (Vino)	Codpa
5	El Caminar de los Chinchorros	Toda la comuna de Camarones

Tabla 30: Listado de productos turísticos comunales. Fuente: PLADETUR

Respecto a los tipos de turismo que se realizan en el destino comunal con las respectivas actividades turísticas y los nichos de turistas que atraen, se presenta el siguiente cuadro:

TIPO DE TURISMO	ACTIVIDADES	SEGMENTO DE MERCADO
Turismo de naturaleza	Recorrido por los valles de Codpa y Camarones - Caleta Camarones- Ornitología.	Se asocia a nichos que buscan disfrutar de la naturaleza, desconectarse de la vida urbana para conectar con el entorno natural. La composición de los turistas que busca este tipo de experiencia en Camarones son principalmente familias y parejas. Si bien la mayor cantidad de turistas que llegan a la comuna son de la región y a nivel nacional, se suman los turistas extranjeros que buscan este tipo de turismo.
Turismo de cultura y patrimonio	Ruta las Misiones (Iglesias patrimoniales)- visita a petroglifos -	Son turistas que les motiva conocer la cultura y el patrimonio de la comuna, poseen conocimiento previo del territorio, quieren vivir la experiencia de

	<p>Torres de Huancarane – Cultura Chinchorro – Museo Cuartel Viejo- Fiestas religiosas – Fiesta de la vendimia en Codpa y Eventos programados.</p>	<p>disfrutar las festividades religiosas y eventos programados, como la fiesta de la Vendimia. La temática cultural que tiene este territorio presenta condiciones apropiadas para generar productos y experiencias asociados a la ruta de iglesias patrimoniales, petroglifos, cultura Chinchorro, festividades religiosas y fiesta de la vendimia. La mayoría de los turistas que llegan a buscar este tipo de turismo en la comuna son nacionales e internacionales, y están conformados por familias y adultos mayores.</p>
Turismo aventura	<p>Trekking- Senderismo- Cicloturismo – Actividad de pesca (Caleta Camarones)</p>	<p>Los turistas que buscan este tipo de turismo, son principalmente jóvenes que viajan con amigos, solos o en pareja. Que combinan la naturaleza con la realización de actividades que implican un mayor riesgo. Es un público local, regional y nacional.</p>
Turismo rural	<p>Actividades agro turísticas (degustación de vino Pintatani-gastronomía -vinculación con el diario vivir del agricultor)</p>	<p>La mayoría de estos turistas están conformados por familias y parejas. Los mueve conocer la vida rural de los habitantes en función de las actividades productivas agrícolas. Conocen la importancia del vino Pintatani en la zona, por lo que parte de su experiencia es poder degustar y adquirir este producto. La mayoría de los turistas son regionales, nacionales e internacionales.</p>

Tabla 31: Listado de productos turísticos comunales. Fuente: PLADETUR

1.1.4. Infraestructura y servicios

El sector Infraestructura y servicios involucra la mayoría de las áreas incorporadas en el presente diagnóstico y principalmente busca poder evaluar cómo está la comuna en cuanto a equipamiento.

Un factor importante en el desarrollo de las obras de infraestructura es el Plan Regional Arica y Parinacota para Zonas Rezagadas”, que se focaliza en las comunas de Camarones, General Lagos y Putre. El objetivo de este plan es *“Mejorar las condiciones de vida de los habitantes del territorio, que permitan el desarrollo tanto económico, social y cultural y el oportuno acceso a bienes y servicios, mediante la dotación y mejoramiento de infraestructura habilitante, considerando su cosmovisión andina y multiculturalidad como elemento transversal, con apego en lo ancestral y protección del medio ambiente”*. En términos prácticos, en este Plan se puede utilizar la metodología costo-eficiencia y no costo-beneficio en la evaluación de las iniciativas de inversión, alcanzando proyectos sobre los \$1.000 millones, que con la metodología tradicional de MIDESO no era posible.

a) Agua potable rural y alcantarillado

La comuna cuenta con un total de once sistemas de agua potable rural (APR), de los cuales sólo ocho están en funcionamiento, correspondiente a las localidades de Codpa, Guañacagua-Guatanave, Esquiña, Illapata, Camarones, Cuya, Timar y Cobija, pero no cuentan con saneamiento sanitario (GORE Arica y Parinacota, 2018). Las localidades que no cuentan con agua potable rural, se abastecen mediante camión aljibe, servicio entregado por el municipio.

El saneamiento rural, alcantarillado, es una problemática importante a resolver en la comuna, donde los sistemas de APR existentes no están conectados a sistemas de saneamiento de aguas servidas. No obstante, actualmente se están ejecutando los proyectos de alcantarillado de Esquiña e Illapata. Además, existe un problema con los comités de APR, que en algunos sectores han sido abandonado los sistemas. La comuna no cuenta con un sistema de alcantarillado público de aguas servidas, sus habitantes en su gran mayoría utilizan fosas sépticas, pozos negros, y en algunos casos casetas sanitarias individuales.

b) Electricidad

Al menos el 20% de los hogares de la comuna poseen acceso a energía eléctrica a través de la red pública, el resto en su gran mayoría se abastece de electricidad mediante generadores de energía, en base a petróleo. Sin embargo, existen plantas fotovoltaicas en algunas localidades: Illapata, Esquiña y Pachica, y soluciones individuales fotovoltaicas en los sectores pre-cordilleranos y del altiplano.

Este es un problema real, ya que se desincentiva el uso de energía, tanto para la habitacionalidad y el fomento productivo, dado que hay una limitación de horas de uso.

De acuerdo al Mapa de Vulnerabilidad Energética³ del Ministerio de Energía, la Comuna de Camarones cuenta con 211 viviendas sin energía.

³ https://www.energia.gob.cl/sites/default/files/documento_de_metodologia_y_resultados_0.pdf

c) Suministro de gas

La comuna se abastece principalmente de gas licuado en cilindros de distintos kilos, la demanda del sector residencial y comercial en la comuna muestra históricamente una volatilidad relativamente baja, principalmente asociada a las temperaturas existentes en el territorio, y por la escasa presencia de empresas, salvo MiPymes de Servicios de menor escala.

El principal uso de suministro es residencial, asociado en primer instancia a la cocción de alimentos, seguido por la calefacción y luego el agua caliente, siendo el segmento de calefacción el más sensible dado que compite con múltiples combustibles (parafina, leña, electricidad fotovoltaica, gas licuado, diésel y parafina), donde la leña es el sustituto más barato, aunque el menos limpio.

En la comuna no existe gas licuado por redes de cañerías, ni tampoco se cuenta con planta de gas natural licuado.

d) Residuos sólidos

Los residuos sólidos generados en la comuna son recolectados a nivel domiciliario una vez por semana y trasladados al relleno sanitario comunal. A continuación se presenta una figura con el calendario mensual de recolección de basura:


ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE CAMARONES
DEPARTAMENTO DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE
RELLENO SANITARIO SECTOR PAMPITAS – MES AGOSTO 2023

LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SABADO	DOMINGO
31 Cuya-Caleta Camarones- Relleno Sanitario	1 Timar – Valle de Codpa - Relleno Sanitario	2 Cuya-Caleta Camarones- Valle de Camarones- Relleno Sanitario	3 Pachica-Esquiña-Illapata- Sahuara -Relleno Sanitario	4 Valle de Codpa-Cuya- Caleta Camarones-Relleno Sanitario	5	6
7 Cuya-Caleta Camarones- Relleno Sanitario	8 Timar – Valle de Codpa Relleno Sanitario	9 Cuya-Caleta Camarones- Valle de Camarones- Huancarane-Cochiza- Relleno Sanitario	10 Relleno Sanitario	11 Valle de Codpa-Cuya- Caleta Camarones-Relleno Sanitario	12 Cobija (F. Chuño)	13
14 Cuya-Caleta Camarones- Relleno Sanitario	15 Timar – Valle de Codpa - Relleno Sanitario	16 Cuya-Caleta Camarones- Valle de Camarones- Relleno Sanitario	17 Pachica-Esquiña-Illapata- Sahuara -Relleno Sanitario	18 Valle de Codpa-Cuya- Caleta Camarones-Relleno Sanitario	19 Esquiña Festividad del Cordero	20 Esquiña Festividad del Cordero
21 Cuya-Caleta Camarones- Relleno Sanitario	22 Timar – Valle de Codpa - Relleno Sanitario	23 Cuya-Caleta Camarones- Valle de Camarones- Huancarane-Cochiza- Relleno Sanitario	24 Relleno Sanitario	25 Valle de Codpa-Cuya- Caleta Camarones-Relleno Sanitario	26	27
28 Cuya-Caleta Camarones- Relleno Sanitario	29 Timar – Valle de Codpa - Relleno Sanitario	30 Cuya-Caleta Camarones- Valle de Camarones- Relleno Sanitario	31 Pachica-Esquiña-Illapata- Sahuara -Relleno Sanitario	1 Valle de Codpa-Cuya- Caleta Camarones-Relleno Sanitario	2	3

(*) MODIFICACION POR FERIADO – ASIGNACION DIA DE REEMPLAZO SERVICIO EXTRACCION / CONTINGENCIA EMERGENCIA SANITARIA

Figura 1: Calendario mensual de recolección de basura. Fuente: IM Camarones

e) Transporte público

El transporte comunal es principalmente de servicio rural, no se registra servicios de locomoción colectiva formales autorizados dentro de la zona. Todos los servicios existentes

hacia la comuna deben estar sujetos a las inscripciones de transporte público rural. El Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT) entrega un subsidio al Transporte Público Regional, y para la comuna de Camarones, corresponde a los siguientes recorridos: Cochiza-Arica, Arica-Cobija, Arica-Cerro Blanco, Arica-Calochoco, Arica-Caleta Camarones, Arica-Sahuara y Arica-Parcohaylla.

f) Salud

La oferta de salud en la comuna es 100% pública, y su administración depende de la Ilustre Municipalidad de Camarones, cuenta con una posta de salud rural, ubicada la localidad de Codpa. El equipo de salud comunal está compuesto por personal enmarcado dentro de una dotación de atención primaria. Además, y debido a las características geográficas de la comuna, con la necesidad de entregar mayor cobertura a los habitantes se realizan rondas médicas en las distintas localidades, y algunas localidades cuentan con posta médica, donde los facultativos pueden llevar a cabo su labor en sus visitas a terreno.

1.1.5. Institucionalidad y participación ciudadana

1.1.5.1. Gestión municipal

En adelante se revisarán los principales tipos de recursos físicos, humanos, económicos y logísticos con que cuenta el Municipio de Camarones, los cuales intervienen directamente en el éxito de la gestión municipal.

1.1.5.1.1. Estructura orgánica

La estructura orgánica de los Municipios tiene su fuente de origen en la Ley Orgánica Municipal, donde se establece claramente las diferentes estructuras organizacionales por tipo de municipio. La nueva Ley Nº 20.922, que se denomina Ley de Plantas Municipales o de Fortalecimiento de la Gestión Municipal, otorga la facultad a los Alcaldes y Alcaldesas con el acuerdo del Concejo Municipal para fijar o modificar sus plantas municipales cada ocho años. El organigrama de la Municipalidad es el siguiente:

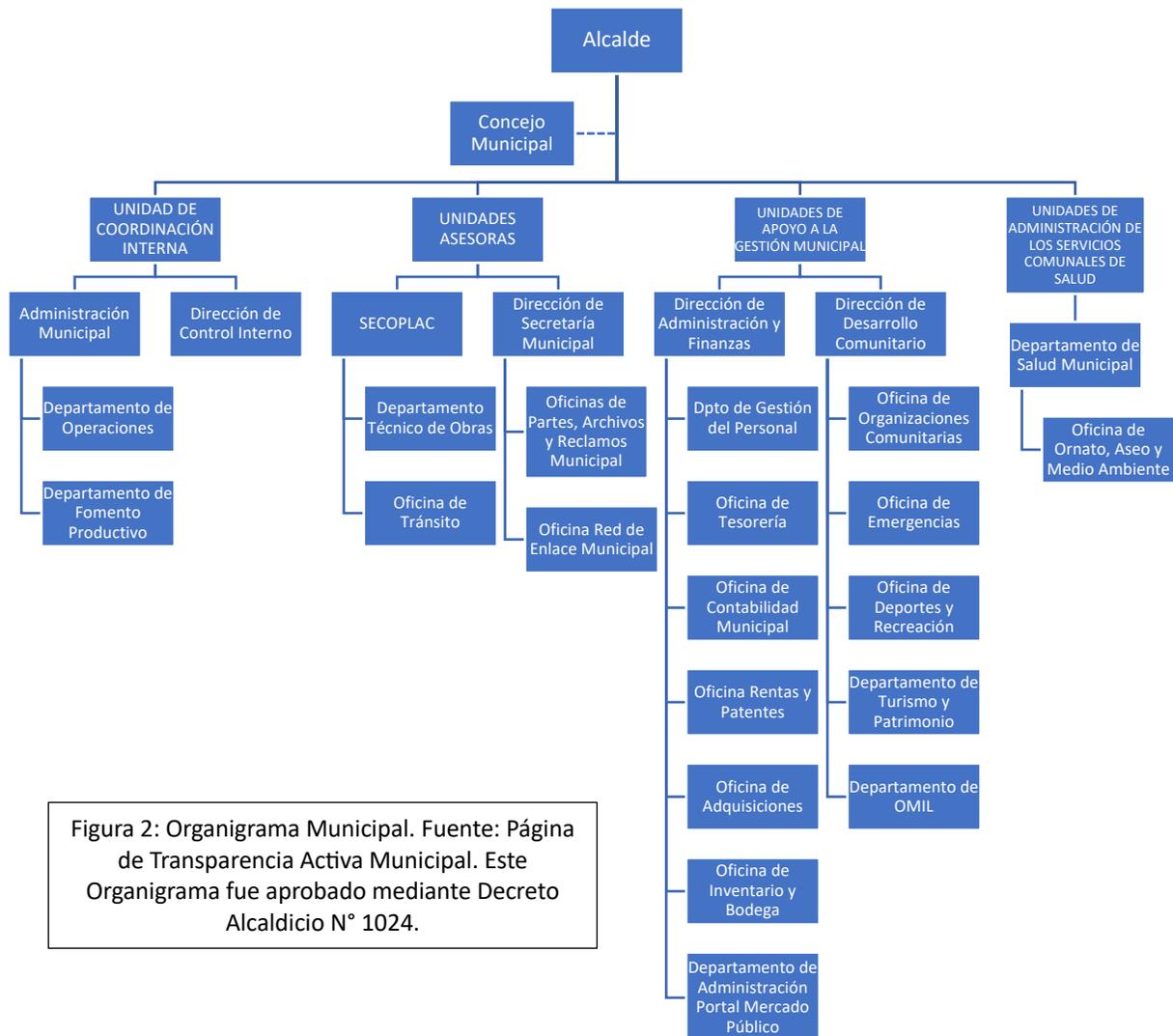


Figura 2: Organigrama Municipal. Fuente: Página de Transparencia Activa Municipal. Este Organigrama fue aprobado mediante Decreto Alcaldicio N° 1024.

1.1.5.1.2. Recursos Humanos

La actual dotación municipal, excluido el servicio traspasado de Salud, tomando como fecha de análisis el mes de febrero de 2022, considera 17 funcionarios de Planta y 9 a modalidad a Contrata, cantidad que es insuficiente para cubrir la totalidad de las funciones que debe desarrollar el Municipio, lo que ha obligado a las autoridades a contratar personal adicional bajo la modalidad a Honorarios, como profesionales o como Expertos, llegando a la misma fecha antes dicha, con una dotación de 40 funcionarios.

La siguiente tabla refleja la dotación actual del municipio, clasificadas por tipo de contrato de trabajo (no incluye servicios traspasados).

Dotación	Cantidad de funcionarios	Participación relativa (%)
Funcionarios de Planta	17	24,2%
Funcionarios a Contrata	9	12,8%
Funcionarios Código del Trabajo	4	5,7%
Personas Naturales Contratadas a Honorarios	40	57,1%
TOTALES	70	100,0

Tabla 32: Dotación actual clasificada según modalidad de contrato. Fuente: Portal de Transparencia Municipal

1.1.5.1.3. Presupuesto comunal

El presupuesto municipal se rige íntegramente por el Clasificador Presupuestario de la Ley de Presupuestos de la República.

El presupuesto municipal de la Comuna de Camarones se desagrega, para el año 2020, en un 14,7% proveniente de sus ingresos propios permanentes, un 55,66% de ingresos destinados para el fondo común municipal y un 28,67% derivado de transferencias. Por tanto, la Municipalidad de Camarones eminentemente depende de los ingresos del fondo común municipal.

Tipo de Ingreso	2019	2020	2021
Ingresos Municipales (Ingreso Total Percibido) (M\$)	3.321.198	2.488.398	2.817.335
Principales Componentes del Ingreso Municipal			
Ingresos Propios (IPP y FCM) (M\$)	1.711.291	1.750.281	2.090.543
Ingresos por Fondo Común Municipal (M\$)	1.373.272	1.385.055	1.552.858
Ingresos Propios Permanentes (IPP) (M\$)	338.019	365.226	537.685
Ingresos por Transferencias (M\$)	1.551.484	713.436	-
Algunos Componentes del Ingreso propio Permanente (IPP)	.	.	.
Impuesto Territorial de Beneficio Municipal (Art.37 DL 3.063) (M\$)	27.012	26.872	29.004
Ingresos por Permisos de Circulación de Beneficio Municipal (M\$)	96.313	103.637	120.906
Ingresos por Patentes Municipales de Beneficio Municipal (M\$)	1.804	1.792	127.380
Derechos de Aseo (M\$)	218	226	256
Patentes Acuícolas Ley N° 20.033, Art. 8 (M\$)	-	-	-
Patentes Mineras Ley N° 19.143	175.082	181.197	189.649
Casinos de Juegos Ley N° 19.995 (M\$)	-	-	-

Tabla 33: Ingresos Propios según fuente de ingreso, años 2017-2019 (sin factor de corrección monetaria).

Fuente: SINIM, SUBDERE

Ingreso Municipal	2019	2020	2021
Participación de Ingresos Propios Permanentes (IPP) en el Ingreso Total (%)	10,18%	14,7%	19,08%
Participación del Fondo Común Municipal en el Ingreso Total (%)	41,35%	55,66%	55,12%
Participación de Ingresos por Transferencias en el Ingreso Total (%)	46,71%	28,67%	-

Tabla 34: Distribución del Ingreso Municipal según origen, años 2019-2021.

Fuente: SINIM, SUBDERE

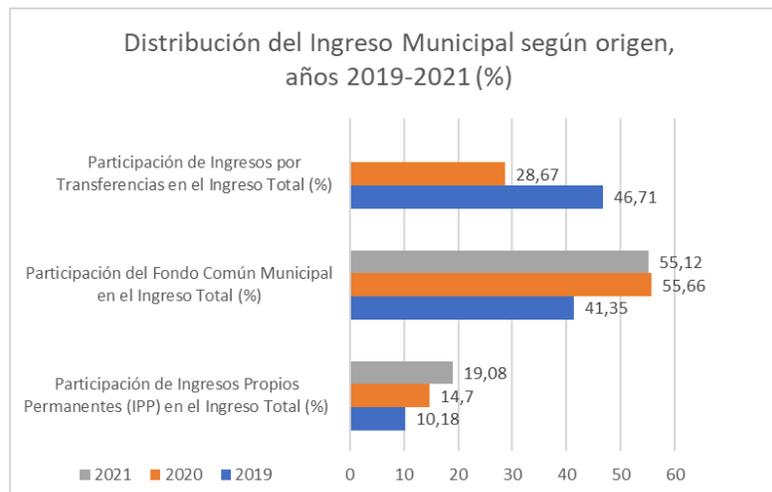


Gráfico 4: Distribución del Ingreso Municipal según origen, años 2019-2021

Indicadores Fondo Común Municipal	2019	2020	2021
Monto Percibido por Fondo Común Municipal (FCM) al 31/12 (M\$)	1.373.272	1.385.055	1.552.858
Dependencia del Fondo Común Municipal sobre los Ingresos Propios (%)	80,25	79,13	74,28
Participación del Fondo Común Municipal en el Ingreso Total (%)	41,35	55,66	55,12
Participación del FCM en el Ingreso Total (descontadas las transferencias) (%)	77,6	78,03	71,27
Monto Transferido al Fondo Común Municipal (M\$)	163.039	171.462	202.913
Relación entre Aportes y Recepción del Fondo Común Municipal (%)	11,87	12,38	13,07

Tabla 35 : Fondo Común Municipal, años 2019-2021. Fuente: SINIM, SUBDERE

Tipo de Gasto	2019	2020	2021
Gasto Total (Devengado) (M\$)	2.718.961	2.487.126	2.936.767
Área de Gestión: Actividades Municipales (M\$)	66.906	5.944	6.019
Área de Gestión: Interna (M\$)	1.628.354	1.840.126	1.943.921
Área de Gestión: Programas Culturales (M\$)	160.962	43.010	25.270
Área de Gestión: Programas Recreacionales (M\$)	14.377	10.929	6.284
Área de Gestión: Programas Sociales (M\$)	300.518	349.376	303.772
Área de Gestión: Servicios Comunitarios (M\$)	547.844	237.741	651.501

Tabla 36 : Gastos Municipales, Total Devengado y por Área de Gestión, años 2019-2021 (sin factor de corrección monetaria). Fuente: SINIM, SUBDERE

1.1.5.1.4. Recursos logísticos

Para el análisis de los recursos que dispone el municipio para su funcionamiento operativo, donde se pueden mencionar: dependencias e instalaciones municipales, vehículos, maquinarias, equipos productivos, mobiliario y equipamiento de oficina.

a) Instalaciones y dependencias

La municipalidad dispone de varias instalaciones o dependencias físicas, que permiten el adecuado funcionamiento operacional, siendo el más importante el edificio corporativo, ubicado en Avanzada de Cuya s/n, lugar donde se concentran las principales oficinas y dependencias administrativas.

b) Maquinarias y Equipos Municipales

La dotación de maquinarias y vehículos de transporte operativos con que cuenta la Municipalidad son:

Descripción Vehículo	Año
Excavadora JCB	2013
Camión Mercedes Benz Atego	2016
Bus Mercedes Benz DW9 FLY	2016
Bulldozer Caterpillar	2017
Camioneta Toyota Hilux	2018
Camión Mercedes Benz Axor	2019
Camión Mercedes Benz Atego	2019
Bus Mercedes Benz Of 1724	2020
Camión Mercedes Benz Atego	2022
Motoniveladora Sany	2023
Tracto Camión Foton	2023
Camión Volvo VM	2023
Camioneta Chevrolet	2023

Tabla 37: Dotación de Maquinarias y Vehículos de Transporte

1.1.5.2. Relaciones de la Municipalidad con la Comunidad y Servicios

A continuación se detallan los distintos planes y acciones que coloca a disposición el municipio en beneficio de la comunidad, en el ámbito de sus atribuciones y obligaciones legales.

Los programas que conforman la Dirección de Desarrollo Comunitario son:

PROGRAMAS Y AYUDA SOCIAL	
Difusión de proyectos y programas para los pobladores de la comuna de Camarones	Fortalecimiento del patrimonio cultural e intangible de la comuna de Camarones
Operatividad de bibliotecas rurales	Fomento al deporte y recreación
Prevención y atención de emergencia comunal	Ayllu social
Ejecución de instrumento de caracterización socioeconómica, Registro Social de Hogares	Organizaciones comunitarias y participación ciudadana
Asistencia social	Asuntos indígenas
Dispositivo técnico-profesional estación médica rural	Te acompaño
Fortalecimiento del desarrollo turístico y el fomento productivo en la comuna de Camarones	Fomento productivo y asesoría integral en proyectos para emprendedores y microempresarios de Camarones

Tabla 38: Programas de DIDECO. Fuente: Cuenta Pública Alcaldía 2022

A continuación se detallan los programas ejecutados en Convenio con Servicios Públicos:

PROGRAMAS	SERVICIO PÚBLICO EN CONVENIO
Programa Vínculos (SENAMA)	MIDESO
Programa Habitabilidad	MIDESO
Programa Autoconsumo	MIDESO
Programa Fortalecimiento Municipal	MIDESO Chile Crece Contigo
Programa Prodesal	INDAP
Programa Pequeñas Localidades	MINVU

Tabla 39: Programas ejecutados con SSPP. Fuente: Cuenta Pública Alcaldía 2022

A continuación se detallan los convenios ejecutados por el Departamento de Salud Municipal, con recursos del Servicio de Salud de Arica.

CONVENIO			
Imágenes Diagnósticas			Capacitación Funcionaria
Mejoramiento Odontológica	Acceso	Atención	Desarrollo RRHH Cursos y Diplomados
Programa Odontológico GES			Programa Salud Pueblos Indígenas Pespi
Programa Odontológico Integral			Programa Apoyo DES Biopsicosocial CHCC
Programa Resolutividad APS			Programa Espacios Amigables
Programa Salud Rural Equidad			Estrategia Refuerzo APS Covid 19
Programa Estímulo CESFAM			Salud Mental
Programa Fortalecimiento del RRHH COVID			Programa Mantenimiento de Infraestructura

Tabla 40: Convenios suscritos por el Dpto. Salud Municipal. Fuente: Cuenta Pública Alcaldía 2022

1.1.6. Instituciones de la sociedad civil y participación ciudadana

En Anexo N° 1 se detallan los nombres, representantes y personería jurídica del mapa de actores de la sociedad civil comunal que se relacionan con la I. Municipalidad de Camarones.

1.2. Análisis de información cualitativa

El análisis cualitativo se focalizó fundamentalmente en las opiniones de la ciudadanía respecto a las diversas etapas del avance del PLADECO, algunas de sus fuentes de consulta son: i) Información entregada por la Unión Comunal respecto a los requerimientos y necesidades de los comuneros (as) por localidad, ii) Instrumento de diagnóstico comunal, que está alojado en la web del proyecto (www.pladecocamarones.cl), y que además se aplica en forma presencial, iii) Intervenciones de los vecinos (as) en las diversas instancias de participación ciudadana de este PLADECO. El análisis se presenta en Anexo N° 2, y se diferencia por localidad. En Anexo N° 3 se evidencian las imágenes de las convocatorias realizadas, donde participaron en total 257 comuneros (as).

Nombre convocatoria	Lugar	Fecha	N° Asistentes
Encuentro Masivo de Lanzamiento del PLADECO	Arica	17-06-2023	140
Encuentro Presentación Imagen Objetivo y Plan de Inversiones (Valle de Codpa)	Codpa	28-07-2023	50
Encuentro Presentación Imagen Objetivo y Plan de Inversiones (Valle de Camarones)	Camarones	10-08-2023	50
Encuentro Presentación Imagen Objetivo y Plan de Inversiones (Precordillera y Cordillera)	Arica	12-08-2023	17
TOTAL			257

Tabla 41: Convocatorias PLADECO Camarones 2023-2027. Fuente: Elaboración Propia.

En Anexo N° 4 se presentan algunos artículos de prensa que cubrieron los eventos realizados en el desarrollo del PLADECO Camarones 2023-2027.

1.3. Análisis FODA

El análisis FODA es una herramienta que busca obtener el cuadro de la situación actual o diagnóstico de la comuna, tanto interno como externo, propendiendo a generar un análisis preciso para optimizar el proceso de toma de decisiones.

El levantamiento de este análisis FODA se realizó a través de un trabajo de talleres y capacitaciones con los funcionarios municipales y representantes de la sociedad civil de la Comuna. Para mayor información dirigirse a www.pladecocamarones.cl.

1.3.1. Análisis interno

1.3.1.1. FORTALEZAS

- La comuna se presenta como un patrimonio vivo, a través de su cultura y sus habitantes, destacándose las festividades religiosas y las costumbres milenarias que se mantienen en el tiempo.
- La comuna cuenta con flora y fauna nativa amplia y diversa, con alta presencia de especies endémicas, como el picaflor de Arica.
- La comuna cuenta con 4 pisos ecológicos, con una gran biodiversidad, que permiten el desarrollo de distintas actividades productivas.
- Camarones posee una riqueza patrimonial cultural milenaria, a través de sus tradiciones y la Cultura Chinchorro, con presencia de vestigios arqueológicos, étnicos e históricos, reconocida como Patrimonio Mundial de la UNESCO.
- Algunas localidades de la Comuna, como Codpa, tienen una clara identidad hacia producir productos sustentables.
- La Comuna cuenta con 5 productos turísticos que tienen un gran potencial de desarrollo turístico nacional e internacional: Ruta del Picaflor, Camino del Inca, Ruta de las Misiones, Secretos del Pintatani (Vino) y El Caminar de los Chinchorros.
- Camarones tiene una ubicación estratégica privilegiada en razón de conectividad, con una accesibilidad vial de primer nivel, a través de la ruta 5 Norte, principal carretera del país, donde se encuentra su capital comunal, el poblado de Cuya, que presenta un alto tránsito vehicular comercial. Por ej. puede acceder desde la Ruta 5 Norte al resto de la región y el país, a través de las localidades cordilleranas puede ingresar a Bolivia y a la Provincia de Parinacota, también puede alcanzar las localidades de la I Región, tal es el caso de Camiña.

- La comuna es considerada una localidad segura, según la Frecuencia de Casos Policiales por Delitos de Mayor Connotación Social (DMCS), donde el año 2022, los delitos de mayor de connotación social en Camarones fueron 21 casos.
- La Comuna cuenta con unas condiciones climáticas y territoriales que permiten el desarrollo del turismo de intereses especiales, sustentado en la identidad cultural y ambiental de Camarones, tales como: turismo rural, turismo aventura, turismo espiritual, turismo de naturaleza, turismo deportivo, entre otros.
- Gran parte de los funcionarios de la Municipalidad, partiendo por el Alcalde, son originarios de la Comuna, lo cual fortalece el conocimiento, el arraigo y el compromiso de con el desarrollo de las políticas públicas para el territorio.
- Presencia de emprendedores y guías locales, que permite obtener información fidedigna y relatos con conocimiento vernáculo del territorio, del patrimonio y de la cultura local, que sirve de base para el desarrollo del turismo de intereses especiales.

1.3.1.2. DEBILIDADES

- Ha aumentado el despoblamiento en algunas localidades de la comuna, aunque es un fenómeno recurrente en zonas rurales, es necesario remediar este problema, a través de diversas medidas, tales como: atracción de inversiones a la región, aumentar la cobertura de centros de enseñanza básica y media completa, universalizar los servicios básicos, entre otros. Para mayor abundamiento, recordemos que la Región es la segunda -después de la Araucanía- con la menor inversión privada en Chile.
- El Municipio depende en demasía del Fondo Común Municipal (55,66%). Los Ingresos Propios Permanentes representan un 14,7%. Por tanto, se requiere una fuerte estrategia de atracción de inversiones para interesar a desarrollos privados y aumentar las patentes o análisis costo-beneficio para recaudar más recursos.
- La Municipalidad requiere de mayor cantidad de dotación de profesionales, sobre todo para elaborar y ejecutar la cartera de proyectos de inversión comunales, más aún, para aprovechar el Plan de Desarrollo Zonas Extremas (PEDZE) y Plan de Zonas de Rezago (PZR), que utilizan la metodología costo-eficiencia y no costo-beneficio en la evaluación de las iniciativas de inversión, alcanzando proyectos sobre los \$1.000 millones, que con la metodología tradicional de MIDESO no fuese posible.
- Generación de contaminación en las carreteras. Que también es un fenómeno recurrente en el altiplano, debido a la falta de conciencia de los camioneros, empresas contratistas y turistas, por la contaminación de residuos que generan en el entorno.

- Falta de pavimentación en caminos interiores de la comuna y al interior de las localidades. Es necesario generar un Plan permanente con el MOP respecto a la mantención de los caminos interiores comunales, ya que con las adversidades climáticas del altiplano la vida útil de los caminos disminuye ostensiblemente. Existe un proyecto anhelado por la población, tanto desde un punto de vista turístico como de accesibilidad, como lo es la senda de penetración de Esquiña a Caritaya, iniciativa que se encuentra en carpeta en el Ministerio de Obras Públicas.
- Baja calidad de conectividad en algunas localidades (sobre todo en TV e Internet).
- Falta de cobertura de servicios básicos en algunas localidades, respecto al agua potable, luz eléctrica, alcantarillado y conectividad. Tal como se menciona anteriormente, dado que las zonas de concesión son escasas, es necesario que el Estado pueda buscar la forma de hacer mantención permanente a los servicios básicos de la comuna, ya que con lo complejo de las condiciones climáticas, la vida útil de las soluciones se reduce, y además no se realiza una mantención preventiva adecuada (por ej. sistema fotovoltaico).
- Falta de disposición de baños públicos en algunos pueblos. Estas soluciones son muy necesarias no solo para los comuneros (as) sino que para potenciar el turismo sustentable.
- Comuna que posee algunos focos de contaminación, como la polución generada por la quema de pastizales, vertederos clandestinos y polvo en suspensión por el tráfico de vehículos.
- Falta de señaléticas en las rutas. Las señaléticas no solo son una necesidad en los caminos principales y secundarios, sino que también en atractivos turísticos y por precaución ante emergencias.
- Falta de creación y mantención de los puntos limpios en la Comuna. Existe un desafío respecto a la recolección de residuos sólidos, porque disponer de contenedores y puntos limpios no es la solución al problema en su totalidad, se requiere un programa regular (que incluya horarios predefinidos) respecto a la recogida del material orgánico e inorgánico y de su disposición final. Al contar con basureros en la comuna que se encuentren colapsados se sientan las bases para la presencia de microbasurales, de plagas y contaminación.
- Inexistencia de un matadero móvil. Es un requerimiento que se ha realizado por años por las comunidades fundamentalmente de los sectores altos de la comuna, que aducen que las cabezas de ganado han disminuido ante la falta de un recinto donde poder procesarlas. Por otro lado, los detractores del matadero móvil relativizan la iniciativa debido a la baja en la población de ganado en la comuna.

- Disponer de sistemas de seguridad pública, como alarmas comunitarias. Estas alarmas comunitarias no solamente apoyan la gestión en seguridad pública sino que también es un servicio que va en apoyo ante las posibles emergencias o catástrofes.
- Habilitar luminarias en zonas rurales. La mermas en iluminación pasan por varios factores: vida útil de las luminarias, falta de mantención de los dispositivos, suministro de electricidad discontinuo, robo de cables, caída de postes, entre otros.
- Habilitar con mayor frecuencia la movilización a algunas localidades. Algunos pueblos requieren que se genere una frecuencia de movilización pública, sobre todo en los sectores altos, como por ej. Umirpa y Tulapalca, fundamentalmente por razones de primera necesidad de la población, en cuanto a las visitas a los médicos en Arica y al suministro de víveres para el consumo domiciliario.
- Camarones carece de un polo económico de servicios que concentre las actividades económicas y comerciales. Este centro económico de servicios se ha planteado que sea Cuya por su ubicación en la Ruta 5 Norte, pero hasta el momento no se contempla un plan vinculado con esa necesidad.
- Se requiere un atractivo turístico en base al patrimonio, podría reflejarse en la construcción de un museo de sitio de la Cultura Chinchorro.
- Debido a las urgentes necesidades de la población, que está provocando el despoblamiento por falta de oportunidades e inversión en la comuna en servicios básicos, debemos decir que si no se establece un plan maestro que busque generar las condiciones para que los jóvenes se queden la comuna, las necesidades se acrecentarán por ser una comuna rural con bajos recursos.
- Es necesario para detener el despoblamiento diseñar una cartera de inversión ambiciosa, a través de: conectividad vial, de telefonía, de internet, programa de vivienda con sello identitario, energía eléctrica, agua potable, alcantarillado, infraestructura y cobertura educativa, disposición de baños públicos, entre otras.
- Existe una escasez de servicios turísticos y complementarios certificados en la Comuna, eso sumado a la poca presencia (2 profesionales) de guías de turismo registrados, de acuerdo a la información del PLADETUR 2022. A lo mencionado, se debe sumar que el destino no se encuentra en el portafolio de tours que ofrecen los operadores turísticos regionales y nacionales, porque además es un destino incipiente no está consolidado, eso se refleja en la intermitencia de turistas que llegan a la Comuna.
- Existe un problema que se ha mantenido en el tiempo respecto al saneamiento de terrenos en Caleta Camarones, lo que está frenando el desarrollo del sector en términos de turismo

de borde costero, impide la construcción de infraestructura social y urbana del territorio y detiene el desarrollo patrimonial de grandes obras enmarcadas en la Cultura Chinchorro.

1.3.2. Análisis externo

1.3.2.1. OPORTUNIDADES

- Proseguir suscribiendo convenios de desarrollo entre la municipalidad y corporaciones sin fines de lucro y servicios públicos.
- La Municipalidad tiene el desafío en el próximo período de revisión de la planta municipal, de crear la Dirección de Tránsito y de Obras Municipales, si es que el análisis costo-beneficio es favorable, con el propósito de entregar mayor y mejor servicio a la comunidad y habilitar una nueva fuente de ingresos.
- El consumidor está optando por lo sustentable y la vida sana, por tanto hay una oportunidad para los productos y servicios de la comuna.
- Potenciar la ganadería camélida, dada la demanda existente por este tipo de carne, para ello es importante impulsar un plan de inversiones que vaya en pos de incentivar este desarrollo local.
- Seguir fomentando la identidad de la comuna, a través de recuperar la forma de cultivos, festividades, comidas ancestrales, restauración de las iglesias del altiplano, entre otras acciones.
- Incentivar la presencia de vecinos en la Comuna a través de desarrollar un plan de construcción, mejoramiento de viviendas y fachadas con identidad cultural.
- Potenciar el reciclaje y la economía circular, a través de construir una planta municipal de reutilización de los recursos, para realizar el tratamiento de los residuos, y que además se utilice para que los niños y la juventud de la Comuna puedan aprender y conocer las ventajas de estas tecnologías.
- Mejorar por parte de la Municipalidad la comunicación con los vecinos (as), utilizando herramientas didácticas y sencillas respecto a mostrar el avance de la ejecución de los proyectos comunales.
- Que la Municipalidad siga presentando iniciativas de inversión bajo el alero de Plan de Desarrollo de Zonas de Rezago y el Plan de Desarrollo de Zonas Extremas, donde se puede utilizar la metodología costo-eficiencia y no la metodología tradicional de costo-beneficio.

- Fortalecimiento del agroturismo, etnoturismo, turismo vivencial, ya que la Comuna cuenta con los recursos naturales y el patrimonio material e inmaterial para explotar este tipo de turismo.
- Dado el alto potencial solar de Pampa Camarones y el farellón costero existente, se puede desarrollar la industria del hidrógeno verde en la comuna. La industria solar fotovoltaica puede transformar a la Comuna de Camarones en un proveedor de energía a gran escala, a través del desarrollo de proyectos fotovoltaicos, que incluyen almacenamiento, aumentando los ingresos por patentes comunales. Ya existe un proyecto con RCA aprobado y dos en evaluación, que sumándose superan los 900 MW de potencia y los US\$1.000 millones de inversión. Para tener una idea comparativa, toda la ciudad de Arica consume 50 MW de energía aproximadamente. Estos proyectos representan la gran inversión futura privada para la Región de Arica y Parinacota.
- La región cuenta con una importante experiencia en investigación arqueológica y ecológica de sus recursos, tanto en capacidad humana como técnica, que nos permiten obtener las fuentes de información para el desarrollo de potenciales proyectos de envergadura internacional, como puede ser la construcción del Museo de Sitio Chinchorro en Camarones.

1.3.2.2. AMENAZAS

- Existe una tendencia mundial y nacional, que la población regional está migrando hacia áreas urbanas, debido a la falta de oportunidades laborales, la escasez de oferta de enseñanza primaria y secundaria, las necesidades de servicios básicos, la carencia de movilidad vial y de comunicaciones, entre otros factores.
- Una amenaza constante, y que se refleja aún más por los efectos del cambio climático, es el aumento de las lluvias estivales, que causa una serie de estragos: derrumbes, deslizamientos de tierra, destrucción de caminos y carreteras, zonas aisladas, anegamiento en viviendas, falta de forraje, disminución de la producción agrícola y ganadera, entre otros.
- Uso masivo e indiscriminado de pesticidas en la agricultura, que tiene efectos directos en las especies del ecosistema, como es el Picaflor de Arica, lo que interrumpe los corredores ecológicos y merma sus fuentes de alimentación.
- Carencia de fuentes de recursos hídricos, que es un fenómeno global, y que afecta no solamente al consumo humano sino que también a los ejes productivos de la comuna: agricultura, turismo y la ganadería.

- Falta de entendimiento de los vecinos (as) de los flujos de tiempos de diseño y ejecución de los proyectos públicos, junto con la metodología del Ministerio de Desarrollo Social (MIDESO), que prioriza la razón costo-beneficio, en donde, debido a la disminución de los habitantes de la comuna se vuelve cada día más difícil justificar iniciativas de inversión por la escasa presencia de los comuneros (as).
- Que se instalen diversos proyectos de desarrollo y generen posibles focos de contaminación. Podría tratarse de proyectos industriales o mineros que amenacen la biodiversidad comunal. Aunque la Estrategia de Desarrollo Regional no prioriza la minería entre sus ejes estratégicos, pero se debe estar alerta ante proyectos de exploración y de desarrollo que estén en carpeta.
- Que otros destinos regionales no desarrollen una estrategia de integración con otras zonas turísticas incipientes como Camarones, que han contado con el apoyo del Estado para la construcción de productos turísticos internacionales, y que sirvan solamente como ciudades proveedoras de flujos turísticos locales, no proyectando un destino turístico regional.
- Falta de regularización de terrenos y escasez de terrenos públicos en la comuna, lo que genera incertidumbre en la propiedad, ya que los proyectos de mejoramientos de los servicios básicos e infraestructura pública y comunitaria se encuentran en terrenos de privados, donde se complejiza aún más generar la inversión requerida.
- Debido a la desaparición de las generaciones vernácula, y la disminución del interés de los jóvenes y su emigración de la Comuna, puede peligrar el traspaso de las costumbres y conocimientos de la cosmovisión andina, por ello es necesario generar registros audiovisuales y escritos del legado de las civilizaciones ancestrales de Camarones.

2. Etapa II. Imagen Objetivo y definición, reformulación o validación de objetivos estratégicos.

2.1. Definición de una Imagen Objetivo para la Comuna

De acuerdo al Manual de Elaboración del Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) de la SUBDERE, la Imagen Objetivo es la visión estratégica para el desarrollo de la Comuna o el horizonte del instrumento de planificación, debe nacer de la reflexión del Sr. Alcalde y su equipo directivo, a través del consenso de la visión compartida de los habitantes, atendiendo a las particularidades del territorio.

Esta visión estratégica debe ser el resultado de una reflexión sobre las siguientes interrogantes:

a) Situación actual: ¿Cuál es la realidad actual de la Comuna? ¿Cuáles son los problemas u oportunidades que enfrentan sus habitantes?. En el análisis FODA revisado anteriormente se puede contar con un análisis de la situación actual comunal.

b) Visión Futuro: ¿Cómo quiero, deseo y espero que sea la Comuna en el futuro? ¿cómo visualizamos el futuro de sus habitantes?

c) Áreas de Trabajo: Para lograr este objetivo, cumplir este ideal, ¿a qué áreas de trabajo se debe enfocar el Plan de Desarrollo de la Comuna?

d) Líneas de Propuestas: ¿Qué acciones se pueden desarrollar para lograr estos ideales o situación deseada?. El desarrollo de este punto se realizará en el próximo capítulo, a través del Plan de Acción y Plan de Inversiones.

2.1.1. Misión Institucional

En el marco del análisis de la situación actual, en los talleres de trabajo con los actores internos del municipio, se elaboró la Misión Institucional, que responde a: ¿qué es la organización y cuál es su actividad principal?. Para descomponer la misión institucional, nos debemos centrar en declarar las siguientes preguntas:

i) Identidad (¿quiénes somos?).

¿Por qué existe la institución?, ¿en qué sector quiere estar la institución?, ¿en qué se distingue la institución de otras?, ¿está respondiendo su institución a su propósito esencial?, ¿refleja la misión los valores de la institución?, ¿Qué significancia podría tener la misión para los grupos de interés de la entidad? y ¿con qué frecuencia los grupos de interés se refieren o mencionan la misión institucional?.

ii) Actividad (¿qué hacemos?)

¿Qué buscamos?, ¿a qué nos dedicamos?, ¿cuáles son los productos o servicios presentes o futuros de la institución? y ¿cuál es el alcance de los productos y servicios entregados?.

iii) Motivación de ser y medios (¿Para quién trabajamos?)

¿Quiénes son sus usuarios finales?, ¿cuáles son los valores entregados a los usuarios?, ¿qué motivaciones tiene la institución?, ¿cuáles son los principios institucionales?, ¿cómo realizan su principal actividad?, ¿qué recursos utilizan para llevar a cabo su actividad? y ¿la misión se ubica en un lugar visible de las instalaciones de la institución?.

iv) Finalidad/objetivos/beneficiarios finales (¿por qué lo hacemos?)

¿Qué constituye valor para sus usuarios?, ¿qué necesidades satisface la institución de los usuarios objetivos? y ¿cómo satisface la institución dichas necesidades?.

La misión institucional debe expresar claramente el servicio que presta la institución a la ciudadanía, propendiendo al desarrollo y fomento de los valores de sus miembros, y estar orientada a las necesidades de la comunidad en general y de los vecinos (as) en particular. Además, debe ser creíble, real, simple, directa, comprensible y alcanzable.

De acuerdo a lo anterior, y dado los talleres y encuentros con la comunidad, la Misión Institucional para la I. Municipalidad de Camarones pretende:

“Enfocar los recursos al desarrollo integral y sostenible de sus habitantes, generando soluciones en los ámbitos de salud, educación, territorial, social, patrimonial, deportes-recreación, y seguridad, potenciando los ejes estratégicos de desarrollo productivo comunales; agricultura orgánica, turismo sustentable, cultura y ganadería, a través de una gestión local responsable y comprometida con la comunidad”.

2.1.2. Visión Institucional

Una visión institucional es una declaración positiva y breve de lo que la organización desea y cree que pueda alcanzar para cumplir de manera exitosa con su misión en un período definido (Gutiérrez 2005).

Para obtener el resultado de la visión institucional, se debe resolver las siguientes preguntas: ¿Cómo quiero, deseo y espero que sea la Comuna en el futuro? y ¿cómo visualizamos el futuro de sus habitantes?

A continuación revisaremos los pasos para diseñar una visión institucional:

- ✓ Evaluar la información disponible.
- ✓ Efectuar una lluvia de ideas en pos de definir la expresión que mejor identifica la visión.

- ✓ Definir la visión institucional.
- ✓ Realizar una retroalimentación y validación con los grupos de interés.
- ✓ Comprobar que la visión sea compatible con la misión, y que contribuya a la consecución de esta.
- ✓ Revisar que la visión este alineada y sea coherente con los valores, principios y la cultura de la organización.
- ✓ Que sea conocida, clara y comprensible por todos, y se ubique en un lugar estratégico y visible.
- ✓ Que sea aceptada como propia por los grupos de interés y se genere un compromiso con lo declarado en la elaboración de la visión.

La visión institucional debe proyectar a la institución respecto a las aspiraciones y deseos de los habitantes de la comuna, debe señalar cuales son los valores que los guían, además debe identificar hacia donde se dirige la comuna y como llegará hasta ese punto.

De acuerdo a lo anterior, y dado los talleres y encuentros con la comunidad, la Visión Institucional para la I. Municipalidad de Camarones busca que:

“Camarones, aprovechando su potencial territorialmente sustentable, se posicionará a través de un fuerte desarrollo de las energías renovables no convencionales, respetando y valorando su cultura y patrimonio material e inmaterial, el cuidado y preservación de su medio ambiente y sus recursos naturales”.

2.1.3. Lineamientos estratégicos

Para lograr este objetivo, cumplir este ideal, ¿a qué áreas de trabajo se debe enfocar el Plan de Desarrollo de la Comuna?.

A continuación se detalla lo realizado en los talleres con los funcionarios y directivos municipales, un trabajo de análisis respecto a un proceso de planificación estratégica, que fue sociabilizado con la comunidad, donde se definieron los ejes estratégicos, los objetivos generales y los objetivos específicos.

a) Ámbito/Dimensión: es el eje estratégico que desarrollará la Comuna en el período señalado en el PLADECO.

b) Objetivo estratégico: son los fines o metas desarrollados a nivel estratégico y que la Comuna pretende lograr en el período señalado.

c) Objetivo específico / Línea de Acción: son aquellas metas concretas y medibles que la Comuna espera alcanzar en el plazo determinado de tiempo.

Ámbito	Objetivos Estratégicos	Objetivos específicos
1. DESARROLLO SOCIAL	1. Propender a generar una calidad de vida sostenible de la comunidad, mediante el mejoramiento integral de los servicios básicos y comunitarios	Generar un plan de habilitación y mejoramiento sistemático de los servicios básicos de la comuna.
		Construcción, mejoramiento urbano y comunitario de las localidades de la comuna.
		Generar un plan de construcción y mejoramiento de la habitabilidad comunal.
	2. Generar medidas tendientes a materializar acciones relacionadas al control de drogas y un plan de emergencias	Implementar un plan de actividades de prevención, mitigación, atención, control y recuperación ante eventuales emergencias, siniestros y catástrofes públicas que afecten a la comuna.
		Generar un plan de orientación al control, y supervigilancia del expendio y consumo de bebidas alcohólicas.
	3. Generar políticas, programas e iniciativas en beneficio de la comunidad, a través de fomentar el deporte, la recreación, el esparcimiento y la vida sana.	Desarrollar actividades en beneficio del deporte, la recreación y la vida saludable.
Ejecutar acciones e iniciativas en pos de apoyar a los grupos de la población vulnerables: adultos mayores, discapacitados, personas en situación de pobreza, víctimas de violencia, entre otros.		
2. MEDIO AMBIENTE	4. Fortalecer la imagen de una comuna que respeta y protege el medio ambiente y el crecimiento sustentable	Propender a generar alianzas de colaboración con el sector público, privado y las comunidades, conducentes a la preservación del patrimonio natural y la biodiversidad.
	5. Mejorar la infraestructura y la eficiencia en el uso y cuidado del medio ambiente, los recursos naturales y la utilización de las ERNC	Promover y resguardar una adecuada utilización de los recursos hídricos.
		Impulsar la utilización de las ERNC y fomentar la eficiencia energética.
		Apoyar en la recuperación, restauración, puesta en valor y protección de atractivos turísticos, áreas protegidas, Monumentos Nacionales, Patrimonio Mundial de la Humanidad y zonas típicas.

		<p>Implementar un plan de operación y mantención eficiente de la gestión de aseo y ornato.</p> <p>Generar iniciativas para impulsar los bienes públicos en infraestructura para el reciclaje y economía circular.</p>
	6. Generar canales de comunicación y participación para la concientización y desarrollo ambiental	<p>Sostener reuniones y visitas a las localidades, con el propósito de velar por el fiel cumplimiento de los compromisos ambientales, tanto públicos como privados.</p> <p>Desarrollo y fortalecimiento de las áreas verdes de la comuna, sobre todo con especies nativas de la zona.</p> <p>Generar conciencia y un plan de tenencia responsable de animales de compañía.</p> <p>Asegurar una gestión ambiental activa y participativa respecto al cumplimiento de los compromisos generados en las Resoluciones de Calificación Ambiental (RCA) aprobadas.</p>
3. DESARROLLO CULTURAL Y PATRIMONIAL	7. Rescatar, relevar, colocar en valor, difundir el patrimonio cultural material e inmaterial	<p>Apoyar y gestionar iniciativas en torno a la recuperación, preservación y puesta en valor del patrimonio cultural.</p> <p>Conservación e impulsar las expresiones culturales de la comunidad a través de la ejecución de festividades tradicionales.</p> <p>Desarrollar proyectos artísticos y culturales en conjunto con la comunidad.</p> <p>Estimular y promover iniciativas destinadas al fomento del arte, la cultura y el respeto a las raíces autóctonas en sus diferentes manifestaciones.</p>
4. SALUD	8. Mejorar la calidad de vida y la cobertura de salud para los habitantes de la comuna	<p>Optimizar y ampliar la calidad y cobertura de los servicios médicos y de especialistas no médicos en las localidades.</p> <p>Mejorar el acceso a los servicios existentes y los indicadores de salud de la población.</p> <p>Potenciar, ampliar y mejorar la infraestructura sanitaria actual.</p> <p>Generar un plan sanitario para cubrir las necesidades de las localidades más aisladas.</p> <p>Gestionar un plan de salud mental para los vecinos (as) para impulsar un proceso de contención y acompañamiento.</p>

		Llevar a cabo un plan comunal de prevención de consumo de alcohol y estupefacientes.
5. DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO	9. Promover la generación de iniciativas de inversión que incentiven el desarrollo productivo de la comuna	Promoción, difusión y participación de la comunidad y las Pymes comunales en los diferentes mecanismos de subsidios, beneficios, concursos y prestaciones del Estado.
		Generar alianzas de colaboración con organismos públicos y privados conducentes a la gestión de iniciativas de inversión que incentiven el desarrollo productivo, el empleo y/o capacitación.
		Adquisición y reposición de vehículos, equipamiento y maquinarias al servicio de la comunidad en pos del desarrollo productivo.
	10. Impulsar el emprendimiento, la innovación y la sustentabilidad en el desarrollo de la actividad agrícola, ganadera y de servicios turísticos	Incentivar y promover el desarrollo de emprendimientos sustentables en asociatividad con organismos públicos y entidades privadas.
		Impulsar la capacidad emprendedora en actividades turísticas, con el propósito de desarrollar y consolidar la oferta del destino, sobre todo del turismo de intereses especiales, por ej. turismo vivencial.
		Contribuir al desarrollo agro-productivo e impulsar la innovación de la actividad productiva agrícola y ganadera.
		Desarrollar planes y productos turísticos innovadores, que propendan a impulsar el turismo patrimonial, cultural y de intereses especiales.
Contribuir al desarrollo de la actividad ganadera, a través de apoyar a las Pymes y emprendedores del sector en subsidios, infraestructura y equipamiento, en pos de potenciar la alimentación, seguridad, salud y subsistencia de sus animales.		
6. DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	11. Impulsar el desarrollo de una comuna sostenible, y territorialmente armónica, que garantice una mejor calidad de vida para los vecinos	Elaborar y potenciar un plan de inversión en institucionalidad pública, deportes, recreación y equipamiento.
		Diseñar, construir y mejorar obras dirigidas en pos de dotar con servicios básicos a diversas localidades de la comuna, en saneamiento sanitario, agua potable, electrificación, transporte y telecomunicaciones.

		<p>Generar la creación, recuperación y renovación de espacios públicos en las localidades, buscando mayor cobertura e inclusividad.</p> <p>Coordinar mesas de trabajo, redes de colaboración y gestiones ad-hoc por parte del municipio, donde se favorezca a mejorar la conectividad vial, telefónica, digital y sistema de radiocomunicaciones de la comuna.</p>
	12. Mejorar la Infraestructura de asegurar los derechos, almacenaje y distribución del recurso hídrico	<p>Ejecución de obras civiles para la adecuada utilización de los recursos hídricos para consumo humano y riego.</p> <p>Buscar nuevas fuentes de recursos hídricos para la comuna, asegurando sus derechos, explotación y distribución.</p>
7. GESTIÓN INSTITUCIONAL	13. Modernizar y fortalecer la gestión municipal a un proceso de mejora continua	<p>Modernizar e innovar en la gestión municipal, mejorando la calidad y efectividad de atención de las distintas áreas de servicios municipales a la comunidad.</p> <p>Generar un plan de capacitación anual y desarrollo de competencias y habilidades para los funcionarios municipales, propendiendo a un trabajo colaborativo y eficiente.</p> <p>Fortalecer la capacidad de fiscalización municipal en las inversiones y en los servicios prestados en la comuna.</p> <p>Obtención de nuevas fuentes de ingresos propios permanentes y levantamiento de financiamiento adicional, para disminuir la dependencia municipal del fondo común municipal.</p>
8. PARTICIPACIÓN CIUDADANA	14. Promover y dinamizar instancias de participación ciudadana y colaboración, atendiendo las necesidades de la población	<p>Fomentar e incentivar la participación social, a través de las organizaciones comunitarias y la sociedad civil.</p> <p>Que la infraestructura y equipamiento instalado haya sido consultado con las comunidades y que sean partícipes del proceso previo y ex post, junto con incorporar la pertinencia territorial en el desarrollo de los proyectos.</p> <p>Generar actividades de difusión y participación ciudadana en los temas comunales, regionales y nacionales.</p> <p>Implementar jornadas de participación en instancias de elaboración y validación de</p>

		instrumentos de planificación, gestión y ordenamiento territorial.
9. EDUCACIÓN	15. Levantar los requerimientos y gestionar ante el Servicio Local de Educación Pública la formación de estudiantes integrales, pluralistas, con compromiso social y comprometidos con el desarrollo de la comuna	Supervigilar que se entregue un servicio educativo que garantice una educación comunal de calidad, a través del mejoramiento del proceso de enseñanza-aprendizaje, de la gestión curricular, la gestión pedagógica y de aprendizaje por competencias.
		Mejoramiento y obtención de los recursos para infraestructura y equipamiento suficientes para asegurar una educación comunal de calidad.
		Impulsar acciones de formación, cultura, recreación y vinculación con el medio, que fortalezcan la relación entre el sistema educativo y la familia.
		Potenciar las capacidades de liderazgo de los distintos actores o grupos de interés de la comunidad educativa, para que en conjunto colaborar en un mejoramiento de la calidad continua en el proceso educativo municipal.

3. Etapa III. Desarrollo de un Plan de Acción y Plan de Inversiones para el período 2023-2027.

3.1. Alcances generales del Plan de Acción

Se realizó un trabajo de levantamiento de requerimientos y necesidades de la población en sucesivos encuentros de participación ciudadana, donde se incorporan las propuestas de todas las localidades de la Comuna, las cuales se detallan en el Anexo N° 2.

Posteriormente, y nutriéndonos de la información mencionada en el párrafo anterior, se construyó el Plan de Inversiones 2023-2027, con iniciativas de servicios públicos y de la I. Municipalidad de Camarones, obteniendo información adicional desde el Plan de Desarrollo Zona de Rezago. Luego, se generó la georreferenciación de las iniciativas de inversión (Ver Etapa IV Sistema Control y Seguimiento).

Se presenta más adelante el PLAN DE ACCION/PLAN DE INVERSIONES de la comuna de Camarones para cada uno de los lineamientos o ejes estratégicos. Este PLADECO contiene **179 iniciativas**, distribuidas de la siguiente forma para los 9 lineamientos estratégicos:

- a) 59 iniciativas del ámbito Desarrollo Social
- b) 13 iniciativas del ámbito Medio Ambiente
- c) 10 iniciativas del ámbito Desarrollo Cultural y Patrimonial
- d) 10 iniciativas del ámbito Salud
- e) 14 iniciativas del ámbito Desarrollo Económico y Productivo
- f) 63 iniciativas del ámbito Desarrollo y Ordenamiento Territorial
- g) 3 Iniciativas del ámbito Gestión Institucional
- h) 4 Iniciativas del ámbito Participación Ciudadana
- i) 3 Iniciativas del ámbito de Educación

A continuación, en el punto 3.3 se presenta el Plan de Inversión Comunal por eje/lineamiento y por objetivo estratégico.

3.2. Clasificación de iniciativas

Debemos señalar que de acuerdo al Sistema Nacional de Inversiones de Chile (SNI) del Ministerio de Desarrollo Social y Familia, las diferentes iniciativas se clasifican en: Programas, Proyectos y Estudios. La definición de cada una de estas categorías es la siguiente:

a) Programas: Son los gastos por concepto de iniciativas de inversión destinadas a incrementar, mantener o recuperar la capacidad de generación de beneficios de un recurso humano o físico y que se prolonga en el tiempo.

b) Proyectos: Corresponde a los gastos por concepto de estudios pre-inversionales de prefactibilidad, factibilidad y diseño, destinados a generar información que sirva para decidir y llevar a cabo la ejecución futura de proyectos. Asimismo, considera los gastos de inversión que realizan los organismos del Sector Público para inicio de ejecución de obras y/o la continuación de las obras iniciadas en años anteriores, con el fin de incrementar, mantener o mejorar la producción de bienes o prestación de servicios.

c) Estudios: Son los gastos por concepto de iniciativas de inversión destinadas a generar información sobre recursos humanos, físicos o biológicos, que permiten generar nuevas iniciativas de inversión.

3.3. Plan de Inversión Ámbito Desarrollo Social

- **Objetivo estratégico:** Propender a generar una calidad de vida sostenible de la comunidad, mediante el mejoramiento integral de los servicios básicos y comunitarios.

Nombre de la iniciativa	Localidad	Etapas (metodológica)	Institución responsable	Fuente de financiamiento	Monto estimado (M\$)	Situación actual / Origen	Período de realización				
							2023	2024	2025	2026	2027
1. Construcción Sala Multipropósito	Alto Codpa-Corralones	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	164.000	En elaboración					
2. Construcción Pilón Comunitario	Alto Codpa-Corralones	Ejecución	IM Camarones	Municipal	4.320	En elaboración					
3. Construcción Sala Multipropósito	Amasaca	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	155.000	Propuesta vecinos					
4. Construcción de Baños Públicos	Amasaca	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	40.000	Propuesta vecinos					
5. Adquisición de generador eléctrico de 100 Kva	Calochoco-Ofragía	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	60.000	En ejecución					
6. Construcción Casetas Sanitarias Sector Camarones	Camarones	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	28.959	Recepción provisoria					
7. Construcción de plaza	Camarones	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	155.000	Propuesta vecinos					
8. Mejoramiento Sede Social	Cerro Blanco-Calochoco-Ofragía	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	125.000	En elaboración					
9. Construcción Sala Multipropósito	Chitita	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	164.000	En elaboración					
10. Reparación Sede Social	Cochiza	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	125.000	Propuesta vecinos					
11. Mejoramiento de baños públicos	Codpa	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	30.000	Propuesta vecinos					
12. Habilitación cocina Sede Social	Codpa	Ejecución	IM Camarones	Municipal	30.000	Propuesta vecinos					
13. Reparación de la plaza	Codpa	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	120.000	Propuesta vecinos					
14. Normalización eléctrica de viviendas en diversos sectores de la comuna	Comunal	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	245.000	En elaboración					
15. Programa Habitabilidad	Comunal	Ejecución	MIDESO	MIDESO	p/d	Programa regular					
16. Programa Vínculos (SENAMA)	Comunal	Ejecución	MIDESO	MIDESO		Programa regular					
17. Programa Autoconsumo	Comunal	Ejecución	MIDESO	MIDESO		Programa regular					
18. Programa Fortalecimiento Municipal	Comunal	Ejecución	MIDESO	MIDESO		Programa regular					
19. Programa Pequeñas Localidades	Comunal	Ejecución	MINVU	MINVU	3.000.000	Programa x etapa					
20. Construcción de 20 viviendas en Cuya	Cuya	Ejecución	MINVU	p/d (*)	960.000	Plan Zona Rezago	p/d	p/d	p/d	p/d	p/d
21. Mejoramiento Plaza (pérgola)	Esquiña	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	80.000	Propuesta vecinos					
22. Construcción Servicios Higiénicos	Esquiña	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	65.000	En elaboración					
23. Construcción Servicios Higiénicos	Guañacagua	Ejecución	IM Camarones	Municipal	30.000	En elaboración					
24. Mejoramiento Plaza (Muro Contención)	Guatanave	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	90.000	Propuesta vecinos					

25. Mejoramiento de la Sede Social (Patio y SSHH)	Guatanave	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	50.000	Propuesta vecinos					
26. Construcción de Baños Públicos	Guatanave	Ejecución	IM Camarones	Municipal	20.000	En elaboración					
27. Construcción Sala Multipropósito	Huancarane	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	164.000	En elaboración					
28. Mejoramiento de Baños Públicos	Illapata	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	30.000	Propuesta vecinos					
29. Mejoramiento Baños Públicos	Marquirave	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	25.000	Propuesta vecinos					
30. Construcción Sala Multipropósito	Marquirave	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	165.000	En elaboración					
31. Mejoramiento Plaza (Techumbre)	Marquirave	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	80.000	Propuesta vecinos					
32. Mejoramiento Baños Públicos	Pachica	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	25.000	Propuesta vecinos					
33. Mejoramiento Sede Social (cocina, baños y bodega)	Pachica	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	55.000	Propuesta vecinos					
34. Construcción Sala Multipropósito	Palca	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	165.000	En Elaboración					
35. Construcción de Baños Públicos	Palca	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	30.000	Propuesta vecinos					
36. Reparación Sala Multipropósito	Pampa Nune	Ejecución	IM Camarones	Municipal	15.000	En elaboración					
37. Mejoramiento Plaza	Parcohaylla	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	80.000	Propuesta vecinos					
38. Mejoramiento Baños Públicos	Parcohaylla	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	28.000	Propuesta vecinos					
39. Mejoramiento de la Sede Social	Parcohaylla	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	140.000	Propuesta vecinos					
40. Construcción de Baños Públicos	Sahuara	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	30.000	Propuesta vecinos					
41. Construcción Plaza	Sahuara	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	155.000	En elaboración					
42. Equipamiento Sede Social	Sahuara	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	50.000	Propuesta vecinos					
43. Habilitación de Generador de 100 Kva	Sucuna	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	35.000	Propuesta vecinos					
44. Equipamiento Sede Social	Taltape	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	40.000	Propuesta vecinos					
45. Reparación Sala Multipropósito	Taltape	Ejecución	IM Camarones	Municipal	15.000	En elaboración					
46. Construcción de Plaza Pública	Taltape	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	145.000	Propuesta vecinos					
47. Construcción de Baños Públicos	Taltape	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	40.000	Propuesta vecinos					
48. Mejoramiento de la Sede Social	Timar	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	40.000	Propuesta vecinos					
49. Construcción Baños Públicos	Tulapalca	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	40.000	Propuesta vecinos					
50. Construcción Sala Multipropósito	Tulapalca	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	155.000	Propuesta vecinos					
51. Construcción Sala Multipropósito	Umirpa	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	164.000	En Elaboración					

(*) Nota: por definir (p/d)

- **Objetivo estratégico:** Generar medidas tendientes a materializar acciones relacionadas al control de drogas y un plan de emergencias.

Nombre de la iniciativa	Localidad	Etapa (metodológica)	Institución responsable	Fuente de Financiamiento	Monto estimado (M\$)	Situación actual / Origen	Período de realización				
							2023	2024	2025	2026	2027
52. Estudio Diagnóstico de las Áreas de peligro y zonas de riesgo ante catástrofes y emergencias	Comunal	Ejecución	SENAPRED	SENAPRED	150.000	Propuesta vecinos					
53. Programa “En Camarones se consume alcohol con moderación”	Comunal	Ejecución	IM Camarones	Senda-Previene	100.000	Propuesta vecinos					
54. Programa Prevención y atención de Emergencia Comunal	Comunal	Ejecución	IM Camarones	Municipal		Programa Regular					

- **Objetivo estratégico:** Generar políticas, programas e iniciativas en beneficio de la comunidad, a través de fomentar el deporte, la recreación, el esparcimiento y la vida sana.

Nombre de la iniciativa	Localidad	Etapa (metodológica)	Institución responsable	Fuente de Financiamiento	Monto estimado (M\$)	Situación actual / Origen	Período de realización				
							2023	2024	2025	2026	2027
55. Programa Asistencia Social	Comunal	Ejecución	IM Camarones	Municipal		Programa Regular					
56. Programa Ejecución de Instrumento de caracterización socioeconómica, Registro Social de Hogares	Comunal	Ejecución	IM Camarones	Municipal		Programa Regular					
57. Fomento al Deporte y Recreación	Comunal	Ejecución	IM Camarones	Municipal		Programa Regular					
58. Ayllu Social	Comunal	Ejecución	IM Camarones	Municipal		Programa Regular					
59. Programa Te Acompaño (Adulto Mayor)	Comunal	Ejecución	IM Camarones	Municipal		Programa Regular					

3.4. Plan de Inversión Ámbito Medio Ambiente

- **Objetivo estratégico:** Mejorar la infraestructura y la eficiencia en el uso y cuidado del medio ambiente, los recursos naturales y la utilización de las ERNC.

Nombre de la iniciativa	Localidad	Etapa (metodológica)	Institución responsable	Fuente de Financiamiento	Monto estimado (M\$)	Situación actual / Origen	Período de realización				
							2023	2024	2025	2026	2027
60. Habilitación Planta de Agua Atmosférica	Caleta Camarones	Ejecución	IM Camarones	FNDR	136.166	En elaboración					
61. Construcción de sistemas fotovoltaicos individuales para estancias y caseríos III	Comunal	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	245.000	En elaboración					
62. Construcción de sistemas fotovoltaicos individuales para estancias y caseríos II	Comunal	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE (Plan Zonas Rezagadas)	254.660	Ejecutado					
63. Programa de recuperación y arborización en diversas localidades	Comunal	Ejecución	Ministerio de Energía	Ministerio de Energía	300.000	Propuesta vecinos					
64. Ampliación Relleno Sanitario	Comunal	Ejecución	IM Camarones	FNDR	900.000	Propuesta vecinos					
65. Construcción celda de depositación relleno sanitario	Comunal	Ejecución	IM Camarones	Municipal	30.000	En elaboración					
66. Habilitación Planta de Agua Atmosférica	Cuya	Ejecución	IM Camarones	FNDR	136.166	En elaboración					
67. Construcción de reservorio de agua potable	Marquirave	Ejecución	MOP-DOH	MOP-DOH	p/d	Propuesta vecinos	p/d	p/d	p/d	p/d	p/d
68. Habilitación Planta de Agua Atmosférica	Pachica	Ejecución	IM Camarones	FNDR	136.166	En elaboración					
69. Habilitación Planta de Agua Atmosférica	Sahuara	Ejecución	IM Camarones	FNDR	136.166	En elaboración					
70. Habilitación Planta de Agua Atmosférica	Sucuna	Ejecución	IM Camarones	FNDR	136.166	En elaboración					
71. Habilitación Planta de Agua Atmosférica	Taltape	Ejecución	IM Camarones	FNDR	136.166	En elaboración					

- **Objetivo estratégico:** Generar canales de comunicación y participación para la concientización y desarrollo ambiental

Nombre de la iniciativa	Localidad	Etapa (metodológica)	Institución responsable	Fuente de Financiamiento	Monto estimado (M\$)	Situación actual / Origen	Período de realización				
							2023	2024	2025	2026	2027
72. Programa de recuperación y arborización en diversas localidades	Comunal	Ejecución	CONAF	CONAF	250.000	Propuesta vecinos					

3.5. Plan de Inversión Ámbito Desarrollo Cultural y Patrimonial

- **Objetivo estratégico:** Rescatar, relevar, colocar en valor, difundir el patrimonio cultural material e inmaterial.

Nombre de la iniciativa	Localidad	Etapa (metodológica)	Institución responsable	Fuente de Financiamiento	Monto estimado (M\$)	Situación actual / Origen	Período de realización				
							2023	2024	2025	2026	2027
73. Construcción Servicios Higiénicos Cementerio Municipal	Camarones	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	75.000	En elaboración					
74. Apuntalamiento Ref Estructura Templo de Iglesia	Codpa	Ejecución	IM Camarones	Municipal	10.000	En elaboración					
75. Diseño arquitectónico Iglesia	Codpa	Ejecución	IM Camarones	Municipal	6.000	En elaboración					
76. Mejoramiento del Cementerio	Codpa	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	130.000	Propuesta vecinos					
77. Programa de difusión y protección del patrimonio material e inmaterial de la Comuna, mediante una producción audiovisual con proyección internacional	Comunal	Ejecución	Ministerio de Cultura	Ministerio de Cultura	300.000	Propuesta vecinos					
78. Mejoramiento del Cementerio	Esquiña	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	150.000	Propuesta vecinos					
79. Ampliación del Cementerio	Guañacagua	Ejecución	IM Camarones	ZOFRI	p/d	Propuesta vecinos	p/d	p/d	p/d	p/d	p/d
80. Mejoramiento Iglesia Sibitaya	Palca	Diseño	Municipal	Municipal	7.000	Propuesta vecinos					
81. Restauración y Habilitación de Cuartel Viejo	Taltape	Ejecución	IMC / CMN	FNDR	p/d	Propuesta vecinos	p/d	p/d	p/d	p/d	p/d
82. Programa de Operatividad de Bibliotecas Rurales	Comunal	Ejecución	IM Camarones	Municipal		Programa regular					

Nota: Ilustre Municipalidad de Camarones / Consejo Monumentos Nacionales (IMC / CMN)

3.6. Plan de Inversión Ámbito Salud

- **Objetivo estratégico:** Mejorar la calidad de vida y la cobertura de salud para los habitantes de la comuna

Nombre de la iniciativa	Localidad	Etapa (metodológica)	Institución responsable	Fuente de Financiamiento	Monto estimado (M\$)	Situación actual / Origen	Período de realización				
							2023	2024	2025	2026	2027
83. Construcción médica rural	Cobija	Ejecución	IM Camarones	Municipal	9.000	En elaboración					
84. Construcción Centro de Acogida para Adulto Mayor	Codpa	Ejecución	SENAMA	SENAMA	300.000	Propuesta vecinos					
85. Construcción Centro Atención Médica	Comunal	Ejecución	IM Camarones	FNDR (PZR) (*)	1.530.000	En elaboración					
86. Programa de Salud Mental, contención y acompañamiento para los vecinos (as)	Comunal	Ejecución	IM Camarones	IM Camarones	20.000	Propuesta vecinos					
87. Adquisición y habilitación de posta móvil Valle de Codpa	Comunal	Ejecución	IM Camarones	FNDR	200.000	Propuesta vecinos					
88. Adquisición y habilitación de posta móvil Valle de Camarones	Comunal	Ejecución	IM Camarones	FNDR	200.000	Propuesta vecinos					
89. Programa Dispositivo Técnico-Profesional Estación Médica Rural	Comunal	Ejecución	IM Camarones	Municipal		Programa regular					
90. Reposición Estación Médica Rural (incluye reubicación planta fotovoltaica)	Esquiña	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	140.000	Propuesta vecinos					
91. Reposición Estación Médica Rural	Illapata	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	118.000	En elaboración					
92. Reposición Estación Médica Rural	Timar	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	118.000	En elaboración					

(*) Nota: Plan de Zonas de Rezago(PZR)

3.7. Plan de Inversión Desarrollo Económico y Productivo

- **Objetivo estratégico:** Promover la generación de iniciativas de inversión que incentiven el desarrollo productivo de la comuna.

Nombre de la iniciativa	Localidad	Etapa (metodológica)	Institución responsable	Fuente de Financiamiento	Monto estimado (M\$)	Situación actual / Origen	Período de realización				
							2023	2024	2025	2026	2027
93. Construcción de Mirador Turístico	Caleta Camarones	Ejecución	IM Camarones	MINVU	600.000	En elaboración					
94. Adquisición de maquinaria agrícola (tractor, enfardadora y arado)	Comunal	Ejecución	INIA	INIA	200.000	Propuesta vecinos					
95. Programa de Transferencias para el Turismo en Cuenca de Codpa (capacit., página Web, Promoción, Ferias, etc.)	Comunal	Ejecución	SERNATUR	SERNATUR	250.000	Propuesta vecinos					
96. Programa de capacitación, fumigación y recuperación de cultivos en distintas localidades	Comunal	Ejecución	INDAP	INDAP	200.000	Propuesta vecinos					
97. Programa Yo Cultivo Sustentable (Invernaderos)	Comunal	Ejecución	CONADI/FOSIS	CONADI	200.000	Propuesta vecinos					
98. Programa de Mejoramiento de Señaléticas Turísticas	Comunal	Ejecución	SERNATUR	SERNATUR	100.000	Propuesta vecinos					
99. Programa PRODESAL	Comunal	Ejecución	INDAP	INDAP		Programa regular					
100. Programa Fortalecimiento del Desarrollo Turístico y el Fomento Productivo en la Comuna de Camarones	Comunal	Ejecución	IM Camarones	Municipal		Programa regular					
101. Asesoría Integral en Proyectos para emprendedores y microempresarios de Camarones	Comunal	Ejecución	IM Camarones	Municipal		Programa regular					
102. Construcción Mirador Turístico	Pachica	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	80.000	Propuesta vecinos					

- **Objetivo estratégico:** Impulsar el emprendimiento, la innovación y la sustentabilidad en el desarrollo de la actividad agrícola, ganadera y de servicios turísticos

Nombre de la iniciativa	Localidad	Etapas (metodológica)	Institución responsable	Fuente de Financiamiento	Monto estimado (M\$)	Situación actual / Origen	Período de realización				
							2023	2024	2025	2026	2027
103. Escuela de Oficios Comunal (incluye OTEC)	Comunal	Ejecución	IM Camarones	ONGs / SENCE	200.000	Propuesta vecinos					
104. Construcción de Corrales Techados	Parcohaylla	Ejecución	CONADI	CONADI	60.000	Propuesta vecinos					
105. Construcción de Corrales Techados	Tulapalca	Ejecución	CONADI	CONADI	60.000	Propuesta vecinos					
106. Construcción de Corrales Techados	Umirpa	Ejecución	CONADI	CONADI	60.000	Propuesta vecinos					

3.8. Plan de Inversión Desarrollo y Ordenamiento Territorial

- **Objetivo estratégico:** Impulsar el desarrollo de una comuna sostenible, y territorialmente armónica, que garantice una mejor calidad de vida para los vecinos.

Nombre de la iniciativa	Localidad	Etapas (metodológica)	Institución responsable	Fuente de Financiamiento	Monto estimado (M\$)	Situación actual / Origen	Período de realización				
							2023	2024	2025	2026	2027
107. Construcción de Camino Acceso (hacia la carretera)	Amasaca	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	120.000	Propuesta vecinos					
108. Mejoramiento Caleta Camarones	Caleta Camarones	Ejecución	MOP	p/d	2.000.000	Plan Zona Rezago					
109. Mejoramiento Sistema Electrificación	Caleta Camarones	Ejecución	IM Camarones	Municipal	39.000	En elaboración					
110. Construcción de pavimentos en calles	Camarones	Ejecución	IM Camarones	FNFR-FRIL	155.000	Propuesta vecinos					
111. Construcción de pavimentos en Camino Cerro Blanco	Cerro Blanco	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	160.000	En elaboración					
112. Reposición de postación eléctrica	Cerro Blanco-Calochoco-Ofragía	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	130.000	Propuesta vecinos					
113. Ampliación proyecto eléctrico Codpa, Cerro Blanco, Amasaca y Ofragía	Cerro Blanco-Calochoco-Ofragía	Ejecución	IM Camarones	FNDR	786.000	En elaboración					
114. Ampliación proyecto eléctrico	Chitita	Ejecución	IM Camarones	FNDR	848.000	En elaboración					
115. Mejoramiento de pavimentación de calles	Chitita	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	165.000	Propuesta vecinos					
116. Construcción Muro de Contención Camino de Ingreso	Chitita	Ejecución	MOP-Vialidad	MOP-Vialidad	p/d	Propuesta vecinos	p/d	p/d	p/d	p/d	p/d

117. Construcción Sistema Fotovoltaico Híbrido	Cobija	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE (PZR)	230.000	En elaboración					
118. Construcción de pavimentos de calle	Cochiza	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	100.000	Propuesta vecinos					
119. Reparación multicancha	Codpa	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	154.000	En elaboración					
120. Construcción Paseo Borde Río Codpa	Codpa	Ejecución	MINVU	MINVU	p/d	Propuesta vecinos	p/d	p/d	p/d	p/d	p/d
121. Construcción de Soluciones Sanitarias Individuales, Red de Alcantarillado o Evacuación de Aguas Servidas en Localidades de Pampa Nune, Sahuara, Cobija, Pachica y Timar	Comunal	Ejecución	IM Camarones	FNDR (PZR)	250.000	En elaboración					
122. Habilitación Senda de Penetración Caritaya-Mulluri (Esquiña, Embalse Caritaya, Amullo, Mulluri)	Comunal	Ejecución	MOP	MOP	63.600.000	Plan Zona Rezago					
123. Instalación pararrayos sector cordillera	Comunal	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	245.000	En elaboración					
124. Mejoramiento de vías distintas localidades	Comunal	Diseño	MINVU	MINVU	70.000	Plan Zona Rezago					
125. Reposición luminarias Cuenca de Codpa	Comunal	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	100.000	Propuesta vecinos					
126. Reposición luminarias diversas localidades	Comunal	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	75.000	En elaboración					
127. Saneamiento Sanitario de aguas servidas de la Quebrada de Codpa	Comunal	Prefactibilidad	IM Camarones	FNDR (PZR)	70.000	En ejecución					
128. Programa de Mejoramiento de Señaléticas	Comunal	Ejecución	MOP-Vialidad	MOP-Vialidad	100.000	Propuesta vecinos					
129. Programa de Construcción y Habilitación de Pasarelas	Comunal	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	300.000	Propuesta vecinos					
130. Mejoramiento Espacios Públicos Boulevard Cuya	Cuya	Ejecución	IM Camarones	p/d	270.160	Plan Zona Rezago					
131. Mejoramiento Multicancha	Cuya	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	154.000	En elaboración					
132. Construcción Alcantarillado	Esquiña	Ejecución	IM Camarones	FNDR	414.604	Ejecutado					
133. Reposición Luminarias Illapata y Esquiña	Esquiña	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	120.000	Propuesta vecinos					
134. Mejoramiento Multicancha	Esquiña	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	140.000	En elaboración					
135. Ampliación instalación pavimentación Calle Guillermo López	Esquiña	Ejecución	IM Camarones	Municipal	33.000	Propuesta vecinos					
136. Mantenimiento y Reparación Sistema Fotovoltaico	Esquiña	Ejecución	IM Camarones	ZOFRI	43.324	Ejecutado					

137. Construcción Complejo Deportivo Oriente del Valle de Codpa	Guañacagua	Ejecución	IM Camarones	FNDR	1.250.000	En elaboración					
138. Construcción Paseo Borde Río Guañacagua	Guañacagua	Ejecución	MINVU	MINVU	p/d	Propuesta vecinos	p/d	p/d	p/d	p/d	p/d
139. Mejoramiento del Camino a Puquios	Guañacagua	Ejecución	MOP-Vialidad	MOP Vialidad	p/d	Propuesta vecinos	p/d	p/d	p/d	p/d	p/d
140. Construcción techumbre multicancha	Guañacagua	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	134.000	En elaboración					
141. Construcción Camino de Acceso	Huancarane	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	160.000	Propuesta vecinos					
142. Construcción paradero	Huancarane	Ejecución	IM Camarones	Municipal	30.000	En elaboración					
143. Construcción de alcantarillado	Illapata	Ejecución	IM Camarones	FNDR	429.545	Ejecutado					
144. Reposición postación eléctrica	Illapata	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	130.000	Propuesta vecinos					
145. Reposición luminarias Illapata y Esquiña	Illapata	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	100.000	Propuesta vecinos					
146. Mejoramiento Multicancha	Illapata	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	140.000	En elaboración					
147. Construcción de pavimentos en calles	Marquirave	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	95.000	Propuesta vecinos					
148. Reposición de Callejón Público	Marquirave	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	p/d	Propuesta vecinos	p/d	p/d	p/d	p/d	p/d
149. Construcción Camino de Acceso	Mulluri	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	160.000	Propuesta vecinos					
150. Reposición de postación y cableado eléctrico	Mulluri	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	160.000	Propuesta vecinos					
151. Construcción Sistema Fotovoltaico Híbrido	Pachica	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE (PDZ)	248.710	Ejecutado					
152. Ampliación de conexión eléctrica domiciliaria (10 viviendas)	Pachica	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE (PMB)	p/d	Propuesta vecinos	p/d	p/d	p/d	p/d	p/d
153. Construcción Camino de Acceso	Palca	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	160.000	Propuesta vecinos					
154. Construcción Baden	Palca	Ejecución	IM Camarones	Municipal	7.000	Propuesta vecinos					
155. Estudio Construcción Senda Penetración Sibitaya	Palca	Ejecución	IM Camarones	Municipal	70.000	Propuesta vecinos					
156. Construcción de pavimentos en calles	Parcohaylla	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	100.000	Propuesta vecinos					
157. Ampliación de posteo eléctrico	Parcohaylla	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	120.000	Propuesta vecinos					
158. Construcción Camino de Acceso	Sucuna	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	130.000	Propuesta vecinos					
159. Construcción de pavimentos en calles	Timar	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	100.000	Propuesta vecinos					
160. Construcción Sistema Fotovoltaico Híbrido	Timar	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE (PZR)	230.000	En elaboración					
161. Reposición Integral de Red Eléctrica	Timar	Ejecución	IM Camarones	ZOFRI	63.049	Recepción provisoria					
162. Construcción de vereda de adocreto en Calle Manuel Rodríguez	Timar	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	p/d	Propuesta vecinos	p/d	p/d	p/d	p/d	p/d

163. Construcción sistema solar fotovoltaico	Tulupalca	Ejecución	IM Camarones	SUBDERE	130.000	Propuesta vecinos					
164. Construcción Camino de Acceso	Umirpa	Ejecución	IM Camarones	FNDR-FRIL	145.000	Propuesta vecinos					

- **Objetivo estratégico:** Mejorar la Infraestructura de asegurar los derechos, almacenaje y distribución del recurso hídrico

Nombre de la iniciativa	Localidad	Etapa (metodológica)	Institución responsable	Fuente de Financiamiento	Monto estimado (M\$)	Situación actual / Origen	Período de realización				
							2023	2024	2025	2026	2027
165. Construcción Sistema de APR	Cerro Blanco-Calochoco-Ofragía	Ejecución	MOP-DOH	MOP-DOH	p/d	Propuesta vecinos	p/d	p/d	p/d	p/d	p/d
166. Mejoramiento de APR	Chitita	Ejecución	MOP-DOH	MOP-DOH	p/d	En elaboración	p/d	p/d	p/d	p/d	p/d
167. Reposición de APR	Cuya	Ejecución	MOP-DOH	MOP-DOH	p/d	p/d	p/d	p/d	p/d	p/d	p/d
168. Construcción de APR	Pachica	Ejecución	MOP-DOH	MOP-DOH	p/d	Propuesta vecinos	p/d	p/d	p/d	p/d	p/d
169. Construcción de APR	Palca	Diseño	MOP-DOH	MOP-DOH	p/d	Propuesta vecinos	p/d	p/d	p/d	p/d	p/d

3.9. Plan de Inversión Gestión Institucional

- **Objetivo estratégico:** Modernizar y fortalecer la gestión municipal a un proceso de mejora continua.

Nombre de la iniciativa	Localidad	Etapa (metodológica)	Institución responsable	Fuente de Financiamiento	Monto estimado (M\$)	Situación actual / Origen	Período de realización				
							2023	2024	2025	2026	2027
170. Construcción Edificio Consistorial	Cuya	Prefactibilidad	IM Camarones	Municipal	p/d	Propuesta vecinos	p/d	p/d	p/d	p/d	p/d
171. Estudio Actualización del Plan de Desarrollo Comunal 2023-2027	Comunal	Ejecución	IM Camarones	Municipal	25.000	En ejecución					
172. Estudio Aprobación Plan Seccional Cuya-Caleta Camarones-Codpa-Guañacagua	Comunal	Ejecución	IM Camarones	MINVU-Municipal	90.000	En elaboración					

3.10. Plan de Inversión Participación Ciudadana

Objetivo estratégico: Promover y dinamizar instancias de participación ciudadana y colaboración, atendiendo las necesidades de la población.

Nombre de la iniciativa	Localidad	Etapas (metodológica)	Institución responsable	Fuente de financiamiento	Monto estimado (M\$)	Situación actual / Origen	Período de realización				
							2023	2024	2025	2026	2027
173. Programa de capacitación a dirigentes: Elaboración de proyectos públicos	Comunal	Ejecución	IM Camarones	Municipal	6.000	Propuesta vecinos					
174. Programa de capacitación a dirigentes: Coaching en Liderazgo y Neurociencia	Comunal	Ejecución	IM Camarones	Municipal	6.000	Propuesta vecinos					
175. Programa de Difusión de Proyectos y Programas para los pobladores de la Comuna de Camarones	Comunal	Ejecución	IM Camarones	Municipal		Programa regular					
176. Organizaciones Comunitarias y Participación Social	Comunal	Ejecución	IM Camarones	Municipal		Programa regular					

3.11. Plan de Inversión Educación

Objetivo estratégico: Levantar los requerimientos y gestionar ante el Servicio Local de Educación Pública la formación de estudiantes integrales, pluralistas, con compromiso social y comprometidos con el desarrollo de la comuna.

Nombre de la iniciativa	Localidad	Etapa (metodológica)	Institución responsable	Fuente de Financiamiento	Monto estimado (M\$)	Situación actual / Origen	Período de realización				
							2023	2024	2025	2026	2027
177. Normalización y Mejoramiento Escuela Valle de Guañacagua	Guañacagua	Ejecución	SLEP Chinchorro	Sectorial	225.000	Plan Zona Rezago					
178. Normalización y Mejoramiento Escuela Valle de Illapata	Illapata	Ejecución	SLEP Chinchorro	Sectorial	225.000	Plan Zona Rezago					
179. Normalización y Mejoramiento Escuela Valle de Cobija	Cobija	Ejecución	SLEP Chinchorro	Sectorial	225.000	Plan Zona Rezago					

4. Etapa IV. Sistema de Evaluación y Seguimiento del PLADECO 2023-2027.

4.1. Justificación

Múltiples publicaciones dan cuenta de las importantes falencias que el PLADECO como instrumento de planificación presenta en nuestro país. Entre las más importantes que se pueden citar se encuentran:

- “[EL PLADECO sirve] para cumplir con la ley que dice que hay que tener un PLADECO vigente”[...] a un año de aprobado debemos comentar con decepción que sería lo mismo haberlo o no incorporado”⁴.
- “El PLADECO [cuenta con] importantes falencias en cuanto a la [...] desvinculación con mecanismos efectivos de rendición de cuentas y gobierno abierto”⁵.
- “...En la mayoría de las comunas el cumplimiento de los compromisos establecidos en el desarrollo del PLADECO resulta ser inferior al 50%”⁶.

En resumen, la literatura nos indica que en general, los PLADECO se implementan para cumplir con la normativa vigente y, aún más preocupante, cuentan con un nivel de logro de rendición de cuentas proyectado (*accountability*) del 32%.

En lo relativo específicamente al *accountability* es de gran utilidad citar a las mismas autoridades y funcionario(a)s entrevistados en el estudio de Orellana, Mena y Montes:

- “Los municipios no han establecido mecanismos [de monitoreo] que lo permitan (lo único que existe en esta línea son los sistemas de reclamos), [...] la gente no tiene mucha costumbre de por lo menos leer el PLADECO. [...] esto se debe a que es un mamotreto imposible de leer, por lo que hay que hacer un esfuerzo para traducirlo en algo más o menos amable” (Alcalde de Lo Prado).
- “Yo diría que al PLADECO lo conocen las personas que están en la junta de vecinos, en organizaciones territoriales, fundamentalmente” (SECPLA de Coronel).

⁴ ¿Para qué sirve el PLADECO? Gonzalo Valdivieso, Revista PLANEO del Instituto de Estudios Urbanos y Territoriales (IEUT) de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

⁵ Planes de Desarrollo Comunal: propuestas para mejorar su efectividad como instrumento de planificación, participación y rendición de cuentas municipal. Miguel Ángel Ruz, Maximiliano Maldonado, Arturo Orellana, Magdalena Vicuña, Concurso Políticas Públicas, Pontificia Universidad Católica de Chile.

⁶ Plan de desarrollo comunal: ¿El instrumento rector de la gestión municipal en Chile?. Arturo Orellana, José Antonio Mena Valdés, Martín Montes Marín, Revista INVI del Instituto de la Vivienda de la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Universidad de Chile.

- “No está en un lenguaje apto. No entienden muchos conceptos técnicos. Por eso tú tienes que adaptarlo también a la realidad del vecino” (SECPLA, Lo Prado).
- “Una tarea que tenemos ahora en el nuevo PLADECO es establecer un sistema de seguimiento mucho más enfocado en los procesos (...) ojalá tener un software que te permita ir midiendo, eso sería fantástico” (Asesora de gestión de proyectos SECPLA, Villa Alemana).

Considerando la literatura, y lo expresado por los vecinos de la comuna de Camarones en los eventos de participación ciudadana, es posible identificar un ciclo de descontento que sigue un patrón reiterativo y común en proyectos de planificación pública, y que se puede resumir como se indica en la “Figura: Ciclo de Descontento”. En otras palabras, la falta de información respecto al avance de las iniciativas genera incertidumbre entre nuestros vecinos, lo cual los lleva a la frustración y posteriormente al descontento, generando un desincentivo para futuras participaciones ciudadana

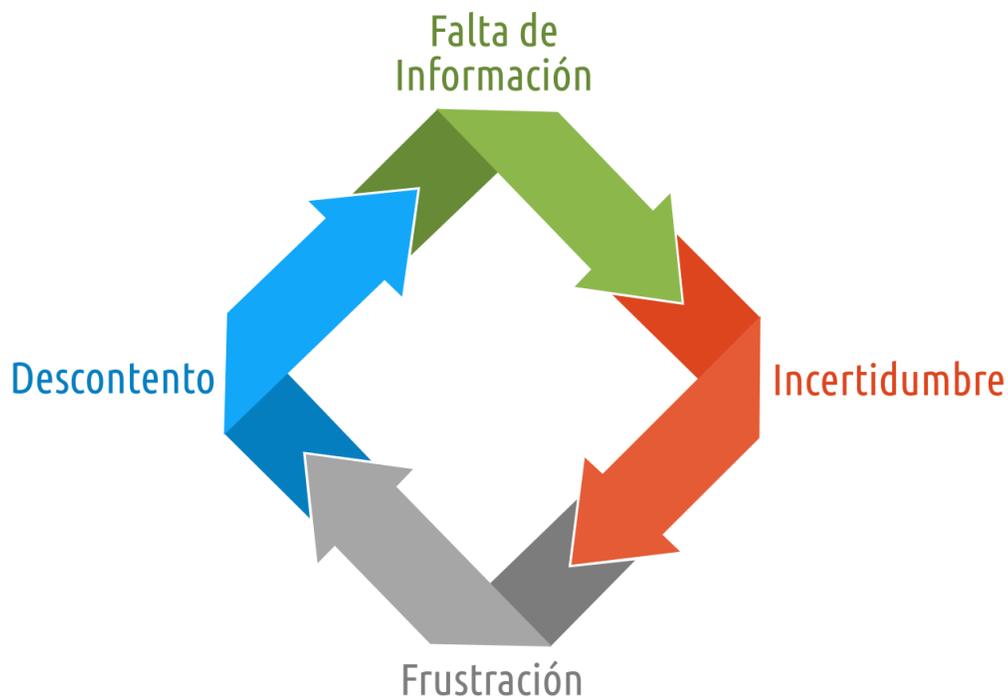


Figura 3: Ciclo de Descontento. Fuente: Elaboración propia.

Atendiendo a lo anterior, se hace necesaria una herramienta que permita responder a las necesidades y desafíos del PLADECO, es decir: mantener informados a los vecinos sobre el avance de los proyectos (rendición de cuentas/accountability), no solo en los cambios de Estado, también en las gestiones que aseguren su ejecución.

Como respuesta al desafío indicado en el párrafo precedente, se incluye junto al presente PLADECO un sistema de control y seguimiento del mismo, que atiende a tres objetivos principales:

1. Mantiene informados a los vecinos de la Comuna de Camarones sobre cada actividad relacionada a los proyectos y no solo los cambios de estado formales.
2. En función del gran número de vecinos perteneciente a la tercera edad, y que por accesibilidad o brecha digital no utilizan Internet, el sistema genera una versión en PDF lista para su impresión y su distribución. Esta versión se genera por localidad y muestra cada iniciativa con sus respectivas noticias de avance.
3. Es un sistema resumido y amigable, entregando sistemas de búsqueda por localidad y estado de los proyectos, mapas con la ubicación georreferenciada y un cuadro de mando con indicadores de gestión y ejecución sectoriales, también por localidad.

4.2. Diseño del Sistema de Control y Seguimiento

A partir de la revisión de la bibliografía, las experiencias de otros municipios del país y las necesidades expresadas por los vecinos en las jornadas de participación consideradas en el presente PLADECO, se ha realizado el siguiente diseño para el Sistema de Control y Seguimiento (SCS):

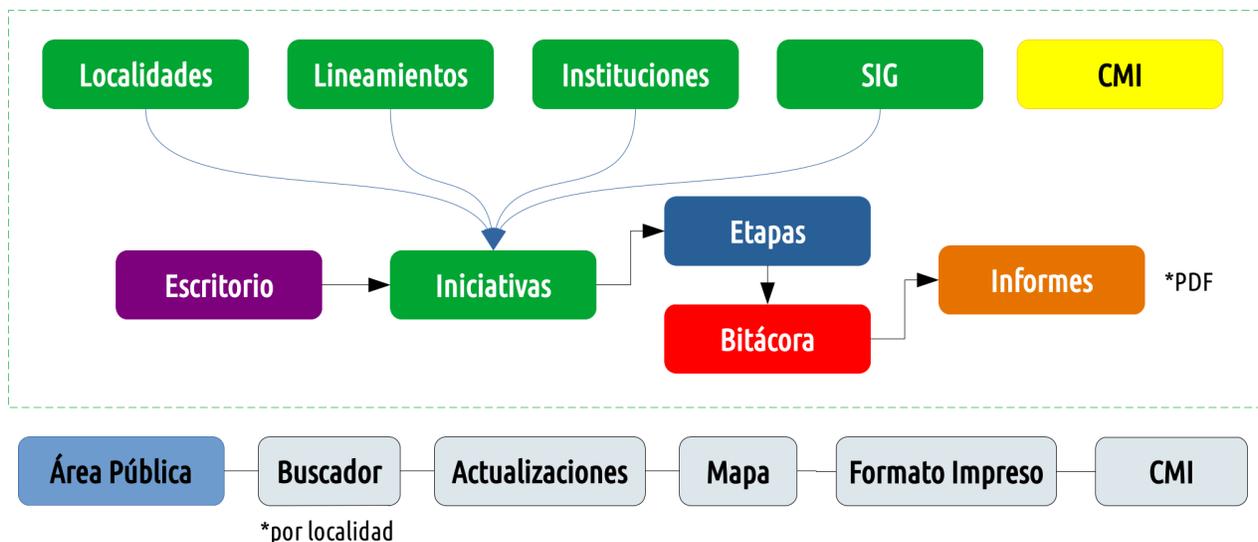


Figura 4: Diseño para el Sistema de Control y Seguimiento. Fuente: Elaboración propia

El diseño del SCS se basa en módulos que interactúan entre sí, con el fin de procesar datos y generar información útil para los vecinos y las autoridades comunales. La interacción de dichos módulos se describe a continuación:

1. Existe una zona de administración a cargo de la Secretaría Comunal de Planificación (destacada con un rectángulo en la Figura: Diseño para el Sistema de Control y Seguimiento). Los módulos que pertenecen a dicha zona de administración se encargan de obtener datos, procesarlos y generar información para el Área Pública.
2. Al ingresar al sistema, el funcionario municipal a cargo se encuentra con su escritorio o dashboard que le entrega acceso a los módulos que su rol de sistema le permite.
3. Una vez dentro del sistema, el paso inicial es ingresar las iniciativas de inversión que serán administradas en el sistema. Actualmente el SCS cuenta con la totalidad de las iniciativas del presente PLADECO ya cargadas en la base de datos.
4. Cada iniciativa se debe actualizar al experimentar un cambio en sus etapas formales de ejecución (por ejemplo: Perfil, Prefactibilidad, Factibilidad, Diseño y Ejecución).
5. Adicionalmente, y siendo quizás uno de los puntos más relevantes del sistema, se deberán ingresar todas las noticias, actualizaciones y gestiones que realiza el municipio para que las iniciativas avancen en su proceso de ejecución, a esto lo llamamos Bitácora en el SCS. Lo importante de este registro es que representa la base de los informes impresos (módulo “Informes”), que se entregarán a los vecinos, es decir, un registro detallado de lo que se está haciendo para cumplir con los compromisos adquiridos y en los que ellos mismos participaron.
6. Por otra parte, el sistema en su área de administración cuenta con módulos de apoyo que permiten definir la lista de “Localidades” de la comuna, los “Lineamientos” a los que pertenecen las iniciativas, las “Instituciones” responsables y un mapa o “Sistema de Información Georreferenciado” (SIG) con la ubicación de cada proyecto y su ficha resumen (a modo de ejemplo ver Figura: Sistema de Control y Seguimiento, Módulo SIG).
7. Por último, dentro de la misma zona de administración, es posible ingresar las mediciones de los distintos indicadores que forman el Cuadro de Mando Integral (CMI) que está disponible para los vecinos en el Área Pública.
8. En lo relativo al área pública, los vecinos cuentan con:

- Un buscador en línea que permite consultar las iniciativas por localidad, así como su estado y actualizaciones.
- Un mapa con la ubicación geográfica de cada iniciativa.
- Los informes de avance en formato impreso, igualmente por localidad.
- Un cuadro de mando con indicadores de ejecución del PLADECO por sector y localidad.
- A modo de ejemplo puede consultar la Figura: Sistema de Control y Seguimiento, Área Pública/Buscador y la Figura: Sistema de Control y Seguimiento, Área Pública/Detalle de Proyecto (en ambos casos las capturas incluyen información con fines demostrativos).

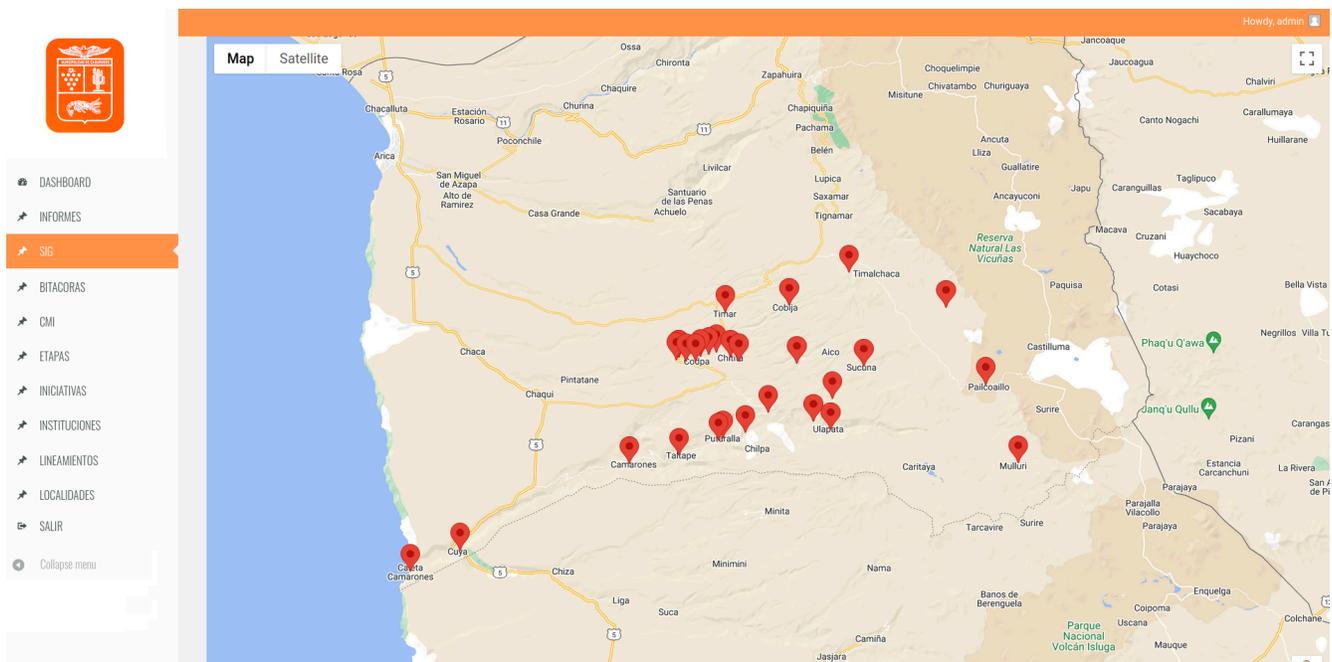


Figura 5: Sistema de Control y Seguimiento, Módulo SIG. Fuente: Elaboración propia




Sistema de Control y Seguimiento - IM Camarones

165 Iniciativas
9 Ejes
21 Instituciones responsables
34 Zonas territoriales

Localidad: Todas | Estado: Todos | Palabra Clave:

[Buscar Iniciativas](#)

[Ver Cuadro de Mando](#)

Nombre Iniciativa	Localidad	Etap	Institución responsable	Noticias	Mapa
1 Construcción Sala Multipropósito	Alto Codpa-Corralones	Ejecución	IM Camarones	ver (10)	abrir
2 Construcción Pílon Comunitario en Alto Codpa	Alto Codpa-Corralones	Ejecución	IM Camarones	ver (5)	abrir
3 Construcción de Camino de Acceso (hacia la carretera)	Amasaca	Ejecución	IM Camarones	ver (3)	abrir
4 Construcción Sala Multipropósito	Amasaca	Ejecución	IM Camarones	ver (15)	abrir
5 Construcción de Baños Públicos	Amasaca	Ejecución	IM Camarones	ver (18)	abrir
6 Adquisición de generador eléctrico de 100 Kva	Calochoco-Ofragía	Ejecución	IM Camarones	ver (9)	abrir
7 Construcción Mirador turístico	Caleta Camarones	Ejecución	IM Camarones	ver (5)	abrir
8 Mejoramiento Caleta Camarones	Caleta Camarones	Ejecución	MOP	ver (12)	abrir
9 Mejoramiento Sistema Electrificación	Caleta Camarones	Ejecución	IM Camarones	ver (10)	abrir
10 Habilitación Planta de Agua Atmosférica	Caleta Camarones	Ejecución	IM Camarones	ver (5)	abrir
11 Construcción Servicios Higiénicos Cementerio Municipal	Camarones	Ejecución	IM Camarones	ver (3)	abrir
12 Construcción de pavimentos en calles	Camarones	Ejecución	IM Camarones	ver (8)	abrir
13 Construcción Casetas Sanitarias Sector Camarones	Camarones	Ejecución	IM Camarones	ver (10)	abrir

Figura 6: Sistema de Control y Seguimiento, Área Pública. Fuente: Elaboración propia




[Admin](#)

Construcción de pavimentos en Camino Cerro Blanco

Localidad: Cerro Blanco
Etap (metodológica): Ejecución
Institución responsable: IM Camarones
Financiamiento: FNDR-FRIL
Monto estima (M\$): 160.000
Período Ejecución: 2024
Situación actual: en elaboración

FECHA: 10 Octubre 2024
POR: Juan Pérez IM Camarones

Ejemplo de noticia que actualiza el estado de una iniciativa de inversión.

La noticia es distinta al cambio de estado formal de un proyecto.

El objetivo de las noticias es registrar cualquier actualización del proyecto con el fin de mantener informados a nuestros vecinos sobre el avance.

[Ver más...](#)



FECHA: 18 Octubre 2024
POR: Juan Pérez IM Camarones

Ejemplo de noticia que actualiza el estado de una iniciativa de inversión.

La noticia es distinta al cambio de estado formal de un proyecto.

El objetivo de las noticias es registrar cualquier actualización del proyecto con el fin de mantener informados a nuestros vecinos sobre el avance.

[Ver más...](#)



FECHA: 01 Noviembre 2024
POR: Juan Pérez IM Camarones

Ejemplo de noticia que actualiza el estado de una iniciativa de inversión.

La noticia es distinta al cambio de estado formal de un proyecto.

El objetivo de las noticias es registrar cualquier actualización del proyecto con el fin de mantener informados a nuestros vecinos sobre el avance.

[Ver más...](#)



FECHA: 12 Noviembre 2024
POR: Juan Pérez IM Camarones

Ejemplo de noticia que actualiza el estado de una iniciativa de inversión.

La noticia es distinta al cambio de estado formal de un proyecto.

El objetivo de las noticias es registrar cualquier actualización del proyecto con el fin de mantener informados a nuestros vecinos sobre el avance.

[Ver más...](#)



Figura 7: Sistema de Control y Seguimiento, Área Pública/Detalle de Proyecto. Fuente: Elaboración propia

4.3. Módulos del Sistema de Control y Seguimiento

Con el fin de profundizar en el diseño del SCS, en la siguiente sección se describe cada módulo con sus respectivos ámbitos de visibilidad (privada o pública) y los campos que se incluyen:

Nombre:	1. Dashboard / Escritorio
Descripción:	<ul style="list-style-type: none"> • El Escritorio del sistema describe cada uno de los módulos disponibles y entrega acceso a ellos (además del menú lateral izquierdo). • Los paneles que describen los módulos incluyen, además, los últimos registros ingresados y el resumen de los datos disponibles.
Visibilidad:	Privada
Campos:	<ul style="list-style-type: none"> • Sin campos, módulo informativo.

Nombre:	2. Módulo Localidades
Descripción:	<ul style="list-style-type: none"> • El módulo Localidades permite ver, ingresar, editar y eliminar las localidades que son usadas por el módulo Iniciativas. En otras palabras, al ingresar una nueva iniciativa se debe asociar a una localidad, la cual se selecciona de una lista generada a partir de las localidades ingresadas en este módulo. • Inicialmente el sistema incluye por defecto las siguientes localidades de la Comuna: <ul style="list-style-type: none"> ◦ Comunal (para proyectos que benefician a la totalidad de la comuna) ◦ Amasaca ◦ Caleta Camarones ◦ Camarones ◦ Cerro Blanco ◦ Chitita ◦ Cobija ◦ Cochiza ◦ Cochiza-Pampanune ◦ Codpa

	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Cuya ◦ Esquiña ◦ Guañacagua ◦ Guatanave ◦ Huancarane ◦ Illapata ◦ Maquita ◦ Marquirave ◦ Mulluri ◦ Pachica ◦ Palca ◦ Parcohaylla ◦ Poroma ◦ Sahuara ◦ Sucuna ◦ Taltape ◦ Timar ◦ Tulapalca ◦ Umirpa
Visibilidad:	Privada
Campos:	<ul style="list-style-type: none"> • Localidad: Texto simple con el nombre de la localidad (obligatorio). • Latitud: Texto simple con la latitud de la localidad. Se debe ingresar en formato Grados decimales (obligatorio). • Longitud: Texto simple con la longitud de la localidad. Se debe ingresar en formato Grados decimales (obligatorio).

Nombre:	3. Módulo Etapas
Descripción:	<ul style="list-style-type: none"> • Permite ver, ingresar, editar y eliminar las etapas posibles de un proyecto. Estas etapas son utilizadas por el módulo Iniciativas, es decir, al ingresar o editar una iniciativa se debe seleccionar su etapa actual, cuyos valores el sistema los toma desde este módulo Etapas.

	<ul style="list-style-type: none"> • Es muy importante señalar que se refiere a las etapas formales del proyecto, ya que las noticias o actualizaciones de cada proyecto o iniciativa se deben registrar en el módulo Bitácoras. • Adicionalmente, cabe recordar que deberemos editar la etapa de cada iniciativa cuando esta cambie, ya que la etapa se muestra a nuestros vecinos. Para realizar esta actualización basta con ir al módulo Iniciativas, buscar el proyecto, editarlo y modificar la etapa. • Inicialmente este módulo se entrega con las siguientes etapas formales predefinidas: <ul style="list-style-type: none"> ◦ Perfil ◦ Prefactibilidad ◦ Factibilidad ◦ Diseño ◦ Ejecución
Visibilidad:	Privada
Campos:	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre: campo de texto simple para el nombre de la etapa (obligatorio). • Descripción: área de texto para describir la etapa.

Nombre:	4. Módulo Instituciones
Descripción:	<ul style="list-style-type: none"> • Permite ver, ingresar, editar y eliminar las instituciones que se definen como responsables de las iniciativas que se ingresen al sistema. Es decir, las instituciones que se definen en este módulo aparecerán en la lista de opciones al momento de ingresar un nuevo proyecto en el módulo Iniciativas.
Visibilidad:	Privada
Campos:	<ul style="list-style-type: none"> • Institución: campo de texto simple, para el nombre de la institución (obligatorio). • Nombre de contacto: campo de texto simple, para el nombre del funcionario de contacto de la institución. • Email: campo de tipo correo electrónico, para el email de contacto de la institución.

	<ul style="list-style-type: none"> • Teléfono: campo de texto simple, para el número de teléfono de contacto de la institución.
--	--

Nombre:	5. Módulo Iniciativas
Descripción:	<ul style="list-style-type: none"> • El módulo Iniciativas permite ver, ingresar, editar y eliminar los proyectos que gestiona el sistema. Estos se asocian a las respectivas localidades, instituciones, etapas y lineamientos, definidos en los respectivos módulos.
Visibilidad:	Privada
Campos:	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre: campo tipo texto para el nombre del proyecto (obligatorio). • Localidad: lista de selección múltiple para indicar la localidad a la que beneficia el proyecto (puede seleccionar más de una). La lista se genera con los valores ingresados en el módulo Localidades (obligatorio). • Etapa: lista de selección de la etapa actual del proyecto (puede seleccionar solo una). La lista se genera a partir de los datos ingresados en el módulo Etapas (obligatorio). • Institución: campo de lista de única selección para indicar la institución responsable del proyecto. Los valores se toman desde el módulo Instituciones (obligatorio). • Financiamiento: fuente de financiamiento de la iniciativa (obligatorio). • Monto Estimado: monto estimado del proyecto en M\$ (obligatorio). • Periodo de Ejecución del proyecto (obligatorio).

Nombre:	6. Módulo Bitácora
Descripción:	<ul style="list-style-type: none"> • El módulo Bitácora permite ingresar todas las gestiones que se realizan para que las iniciativas avancen en su ejecución (reuniones, visitas a terreno, avance de obras, etc.). • Este módulo permite ingresar tanto texto como imágenes con el fin de detallar de mejor manera la evidencia de cada actividad realizada.

Visibilidad:	Privada
Campos:	<ul style="list-style-type: none"> • Iniciativa: buscador que toma valores desde módulo Iniciativas (obligatorio). • Noticia: campo de texto enriquecido del tipo WYSIWYG (similar a un editor de texto), que permite ingresar tanto texto como recursos multimedia (obligatorio).

Nombre:	7. Módulo Lineamientos
Descripción:	<ul style="list-style-type: none"> • Módulo que permite registrar los posibles lineamientos a los que pertenece cada iniciativa gestionada en el sistema. • Actualmente el sistema cuenta con los siguientes lineamientos predefinidos: <ul style="list-style-type: none"> ◦ Desarrollo Social ◦ Medio Ambiente ◦ Desarrollo Cultural y Patrimonial ◦ Salud ◦ Desarrollo Económico y Productivo ◦ Desarrollo y ordenamiento Territorial ◦ Gestión institucional ◦ Participación ciudadana ◦ Educación
Visibilidad:	Privada
Campos:	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre: campo de texto simple con el nombre del nuevo lineamiento (obligatorio). • Descripción: campo optativo para describir el lineamiento.

Nombre:	8. Módulo CMI (Administración)
Descripción:	<ul style="list-style-type: none"> • Permite ingresar mediciones de los indicadores que serán desplegados en el Cuadro de Mando Integral público (CMI) que registra la ejecución y los indicadores de gestión municipales.
Visibilidad:	Privada
Campos:	<ul style="list-style-type: none"> • Indicador: lista de selección con los indicadores disponibles (obligatorio). • Fecha de medición: fecha a la que corresponde la medición del indicador, esta fecha puede ser distinta a la del ingreso de dicho indicador (obligatorio). • Valor: campo de texto para el valor del indicador (obligatorio).

Nombre:	9. Módulo Informes
Descripción:	<ul style="list-style-type: none"> • Dado que existen vecinos sin acceso a Internet (por disponibilidad o brecha digital), este módulo permite generar un documento que resume las iniciativas y sus actualizaciones por localidad. Al imprimir y distribuir este informe es posible mantener informados a nuestros vecinos.
Visibilidad:	Privada
Campos:	<ul style="list-style-type: none"> • Localidad: campo de selección generado a partir del módulo Localidades. El informe se generará incluyendo todas las iniciativas y actualizaciones de la localidad seleccionada (obligatorio).

Nombre:	10. Módulo SIG
Descripción:	<ul style="list-style-type: none"> • El módulo SIG despliega un mapa interactivo con la ubicación geográfica de las iniciativas de inversión ingresadas al sistema.
Visibilidad:	Privada
Campos:	<ul style="list-style-type: none"> • Cada punto en el mapa representa una iniciativa. Al hacer <i>click</i> en cada una se despliega una ficha con la información resumida del proyecto.

Nombre:	11. Front End / Área Pública
Descripción:	<ul style="list-style-type: none"> • El Front End o Página Principal de la zona pública cuenta con: <ul style="list-style-type: none"> ◦ Buscador de iniciativas por localidad, estado de avance y/o palabra clave. ◦ Una lista con las iniciativas (todas o filtradas). ◦ Un mapa georreferenciado para cada proyecto. ◦ La lista de actualizaciones (Bitácora) de cada proyecto. ◦ Acceso al Cuadro de Mando Integral con los indicadores de gestión y ejecución del PLADECO.
Visibilidad:	Pública
Campos:	<ul style="list-style-type: none"> • Localidad: lista de selección con las localidades de la Comuna. • Estado: lista de selección con los etapas de avance posibles. • Palabra clave: campo de texto simple para la búsqueda de proyectos por palabra clave.

Nombre:	12. CMI
Descripción:	<ul style="list-style-type: none"> • El Cuadro de Mando Integral despliega los indicadores de gestión y ejecución sectorial del PLADECO por localidad.
Visibilidad:	Pública
Campos:	<ul style="list-style-type: none"> • Rango de fechas: campo que permite generar un rango de fechas a analizar. Por defecto muestra el estado de los indicadores a la fecha actual.

ANEXO N° 1. MAPA DE ACTORES DE LA SOCIEDAD CIVIL DE CAMARONES

1) Base de datos con Juntas de Vecinos de la Comuna

NOMBRE	PRESIDENTE (A)	ROL PERS. JURIDICA	VIGENCIA
UNION COMUNAL DE J. VECINOS CAMARONES	AGUSTIN TAPIA ROJAS	30560	17-Dic-25
JUNTA VECINOS N° 1 CUYA	ANGELICA GONZALEZ ROJAS	30490	30-Ago-25
JUNTA VECINOS N° 2 CAMARONES	MARIELE GODOY GARCIA	30491	27-Jun-25
JUNTA VECINOS N° 3 CODPA	MYRIAN SOZA ROMERO	30492	14-Ene-26
JUNTA VECINOS N° 4 GUAÑACAGUA	LORENA GOMEZ SOTO	30493	21-Ene-26
JUNTA VECINOS N° 5 ESQUINA	VICTORIA MAMANI MAMANI	30494	05-Dic-24
JUNTA VECINOS N° 6 TIMAR	GIANINA VIDAURRE	30495	08-Ene-25
JUNTA VECINOS N° 7 ILLAPATA	PEDRO MAMANI MAMANI	30496	28-Jun-25
JUNTA VECUNOS N° 8 PARCOHAYLLA	ENRIQUE BISA COLQUE	30497	30-Nov-25
JUNTA VECINOS N° 9 COBIJA	REINALDO CHOQUEHUANCA	30498	19-Jul-25
JUNTA VECINOS N° 10 SUCUNA	BIANCA BUGUEÑO ZENIS	30499	11-Jul-24
JUNTA VECINOS N° 11 CHITITA	SILVIA CHOQUEHUANCA CHAMBE	30500	11-Oct-25
JUNTA VECINOS N° 12 HUANCARANE	LORETO SOZA QUISPE	30501	08-Ene-26
JUNTA VECINOS N° 13 COCHIZA	TEODORA CALLE MAMANI	30502	09-Jul-25
JUNTA VECINOS N° 14 GUATANAVE	SILVIA ARANIBAR CONDORI	30503	10-Dic-24
JUNTA VECINOS N° 15 CALETA CAMARONES	ANA GONZALEZ ROJAS	30504	11-Sept-24
JUNTA VECINOS N° 16 MULLURI	YOLANDA CHALLAPA MAMANI	30505	08-Dic-21
JUNTA VECINOS N° 17 ALTO DE CODPA	FRANCISCO CACERES	30506	26-Nov-24
JUNTA VECINOS N° 18 PACHICA	NANCY VIZA ALTINA	30507	31-Jul-25
JUNTA VECINOS N° 19 CALACHOCO- OFRAGIA	LUCIA ZAVALA GUZMAN	30508	08-Ene-25
JUNTA VECINOS N° 20 TALTAPE	ROBERTO CARISAYA LEYTON	30509	08-Feb-26
JUNTA VECINOS N° 21 SAHUARA	INES CASTRO SOTO	30510	19-Feb-25
JUNTA VECINOS N° 22 TULAPALCA	XIMENA LLAVE CALLE	30511	02-Dic-21
JUNTA VECINOS N° 23 PALCA	VERONICA CHAMBE ALCON	30512	23-Sept-25
JUNTA VECINOS N° 24 AMASACA	MIGUEL ROMERO BRAVO	30513	20-Nov-24
JUNTA VECINOS N° 25 UMIRPA	JANET GOMEZ MAMANI	326588	04-Dic-24
JUNTA VECINAL N° 26 MARQUIRAVE	PRISCILA ALVAREZ MONTEALEGRE	EN TRAMTE	04-May-26

2) Base de datos con Centros de Madres

NOMBRE	PRESIDENTE (A)	ROL PERS. JURIDICA	VIGENCIA
UNION COMUNAL CENTRO DE MADRES	DELIA VALDEZ GODOY	30559	16-Ago-25
CENTRO DE MADRES DE CAMARONES	ETELVINA SONIA LINARES YANTE	30514	17-Jun-25
CENTRO DE MADRES DE CHITITA	DANISE VALDEZ GODOY	30515	24-Jul-25
CENTRO DE MADRES LAS FLORES DE PACHICA	ELIZABETH DE LAS MERCEDES GOMEZ YANTE	30516	28-Ago-25
CENTRO DE MADRES DE ILLAPATA	RAQUEL TABATA VIZA CHALLAPA	30517	11-Jul-18
CENTRO DE MADRES SAN MARTIN DE TOURS	FELICINDA ANASTASIA ROMERO ZAVALA	30518	11-Oct-21
CENTRO DE MADRES SAN PEDRO DE GUAÑACAGUA	YANNA LESLEY MANZANARES VIZA	30519	20-Ago-25
CENTRO DE MADRES LAS CUYANAS	PAOLA ROJAS MENDEZ	30520	19-Ene-26
CENTRO DE MADRE DE MULLURI	YOLANDA CHALLAPA MAMANI	30521	30-Jul-25
CENTRO DE MADRE INTI-PAXI DE TALTAPE	JACQUELINE NANCY SOTO CALLE	30522	18-Jun-25
CENTRO DE MADRES DE ESQUIÑA	BERTINA ÑAVES APATA	30523	15-Jun-15
CENTRO DE MADRES DE TIMAR	ROSA ACOSTA CHOCANO	30524	30-Abr-25
CENTRO DE MADRES GUATANAVE	JESSICA VALDEZ ARANIBAR	30525	23-Jul-25
CENTRO DE MADRES CERRO BLANCO	NAVIA MONTECINOS ZAVALA	30526	11-Ago-25
CENTRO DE MADRES SUMA WARNY DE HUANCARANE	LORENA LAZARO LLAVE	212679	12-Dic-17
CENTRO DE MADRES HIJAS DE CAMARONES	MARIELE GODOY	212671	09-Abr-22
CENTRO DE MADRES CALETA DE CAMARONES	MARIA SALGADO NUÑEZ	293670	06-Ene-25

3) Base de datos con Clubes de Adulto Mayor

NOMBRE	PRESIDENTE (A)	ROL PERS. JURIDICA	VIGENCIA
CLUB DE ADULTOS MAYORES CORAZONES DE ORO GUAÑACAGUA	JOVINA UBERLINDA MOLLO GOMEZ	30527	28-Nov-24
CLUB DE ADULTOS MAYORES ETERNA JUVENTUD DE CERRO BLANCO	ELSIE ZAVALA GUZMAN	30528	23-Abr-25
CLUB DE ADULTOS MAYORES LOS AÑOS DORADOS DE CODPA	FELICINDA ROMERO ZAVALA	30529	08-Mar-15
CLUB DE ADULTOS MAYORES ANDINO DE COBIJA	ROBUSTIANO MOLLO COLQUE	30530	15-Sept-10
CLUB DE ADULTOS MAYORES SAN PEDRO DE ESQUIÑA	DINA MAMANI APALA	30531	15-May-25
CLUB DE ADULTOS MAYORES NUEVO AMANECER CAMARONES	MARCOS MUÑOZ APE	30532	21-Ene-14
CLUB DE ADULTOS MAYORES SAN JOSE DE PACHICA	VILMAGODOY CONDORI	30533	15-Jun-25

CLUB DE ADULTOS MAYORES DE GUATANAVE	SILVIA ARANIBAR CONDORI	30534	06-Ago-25
CLUB DE ADULTOS MAYORES AUKI TATAS DE TIMAR	ANA TAPIA SANTOS	30535	09-Jul-22
CLUB DE ADULTOS MAYORES ETERNA JUVENTUD DE CHITITA	JUSTINO FLORES FLORES	214782	14-Nov-18
CLUB ADULTO MAYOR CALETA DE CAMARONES	JORGE ARDILES RODRIGUEZ	293660	17-Dic-20
CLUB ADULTO MAYOR LOS AÑOS FELICES DE CAMARONES	BIBIANO FLORES CALLE	293669	29-Jun-22

4) Base de datos con Comités de Agua Potable Rural

NOMBRE	PRESIDENTE	ROL PERS. JURIDICA	VIGENCIA
C.A.P. RURAL DE SAHUARA	CLAUDIO RAMIREZ CONDORI	30536	20-Oct-13
C.A.P. POBLADO DE CODPA	ARNALDO BUTRON ORE	30537	26-Oct-21
C.A.P. POBLADO DE GUAÑACAGUA	MARIA CONDORI FLORES	30538	06-Jul-25
C.A.P. RURAL DE CUYA	DAVID HUME GONZALES	30539	31-Mar-25
C.A.P. RURAL DE CAMARONES	SERGIO VIZA HUAITA	30540	15-Nov-21
C.A.P. RURAL CHITITA	JOSE MAMANI SUBIETA	30541	28-Abr-23
C.A.P. RURAL DE ESQUIÑA	ANGELICA FLORES MAMANI	30542	16-Sept-24
C.A.P. RURAL DE ILLAPATA	PEDRO MAMANI MAMANI	30543	07-Abr-26
C.A.P. RURAL DE TALTAPE	RUBEN CALLE LOZA	230581	01-Jun-17
C.A.P. RURAL DE COBIJA	RENE MUÑOZ CHOQUEHUANCA	230582	26-Sept-20
C.A.P. RURAL DE TIMAR	FILIBERTO MAMANI RAMOS	230583	15-Oct-25

5) Base de datos con organizaciones sociales, culturales, religiosas y deportivas

NOMBRE	PRESIDENTE (A)	ROL PERS. JURIDICA	VIGENCIA
CLUB DEPORTIVO MUNICIPAL DE CAMARONES		12	24-Jul-93
CLUB DEPORTIVO VALLE DE CAMARONES	JAVIER CARISAYA LEYTON	30558	01-Feb-26
CLUB DE DEPORTES Y RECREACIÓN HIJOS DE CHITITA	EDITH GODOY SOTO	30557	30-Dic-25
CLUB DEPORTIVO MUNICIPAL HIJOS DE CAMARONES	MARIO LUZA ESPINOZA	30556	10-Jul-03
SOCIEDAD RELIGIOSA DIABLADA SAN PEDRO Y SAN PABLO HIJOS DE SAN SANTIAGO	HECTOR CATALAN NINA	30552	10-Jun-18
RED DE MUJERES CAMPESINAS RURALES DE LA COMUNA DE CAMARONES	DELIA VALDES GODOY	230585	23-Jul-24

AGRUPACIÓN CULTURAL SAN PEDRO DE ESQUIÑA	IVAN ÑAVE TAPIA	30546	22-Mar-16
AGRUPACIÓN CULTURAL DE CODPA	MYRIAM SOZA ROMERO	30548	11-Feb-06
ASOCIACIÓN CULTURAL, PATRIMONIAL DE PRODUCTORES DE VINO PINTATANI DEL VALLE DE CODPA	SONIA ROXANA TITO VÁSQUEZ	30553	11-Ago-25
AGRUPACIÓN SOCIAL, PATRIMONIAL, CULTURAL, DEPORTIVA TUMBO VERTIENTE DE SAHUARA	DAMIAN ACEVEDO OLCAI	30549	10-Ene-11
AGRUPACIÓN CLUB SOCIAL DEPORTIVO LEONES DE SAN JOSÉ DE PACHICA	LISSETTE RUIZ ZUBIETA	30550	02-Mar-15
AGRUPACIÓN CULTURAL, SOCIAL, DEPORTIVA E INDÍGENA VIRGEN DEL CARMEN DE CHITITA	CAROLINA SAAVEDRA MAMANI	30551	04-Ene-26
CENTRO GENERAL DE PADRES Y APODERADOS DEL LICEO VALLE DE CODPA	MIGUEL ZUBIETA MEDINA	30547	24-Feb-26
COMITÉ DE VIVIENDA PHAXSI QHIRWA	CYNTHIA ALTINA VIDAL	30544	10-Ene-26
CLUB SOCIAL, CULTURAL, DEPORTIVO Y RECREATIVO MULLURI	GABRIEL ALTINA SOZA	30554	23-Oct-14
AGRUPACIÓN DE AGRICULTORES Y GANADEROS DEL VALLE DE CAMARONES	CARLOS NIELSEN UNDARGARIN	84	21-Ago-18
CLUB DE RODEO VALLE DE CAMARONES	JOSEFA GODOY SOTO	30545	17-Abr-14
AGRUPACIÓN MINERA CAMARONES	JUAN LAU GUTIERREZ	309598	06-Ene-23
CORPORACIÓN MUNICIPAL CHINCHORRO DE LA CULTURA Y ARTES DE CAMARONES	FRANCISCA FERNANDEZ ROMERO	89	14-Ene-16
ORGANIZACIÓN SOCIAL, CULTURA, DEPORTIVA Y RECREATIVA ALTO CAMARONES NORTE	YANNA MANZANAREZ VIZA	294742	30-Jun-25
CLUB DEPORTIVO, SOCIAL, CULTURAL Y ARTÍSTICO JUVENTUD ESTRELLAS DE CODPA			12-Dic-19
AGRUPACIÓN CULTURAL, SOCIAL, DEPORTIVA HIJOS DE SAN JOSÉ DE PACHICA	JAVIER ALBARRACIN ROMERO	167647	09-Ago-16
AGRUP. CULTURAL Y DEPORTIVA SOC. RELIGIOSA MORENOS MIXTOS SAN PEDRO Y SN. PABLO DE GUAÑACAGUA	ARNALDO BUTRON ORE	294769	04-Abr-20
SOCIEDAD RELIGIOSA MORENADA SAN PEDRO, SAN PABLO DE GUAÑACAGUA	FREDDY QUISPE CACERES	95	03-Feb-17
AGRUPACIÓN CULTURAL Y DEPORTIVA SOCIEDAD RELIGIOSA ZAMBOS CAPORALES SAN PEDRO DEL VALLE DE CODPA DE GUAÑACAGUA	RUBEN CALLE LOZA	171591	21-Abr-18
AGRUPACIÓN CULTURAL DE GUAÑACAGUA	MARICEL COÑOMAN SOTO	294774	25-Mar-20
CENTRO DE PADRES JARDÍN INFANTIL SEMILLITAS DE CUYA	CRISTIAN JAVIER ZAVALA SOTO	188559	08-Ago-22
AGRUPACIÓN QUERIDO VALLE DE CODPA	GLADYS SOTO CAÑIPA	100	16-Ago-18
AGRUPACIÓN DE COMERCIANTES ESTABLECIDOS DE CUYA	GLORIA SALAS TAPIA	103	27-Mar-22
AGRUPACIÓN SOCIAL, CULTURAL Y DEPORTIVA RENACER DE CODPA	ROSA GONZALEZ ROJAS	294776	14-Ago-21

CENTRO SOCIAL, CULTURAL, DEPORTIVO Y RECREATIVO HEREDEROS DE LA CULTURA CHINCHORRO	ALEJANDRO ALBERTO NAVARRO CARLOS	238412	06-May-19
BAILE RELIGIOSO MORENO MIXTO HIJOS DE CODPA, SOCIAL, CULTURAL Y DEPORTIVO HIJOS DEL PROGRESO DE ILLAPATA	GLADYS CECILIA TAPIA ROJAS	295437	25-Jul-19
ORGANIZACIÓN SOCIAL, CULTURAL Y DEPORTIVA LOS CHINCHORREROS DE CUYA	GRACIELA MAMANI GAVIÑO	295443	22-Abr-26
COMUNIDAD RELIGIOSA DEL PUEBLO DE CAMARONES COMITÉ DE PATRIMONIO DEL PUEBLO DE GUAÑACAGUA	HANS BJONR ANDRADE ESTAY	294778	18-Oct-19
COMUNIDAD RELIGIOSA DEL PUEBLO DE CAMARONES	RENE VIZA CARISAYA	294737	06-May-20
COMITÉ DE PATRIMONIO DEL PUEBLO DE GUAÑACAGUA	LIZARDO DEMETRIO ZUBIETA MEDINA	294732	04-Jun-20
AGRUPACION SOCIAL, AGRICOLA, CULTURAL Y DEPORTIVA CAMARONES ALTO	ROBERTO JUAN CENTELLA MOLINA	295483	12-Sept-20
COMITÉ DE ADELANTO DE VIVIENDA DEL MEDIO AMBIENTE, POBLADO DE CODPA	ELIZABETH DEL CARMEN VILLARROEL LOPEZ	294728	16-Abr-25
ASOCIACIÓN CULTURAL, SOCIAL Y DEPORTIVA MORENOS HIJOS DE COBIJA	CRISTIAN FERNANDO CHOQUE BISSA	294780	10-Nov-20
CLUB DEPORTIVO, SOCIAL Y CULTURAL PUEBLO DE GUAÑACAGUA	SCARLETH GOMEZ ARAYA	308963	10-Ene-26
ORGANIZACIÓN DE PERSONAS EN SITUACION DE DISCAPACIDAD	SAMUEL RAMIREZ	281698	27-Jun-21
ASOCIACION DE AGRICULTORES Y GANADEROS NIETOS DE PARCOHAYLLA	ELVIS CALLE BISA	294783	07-Sept-21
HIJAS DE LA VIRGEN DE LA CALENDARIA DEVOTAS DE SAN MARTIN DE TOURS	EVELYN MONTECINOS ROMERO	294786	02-Feb-26
BAILE RELIGIOSO MORENOS SAN MARTIN DE TOURS	MARTIN EDWARD VILLEGAS ROMERO	295413	10-Nov-21
CORPORACION DE DESARROLLO DE LA PEQUEÑA MINERIA	EDUARDO ALVAREZ CALLEJAS	290317	21-Ene-22
ORG. COMUNITARIA FUNCIONAL, SOCIAL, DEPORTIVA Y CULTURAL BIG RED MACHINE DE CAMARONES	JOSE ESCUDERO	295445	27-Abr-22
AGRUPACION CRIADORES DE AVES DEL NORTE	RAMON GABRIEL LEIVA GONZALEZ	293658	06-Jun-22
CHACHA WARMI DEL VIENTO	MARCELA MARIA GOMEZ MAMANI	300961	12-Ago-22
CORPORACION DE AGUAS TERMALES Y COSTUMBRES ANCESTRALES	PEDRO MAMANI MAMANI	308674	29-Nov-22
AGRUPACION DE EMPRENDEDORES TURISTICOS DEL VALLE DE CAMARONES "LA RUTA DEL CAMARON"	DENISE FLORES LINARES	309792	08-Ene-23
AGRUPACION SOCIAL, CULTURAL Y RELIGIOSA SAN MARTIN DE TOURS	CAROLA VERA AVILES	322311	13-Sept-24

AGRUPACION CULTURAL, SOCIAL Y DEPORTIVA CODPA VALLE QUERIDO	LADENISE ROMERO MENACHO	322312	13-Sept-24
COMITÉ VECINAL DE SEGURIDAD PUBLICA DE CUYA	NILSON RIOS MONSALVE	342704	19-Ene-26
ORGANIZACIÓN AGRUPACIÓN CULTURAL, SOCIAL Y DEPORTIVA BAILE RELIGIOSO MORENADA SAN SANTIAGO DEL PUEBLO DE COBIJA	JENNY CASTRO CHOQUEHUANCA	345211	25-Mar-26

6) Base de datos con comunidades indígenas, registro CONADI

NOMBRE	PRESIDENTE (A)	ROL PERS. JURIDICA	VIGENCIA
COMUNIDAD INDÍGENA DEL PUEBLO DE PACHICA	EDITH CAPACUNDA VILCA	6	22-04-2021
COMUNIDAD INDÍGENA DEL PUEBLO DE CAMARONES	SERGIO VIZA HUAITA	8	13-03-2022
COMUNIDAD INDÍGENA DE PARCOHAYLLA	ENRIQUE BISA CASTRO	11	13-05-2022
COMUNIDAD INDIGENA DE VILA VILA	JOSE LUIS AGUILAR SUBIETA	16	14-12-2022
COMUNIDAD INDIGENA DE ILLAPATA	LUIS MAMANI MAMANI	20	22-01-2022
COMUNIDAD INDIGENA AYMARA DEL PUEBLO DE HUANCARANE	SANDRA MONTEVILLA MAMANI	25	30-06-2020
COMUNIDAD INDIGENA AYMARA DE UMIRPA	MARCELA GOMEZ MAMANI	29	30-01-2021
COMUNIDAD INDIGENA AYMARA DEL VALLE DE ESQUIÑA	DAGOBERTO MAMANI MANZANO	32	08-09-2021
COMUNIDAD INDIGENA AYMARA DE COCHIZA	TEODORA CALLE MAMANI	35	06-09-2020
COMUNIDAD INDIGENA AYMARA DE TIMAR	JOSE MORUNA CANAVIRE	36	07-04-2020
COMUNIDAD INDIGENA DEL PUEBLO DE CODPA	GUACOLDA BUSTOS GUZMAN	37	16-03-2021
COMUNIDAD INDIGENA DE CHITITA	DELIA VALDEZ GODOY	38	03-03-2021
COMUNIDAD INDIGENA DE VILLA VISTA, SECTOR ALTO COBIJA	RENE MUÑOZ CHOQUEHUANCA	39	20-04-2020
COMUNIDAD INDIGENA DE MULLURI	ARACELY MAMANI GARCIA	40	11-06-2021
COMUNIDAD INDIGENA AYMARA DE SIBITAYA	VERONICA CHAMBE ALCON	55	25-02-2021
COMUNIDAD INDIGENA AYMARA DE GUAÑACAGUA	HERNAN SANA MOLLO	68	13-01-2021
COMUNIDAD INDIGENA ESPIRITU SANTO DE CERRO BLANCO-CODPA	MARLENE MONTECINOS MADUEÑO	69	23-02-2021
COMUNIDAD INDIGENA DE GUATANAVE	PATRICIO APATA ALDERETE	72	24-06-2020
COMUNIDAD INDIGENA INTY KALA DE TALTAPE	VERONICA CALLE MAMANI	74	08-10-2020

COMUNIDAD INDIGENA DE SAHUARA	INES CASTRO SOTO	82	04-05-2021
COMUNIDAD INDIGENA SUCUNA	FLORENCIO CONDORI FLORES	91	26-10-2022
ASOCIACION INDIGENA CULTURAL SOCIAL Y DEPORTIVA MORENOS HIJOS DE COBIJA	CRISTIAN CHOQUE BISSA	253	10-11-2020

7) Base de datos con sindicatos, asociaciones gremiales y ONGs en la Comuna

NOMBRE	PRESIDENTE	ROL PERS. JURIDICA	RUT	VIGENCIA
CAMARA DE TURISMO AG	SOLON CHAVEZ MUJICA			SI
STI PESCADORES ARTESANALES Y RAMOS CONEXOS COMUNA DE CAMARONES	AGUSTIN TAPIA ROJAS	15010138		SI
SINDICATO DE TRABAJADORES INDEPENDIENTES, BUZOS MARISCADORES Y ASISTENTES DE BUZOS Y RAMOS SIMILARES	LUIS MORALES PEIRANO	15010243	65.290.520-K	SI
FUNDACIÓN ALTIPLANO	CHRISTIAN HEISEN PLANELLA		65.122.070-K	SI
ONG AVES DE CHILE	ILENIA LAZZONI			

ANEXO N° 2. MATRIZ REQUERIMIENTOS COMUNIDAD / LOCALIDADES

INICIATIVA / LOCALIDAD	Caleta Camarones	Camarones	Cochiza-Pampanune	Cuya	Esquiña	Huancarane	Illapata	Pachica	Taltape
Ampliación de la cobertura de enseñanza básica	x (mínimo 8 básico)	x		x Solo llega hasta 6 básico					x
Construcción de pasarela en parcelas		x			x Pasarela para Neque-Neque				x
Construcción o mejoramiento de plaza	x Construcción	x Mejoram.		x Mejoram.	x Construcción x Pérgola	x Terreno y construir		x Mejoram.	x Construcc.
Construcción o mejoramiento de puentes		x			x Puente Río Chocaya	x			
Construcción y/o mantención posta rural	x En malas condiciones y sin mobiliario	x Ampliación		x Construcción x Mejorar toma de exámenes	x Renovación posta				
Construcción/mejoramiento sede social	x Construcción y su equipamiento	x Ampliación (falta botiquín)	x Problemas construcción en la sede			x Terreno y construir	x Sede social adulto mayor	x Mejoram. cocina de la sede social	x Implement Sede Social
Construir la localidad	x Buscar terrenos				x Caritaya				
Crear Brigada de Rescate	x			x					
Crear un Cuerpo de Bomberos		x		x					
Disponer de locomoción o transporte	x Para las festividades comunales								
Disposición y mantención de puntos limpios/verdes	x Mantención	x		x Retiro de basura			x Retiro de Basura	x Retiro de basura	
Disposición de médicos especialistas (psiquiatra, dentista, oftalmólogo, geriatra)	x Por turno en la semana	x Por turno en la semana		x Contar con personal permanente	x Paramédico permanente x Dentista y oftalmólogo	x Las consultas médicas se derivan a Arica		x Por turno en la semana	x
Disposición de profesionales de la salud (TENS, podólogo, psicólogos, entre otros)	x TENS, podólogo y dentista	x		x				x	
Dotar y mejorar equipamiento de ambulancia				x Falta materiales de urgencia					x Ambulancia por cuenca
Fiscalizar la venta indiscriminada de alcohol	x	x		x					
Fiscalizar los servicios de alimentación y hospedaje	x	x		x					
Gestionar la vigencia de las organizaciones sociales		x Maquita							x
Habilitar comedor abierto	x Para tercera edad	x			x Para adultos mayores			x	x
Infraestructura educacional	x Enseñ. Básica completa	x		x Construcción Liceo Técnico	x Consolidar el internado básico (colegio)				x
Limpieza de escombros y basurales	x En sector mirador de la meseta	x						x Aseo y Ornato del pueblo	
Limpieza postación eléctrica	x Renovación y ampliación			x Limpieza postación fotovoltaica					
Maquinaria agrícola		x Alto Cam Norte	x Segadora, tractor y enfardadora			x Huancar Alto: Tractor x Maquin. bajadas de agua		x Para limpieza de terrenos	x Tractor
Mejoramiento baños públicos	x	x	x		x	x	x	x Construcción de baños públicos	x Falta agua
Mejoramiento conectividad telefónica e Internet	x	x	x	x		x No hay acceso a señal de celular		x	x Falta Antena
Mejoramiento de sistema radial y TV	x Capacitación e instalación	x	x	x Incluye capacit. extintores y megáfonos		x	x Funcion. Antena TV x Reponer radio defensa civil		

INICIATIVA / LOCALIDAD	Caleta Camarones	Camarones	Cochiza-Pampanune	Cuya	Esquiña	Huancarane	Illapata	Pachica	Taltape
Mejoramiento de espacios e infraestructura pública	x Sombras y mesas permanentes en la playa	x Plaza, callejón y muro cont.		x Plaza, juegos y máquinas de ejercicios	x Parada de la plaza x Plaza infantil	x Cámaras de vigilancia		x	x Cancha de fútbol
Mejoramiento entrega medicamentos	x	x		x					x
Mejoramiento Habitabilidad y vivienda	x	x Reparación Viviendas	x	x Mejorar fachadas de negocios y viviendas	x Fachada de casas			x	x
Mejoramiento techumbre habitacional	x	x		x		x			
Pavimentación de caminos y/o calles	x Colocar adoquines	x Colocar adoquines calles	x Pampanune a Cochiza x Pavimentar calles	x Asfalto de pasajes	x Faltan adoquines x Pavim. Calle G López. x Pavim. Alto Chocaya-Esquiña		x Hasta Illapata	x Subida de Pachica x Arreglar adoquines	x Enrolar caminos de tierra
Posta Médica	x Ampliación y mantención	x		x					
Potenciar el turismo	x Plan de manejo	x		x Santuario del Picaflor x Tótem de bienvenida	x Crear un monumento al cordero			x Mirador turístico en El Alto. x Restaur. iglesia y lug sagrados	x Restaur. Cuartel viejo x Señalética para el pueblo
Preservación de agua, bofedales y medio ambiente	x Protección Santuario Humedal	x					x Mejoramiento de aguas de vertiente		
Problemas con agua potable	x Falta de APR	x Alto Cam Norte		x	x			x Pachica, Chocalla y Putaralla	x
Problemas con alcantarillado	x	x Maquita		x	x			x	x
Problemas de iluminación	x Faltan luminarias solares	x	x Mejorar Alumbrado público	x	x		x Recambio de postes y luminarias		
Problemas o necesidad de Red eléctrica	x Tendido eléctrico continuo	x Mejoramiento.	x Pampa Nune hay problemas con generador			x Huancar. Alto		x Chocalla y Putaralla	x Sector Alto
Programa agricultura orgánica y sustentable		x		x Compostaje comunitario		x Degrad. de terrenos por las bajadas de agua		x	
Programa cultural y de recreación		x Actividades recreativas (bailes entretén.)							x Talleres para niños y jóvenes
Programa control animales vagos	x Esterilización y fiscalización	x		x					
Programa empleabilidad adulto mayor	x Aumentar cupos	x							
Programa para emergencias (protocolos)	x Reforzar c/ planes de capacitación	x (Maquita) Incluir capacitación		x		x No hay comunicac. c/Arica ante emergencias	x Capacit. primeros auxilios	x Antena satelital permanente	x
Programa sanitario apoyo adultos mayores		x					x		
Recuperar cuenca de río	x			x					
Regularización de terrenos	x Títulos de dominio de los terrenos	x		x		x		x	
Regularizar derechos de agua		x Alto Cam Norte	x	x			x		
Reparación de caminos y de accesos	x Acceso al muelle y playa	x Puentes de acceso x Camino Lado Sur	x		x Camino al Tranque Caritaya x Camino Sahara-Esquiña por Tejas Verdes	x (Huancarane Alto)	x Arreglo de camino entre Esquiña y Cundumaya	x Linderos y colindes x Chocalla y Putaralla	x
Reparación de vías de carretera	x Mantención desde Cuya a Caleta	x Alto Cam Norte						x	
Requerimiento de arborizar cerros							x		x
Requerimiento de áreas recreativas/juegos	x Mejora Cancha	x Mejora plaza, áreas verdes, cancha		x En la plaza	x Juegos infantiles			x Juegos infantiles y máquinas de ejercicios	x
Requerimiento Plan Seccional	x	x		x					
Requerimiento de contenedores de basura	x Recambio	x		x				x	x
Ronda de seguridad	x	x						x Chocalla y Putaralla	
Solución baños domiciliarios	x Alcantarillado	x			x	x		x	x
Solución cementerio pueblo	x	x		x	x Arreglo fachada			x	x
Solución individual sanitaria	x Ayuda gestionar permisos	x				x Huancarane Alto		x	x

INICIATIVA / LOCALIDAD	Amasaca	Cerro Blanco Ofragía	Cobija	Codpa	Chitita	Guañacagua	Guatanave	Marquirave	Palca	Timar
Construcción de museo				x		x	x			x
Construcción de pasarela en parcelas	x			x	x	x Puente peatonal		x	x	
Construcción o mejoramiento de plaza		x Cipisa		x	x		x Const.	x Mejoram.		
Construcción/mejoramiento sede social		x Mejor. JJVV 19	x	x Mejorar cocina x Sede Corralones	x Mal estado cocina y baño		x Constr.	x Construc.	x	x Arreglo baño sede
Controlar quema de desechos orgánicos	x			x						x
Controlar velocidad vehicular	x			x	x					
Crear Brigada de Rescate				x			x			
Crear nuevas direcciones municipales (Obras, Salud, Turismo y JLocal)				x						
Crear un Cuerpo de Bomberos				x Red seca de incendios			x			
Disponer de locomoción o transporte					x		x			
Disponer o mantener puntos limpios	x			x						x Mantenc.
Disposición de médicos especialistas (psicólogos, oftalmólogo, geriatra)	x			x	x		x		x Oftalm.	x
Disposición profesionales de la salud				x	x					x Podólogo
Dotar de posta móvil				x	x		x			
Dotar y mejorar equipamiento de ambulancia	x			x			x			
Enlazar caminos	x Camino Emergencia Amasaca	x Camino de Ofragía	x Camino a Villa Vista x Hasta C Marquez	x						
Fiscalización de PDI, Carabineros y Aduana				x			x			
Habilitar luces de emergencia	x			x	x Chuca-Chuca					
Instalación de Lomos de Toro	x			x	x		x			x
Instalación de señaléticas	x	x En petroglifos		x Turísticas y emergencia	x		x	x		
Instalación y mantención de Pircas	x				x Mantención					
Limpieza de escombros y basurales				x		x Basura				
Limpieza y mantención puntos limpios		x		x						
Limpieza postación eléctrica				x	x	x				
Mejoramiento baños públicos	x			x	x	x Mal estado	x	x	x	x
Mejoramiento conectividad telefónica e Internet			x Antena	x Internet	x		x		x	x Fiscaliz. calidad
Mejoramiento conectividad vial							x			
Mejoramiento de sistema radial y TV	x		x Más capacit.	x	x		x			x Antena no transmite
Mejoramiento entrega medicamentos	x			x Isotrópicos	x	x	x			
Mejoramiento Habitabilidad y vivienda				x El Tapial	x		x	x		
Mejoramiento multicancha				x Mejor. baños	x	x				
Mejoramiento piso viviendas				x	x		x			x
Mejoramiento postación		x		x		x				
Mejoramiento techumbre habitacional				x	x		x		x	
Pavimentación de caminos y/o calles	x	x Ofragía a C Blanco		x	x Adoquines sin terminar			x Colocar adoquines	x Construc. Ruta Sausini	x 2 psjes y 1 calle s/ pavim
Posta Médica				x No cumple función			x Falta médico			x Mejor. Infraestruct.
Preservación de agua, bofedales y medio ambiente					x Basura y roedores en estanque de agua			x Acceso a reserva a potable		
Problemas con agua potable	x Reserv Calochoco	x Ofragía		x Cortes de agua s/ r del Comité	x Chuca-Chuca x Cañerías mal estado	x Mejor. Red de Agua Potable	x	x	x	x
Problemas con alcantarillado	x Renovar tubería		x	x	x	x Requer. Alcantar.	x		x	x Construc.
Problemas de iluminación		x Ofragía. x Postes solares C Blanco	x Postes solares para julumaya y Buena vista	x	x		x Reposic de luminarias			

INICIATIVA / LOCALIDAD	Amasaca	Cerro Blanco Ofragía	Cobija	Codpa	Chitita	Guañacagua	Guatanave	Marquirave	Palca	Timar
Problemas o necesidad de Red eléctrica	x Generador funciona solo por horas en el día	x Ofragía	x Mantención motor alumb.púb	x El Tapial	x No esta disponible 24 hrs.	x Inst Red Eléctrica	x Se requiere en planta APR		x Entre Palca y Sibitaya	x No hay energía eléc 24 hrs x Se requiere en placas solares de APR
Programa agricul. orgánica y sustentable						x Gira product				
Programa control animales vagos				x						x
Programa de capacitación fumigación y cultivos				x						x
Programa rescate costumbres y tradic	x			x	x	x				x
Programa Turismo sustentable	x	x Ofragía	x	x Ofic. De turismo		x Reparac. Campanario	x		x Mejora Iglesia Sibitaya	
Programa sanitario apoyo adult. mayores	x	x Cipisa		x						
Recuperar cuenca de río	x			x			x			
Regularización de terrenos				x Aclaración por expropiac						x
Regularizar derechos de agua		x (Cipisa)			x					
Reparación de caminos y de accesos	x Camino alternativo a carretera	x Cipisa x Ofragía x Ensanchar entrada a C Blanco	x Camino a Estancia Villcane x a Cerro Márquez	x El Tapial	x Acceso de camino desde Palca a Sibitaya	x Mejoram. Camino a Puquio x Mejor. Acceso a Codpa	x Mejoram. Codpa a Guatanave	x Acceso peatonal	x Senda de penetración continuación a Sibitaya x Reparación Baden Palca	x Mej acceso a Timar, Villcane y Tulapalca. x Terminar proy Camino Quebrada
Reparación de vías de carretera	x			x Ensanchar Codpa a Timar	x					
Requerimiento de agua de riego	x	x Consumo AP para jardines de la plaza C Blanco		x Toma de agua para El Tapial			x Uso de aguas negras y grises			
Requerimiento de arborizar cerros	x			x		x				
Requerimiento de áreas recreativas/juegos				x Juegos infantiles	x		x Juegos infantiles			
Requerimiento de contenedores de basura	x	x En sede social			x	x			x	
Ronda de seguridad	x	x Cipisa		x Turno de noche	x En Chuca Chuca		x	x		
Ronda médica	x	x Más información					x Mejorar Salud Primaria y un Box	x Se requiere presencia en la localidad	x No accede a la localidad	
Ronda médica veterinaria	x			x		x	x			
Salidas de emergencia / caminos alternativos	x Habilit. transportes			x	x		x			
Sistema de pararrayos			x Cobija, VillaVista, Julumaya y Sautocoya							
Solución baños domiciliarios				x SSHH obstruidos	x					
Solución cementerio pueblo				x		x Instal electricidad x Ampliación	x			
Solución de agua caliente domiciliaria				x			x Para 3 era edad			
Solución energía eléctrica domiciliaria				x		x	x			
Solución individual sanitaria				x			x Red de SSHH		x	

INICIATIVA / LOCALIDAD	Cobija	Mulluri	Parcohaylla	Sahuara	Sucuna	Tulapalca	Umirpa
Construcción o Mejoramiento de plaza			x Mejoramiento	x Construcción		x	x Construcción
Construcción y mantención posta rural	x						
Construcción/mejoramiento sede social	x	x Mejoramiento	x Mejoramiento	x Implementación Sede Social		x Construcción Sector Alto	x Construcción
Construcción / mejoramiento corrales techados		x	x		x	x	x
Disponer de locomoción o transporte			x		x	x Al menos para viveres	x Umirpa a Parcohaylla
Disposición de médicos especialistas (psiquiatra, oftalmólogo, geriatra, paramédico)			x			x Sector Alto (Geriatra)	
Disposición y mantención de puntos limpios/verdes			x Disponer puntos limpios			x Disponer de un punto limpio	
Enrolar caminos	x Camino a Villa Vista. x Desde Cobija a Cerro Marquéz (por la quebrada)				x		
Mejoramiento baños públicos			x Cambio Red Agua Potable	x No se cuenta con baños públicos		x No se cuenta con baños públicos	
Mejoramiento conectividad telefónica e Internet	x Antena de telecomun	x	x			x Sector Alto	x Telecomunic. en Cerro Familiar. x Conectividad antena celular e internet
Mejoramiento de espacios e infraestructura pública			x Plaza, baños, Escuela y juegos infantiles				
Mejoramiento de sistema radial y TV	x Más capacitación						
Mejoramiento entrega medicamentos			x			x	
Mejoramiento Habitabilidad y vivienda		x	x Mejoramiento casas		x	x Recuperación del programa de habitabilidad	x
Mejoramiento postación eléctrica			x Aumento cantidad			x Instalar posteo eléctrico	
Mejoramiento techumbre habitacional		x	x Mejoramiento		x	x	
Pavimentación de caminos y/o calles			x Colocar adoquines x Mejoramiento de calles	x Mejoramiento de los caminos	x	x	x Ruta A317
Preservación de agua, bofedales y medio ambiente			x			x	x
Problemas con agua potable		x Instalar sistema APR	x Recambio de cañerías	x No se cuenta con AP	x No se cuenta con AP	x No se cuenta con AP	
Problemas con alcantarillado	x		x En los baños	x No se cuenta c/ alcantarillado para baños		x No se cuenta con alcantarillado	
Problemas de iluminación	x Paneles solares para pueblos (caseríos, Julumaya y Buena Vista)	x Reponer sistema fotovoltaico de Alum Público	x Recambio luminarias solares (incluye de la escuela)		x	x Mantenimiento equipos solares	
Problemas o necesidad de Red eléctrica	x Mantención motor Alumbrado público	x Cables cortados entre postes x Reposición de postes	x El generador no funciona constantemente	x Requerimientos energía eléctrica	x Habilit generador 100 Kva		

INICIATIVA / LOCALIDAD	Cobija	Mulluri	Parcohaylla	Sahuara	Sucuna	Tulapalca	Umirpa
Programa agricultura orgánica y sustentable						x Recuperación de praderas	
Programa control de drogas					x		
Programa de capacitación fumigación y cultivos				x Capacitación de fumigación	x	x	
Programa para emergencias (protocolos)						x	x Estudio y planificación de las áreas de peligro por catastros e incendios
Programa Turismo sustentable	x		x Recuperar iglesias y sus calvarios x Promover nuestras fiestas patronales				x Plan de turismo vivencial en el sector alto de la comuna. x Turismo Étnico. x Hacer un camino turístico de la ganadería
Regularización de terrenos					x	x	x Estudio de título
Regularizar derechos de agua			x		x	x	x
Reparación de caminos y de accesos	x Camino de Cobija hacia la estancia de Vilcane x Desde Cobija a Cerro Marquéz (Quebrada)	x Acceso al pueblo en muy malas condiciones	x Arreglo caminos x Hacia Parcohaylla		x Construcción Camino de Acceso	x Mejorm. camino Cobija-Tulapalca y desde Taltape a Cochiza	x Mejorar caminos Ruta A-317 y A-319 x Camino de acceso desde Alto Codpa a Umirpa
Requerimiento de agua de riego			x Arreglo canal de regadío				
Requerimiento de cancha							x
Requerimiento de forraje para animales			x		x	x	
Requerimientos de contenedores de basura				x		x	
Ronda médica veterinaria					x	x Para el cuidado de camélidos y equinos	
Rondas de seguridad						x Delimitación Zona de Seguridad	
Rondas médicas			x Visitas del Servicio de Salud. x Ronda por lo menos 1 vez al mes		x	x Mayor frecuencia	x Habilitar ronda médica
Ronda médica veterinaria					x		
Sistemas de pararrayos	x para Cobija, VillaVista, Julumaya y Sautocoya		x			x	x En cerros de Huicara, Castilluma, Sapuesa y Purumare
Solución individual sanitaria		x Colocar llaves en las casas para sacar agua	x Instalación baños por familia	x Instalación de AP en las viviendas		x Conexiones sanitarias baños	

ANEXO N° 3. IMÁGENES DE LAS CONVOCATORIAS REALIZADAS





ANEXO N° 4. ARTÍCULOS DE PRENSA DE COBERTURA DE CONVOCATORIAS DEL PLADECO CAMARONES 2023-2027

a) Diario Electrónico Arica al Día

<https://www.aricaldia.cl/camarones-comienza-a-elaborar-el-plan-de-desarrollo-comunal-2023-2027/>

b) Diario Electrónico Arica es Noticia

https://m.facebook.com/story.php?story_fbid=pfbid03NZLbmqMmKMdG5tpysbGwwg9AHm9qCZgtSTBhVyWYz3kL6DEftTojZCkdecyHNtQl&id=100063641855727&mibextid=qC1gEa

c) Diario Electrónico Prensa 24

<https://prensa24.cl/camarones-comienza-a-elaborar-el-plan-de-desarrollo-comunal-2023-2027/>

d) Diario La Estrella de Arica

<https://www.estrellaarica.cl/imprensa/2023/06/28/full/cuerpo-principal/2/>

ACTUALIDAD



EL PLAN SE IRA CONVERSANDO CON CADA HABITANTE DE LA COMUNA PARA CONOCER QUE PIENSAN ELLOS, SUS ANHELOS Y DESAFIOS DEL CAMARONES DEL FUTURO.

Camarones comienza a elaborar el Plan de Desarrollo Comunal 2023-2027

El trabajo de largo plazo se desarrollará con participación de los vecinos de la comuna.

Redacción La Estrella

Entonces en el turismo, la agricultura, la cultura y el patrimonio, la pesca y ganadería, entre otras temáticas. La Municipalidad de Camarones –liderada por el alcalde, Cristian Zavala– lanzó el fin de semana, el Plan de Desarrollo Comunal (Pladeco) 2023-2027, un instrumento de planificación comunal que contempla las acciones orientadas a responder las necesidades de la comunidad local y promover su avance social, económico y cultural.

Durante el evento contó con una amplia participación ciudadana de los pobladores y dirigentes que habitan desde la cordillera hacia el mar y de los

“Vamos a estar en la comuna, reuniéndonos con las bases, individualmente”.

Cristian Zavala
Alcalde de Camarones

concejales Lizardo Zubietta, Raúl Ibarra, Eusebio Mamani y René Viza, entre otros actores relevantes de la comuna, se dio a conocer el sitio web del proyecto www.pladecocamarones.cl que ofrece un cuestionario vecinal además de las actividades que se irán desarrollando en torno al

Pladeco.

El jefe edilicio, Cristian Zavala, destacó que, en esta primera etapa de elaboración del Plan de Desarrollo Comunal, cuya duración será de dos meses, se irá conversando con cada habitante de la comuna para conocer qué piensan ellos, sus anhelos y desafíos del Camarones del fu-

turo además de la misión y visión que debe tener el territorio.

“Vamos a estar en la comuna, reuniéndonos con las bases, individualmente, por quebradas y comunidas, para ir conociendo el uno a uno con los pueblos, sus sueños y desafíos y, vamos a terminar, en un gran ampliado, para

someter a votación este instrumento que posteriormente deberá pasar al Concejo Municipal para su aprobación final”, precisó el alcalde.

Por su parte, el concejal, Raúl Ibarra, señaló que mediante un documento los vecinos de la comuna podrán plasmar sus sue-

ños e ideas que ellos tienen respecto de Camarones y desde sus espacios donde se desenvuelven como en el fomento productivo, en lo social, en lo cultural y las tradiciones y en la infraestructura, entre otros aspectos, que deberán estar plasmados en el Pladeco 2023-2027.

VISIONES

Nancy Viza, presidenta de la junta vecinal “Pachica” dijo que es muy importante este tipo de encuentros porque se venen todas las comunidades y se recogen las principales necesidades que tienen, mientras que la presidenta de la junta vecinal “Umipal”, Janet Gómez, agradeció que el alcalde y los concejales los hagan partícipes de la construcción del Pladeco, considerando que cada rincón de Camarones tiene realidades distintas.

En la instancia, el director de Planificación Comunal y contraparte técnica del proyecto, José Luis Mamani, dijo a conocer el Plan de Inversiones de Camarones 2023-2024 y para finalizar, la Unión Comunal, liderada por Agustín Tapia, hizo un resumen de su cuenta pública y además entregó al alcalde el trabajo realizado con todas las localidades, en cuanto a levantar los requerimientos y necesidades de las localidades frente al nuevo Pladeco 2023-2027.

BIBLIOGRAFÍA

- Biblioteca del Congreso Nacional. Reportes Comunales. <https://www.bcn.cl/siit/reportescomunales/comunal.html?unidad=Comunales&anno=2023>
- Características Demográficas y Socioeconómicas Comuna de Camarones. CIREN. Marzo, 2021.
- Cuenta Pública I. Municipalidad de Camarones. Año 2022.
- Diseño de un Sistema de Medición de Desempeño para Evaluar la Gestión Municipal: una Propuesta Metodológica. CEPAL, julio 2012, Santiago-Chile.
- Estrategia Regional de Desarrollo Arica y Parinacota 2017-2030.
- Guía Práctica para integrar la Política Nacional de Desarrollo Rural en el Plan de Desarrollo Comunal. ODEPA. Año 2021.
- Manual para la Actualización de Planes Comunales de Desarrollo. PLADECO. Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo. Primera Edición. Julio, 2022.
- Medición de lo Rural para el Diseño e Implementación de Políticas de Desarrollo Rural. CEPAL. Abril, 2020.
- ODEPA, Guía práctica para integrar la Política Nacional de Desarrollo Rural en el Plan de Desarrollo Comunal. www.masvidarural.gob.cl
- ¿Para qué sirve el PLADECO? Gonzalo Valdivieso, Revista PLANE0 del Instituto de Estudios Urbanos y Territoriales (IEUT) de la Pontificia Universidad Católica de Chile.
- Plan de Desarrollo Comunal Comuna de Camarones 2017-2021. Ilustre Municipalidad de Camarones.
- Plan de desarrollo comunal: ¿El instrumento rector de la gestión municipal en Chile?. Arturo Orellana, José Antonio Mena Valdés, Martín Montes Marín, Revista INVI del Instituto de la Vivienda de la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Universidad de Chile.
- Plan de Desarrollo Turístico (PLADETUR) de Camarones. Agosto de 2022.
- Plan de Intervención Territorial. Servicio País 2021-2022. Fundación Superación de la Pobreza. Marzo de 2021.

- Planes de Desarrollo Comunal: propuestas para mejorar su efectividad como instrumento de planificación, participación y rendición de cuentas municipal. Miguel Ángel Ruz, Maximiliano Maldonado, Arturo Orellana, Magdalena Vicuña, Concurso Políticas Públicas, Pontificia Universidad Católica de Chile.
- Plan Regional Arica y Parinacota para Zonas Rezagadas 2021-2029. Año 2020.
- Plan Seccional Cuya-Caleta Camarones. Comuna de Camarones. Noviembre 2017.
- Voces desde las Pequeñas Localidades. Entre la Agonía y la Oportunidad de Renacer. Arica y Parinacota. Fundación Superación de la Pobreza (FSP). Año 2016.



municamarones.cl

#DescubreCamarones